

DESARROLLO DE CONTENIDO**PROYECTO 3**

Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias a las organizaciones comunitarias CEPROHOR Y COCANOR

RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto plantea generar las condiciones adecuadas para el mejoramiento de la seguridad alimentaria y el aumento de los ingresos familiares a través del fortalecimiento institucional y técnico de la Asociación de Santa Librada (CEPROHOR) y la Cooperativa COCANOR LTDA. de calle 9 Alfonso Cue integrada por diversos grupos de productores primarios de Horqueta.

1. IDENTIFICACION DEL PROYECTO

a) **Nombre:** Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias a las organizaciones comunitarias de productores primarios, CEPROHOR Y COCANOR

b) **Departamento:** Concepción

c) **Localidad:** Distrito de Horqueta / Comunidad Caraguata.

d) **Entidad Ejecutora:** Centro de Estudios Ambientales y Sociales - CEAMSO
Representantes legales: **María Ofelia Yegros López/ Patricia Franco Bogado**

Dr. Morra 470 entre Del Maestro y Bertoni.

Telefax: 021-608 626 / 021- 662 301

Cel.: 0981 446 992 // 0971 375 937

Entidad local beneficiaria: CONSEJO DE DESARROLLO DISTRITAL de Horqueta

Responsable Técnico y administrativo por el CDD: **Francisco Alfonso Acosta**. Coordinador y Representante legal.

Cel: 0982 522 734

Autoridades de la Comisión Directiva actualizada y reconocida según Resolución Municipal N° 352/11 del 16 de junio de 2011:

Nombre/apellido	Cargo	CI Numero
Arturo René Urbieta, Intendente	Presidente Honorario	
Francisco Alfonso Acosta	Coordinador	2.075.862
Evelio Sanabria	Secretario	3.000.973
Genaro Gamarra	Tesorero	3.493.664

78

Para el Centro de Productores Horqueteños de Santa Librada-CEPRHOR

Integrantes y cargos principales:

Presidente:	Francisco Alfonso	C.I. 1.732.683
Vice-Pte.:	Gumersindo Carissimo	C.I. 1.292.374
Secretario:	Prisciliano Cohene	C.I. 2.090.072

Cooperativa COCANOR LTDA. DE CALLE 9 ALFONSO CUE.

Integrantes y cargos principales:

Presidente:	Cecilia Gómez	C.I. 2.171.056
Secretario:	Sebastián Villa Fernández	C.I. 1.431.192

*La Nómina de Socios se halla en el expediente del PIDS Horqueta entregada a la SAS.

Participación de la comunidad en la gestión del proyecto:**2. IDENTIFICACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMA****a) Identificación del Problema (claridad en su definición y participación de beneficiarios).**

- Antecedentes del contexto nacional, de acuerdo al MAE - Marco Estratégico Agrario 2009-2018, elaborado por el MAG, en el marco del SIGEST-Sistema Integrado de Gestión.

Paraguay, en su realidad agraria y rural, vive un presente que combina la pujanza de un sector productivo que crece vigorosamente en la producción y en las exportaciones, con una situación social caracterizada por la condición de pobreza que afecta a una extendida proporción de su población rural. Esos extremos dan las pautas de los desafíos que son abordados en el Marco Estratégico Agrario.

Al tiempo que se dan progresos en los medios para producir, es una marcada desigualdad en la distribución de los frutos del crecimiento que hacen que la pobreza y el hambre sean realidades del inicio de este milenio.

La inseguridad alimentaria, que caracteriza a buena parte del mundo contemporáneo, se explica más por las dificultades de acceso de parte de la población a los alimentos, antes que por una crisis de producción y oferta.

El **Marco Estratégico Agrario – MEA/MAG** plantea como línea estratégica el desarrollo agrario y rural sostenible bajo enfoque territorial, que apunta, a su vez, a impulsar el desarrollo nacional a partir de la interioridad del país, como vía eficiente, para integrar competitividad, participación, equidad y respeto ambiental.

La agricultura familiar-AF

Un estudio reciente sobre caracterización de la Agricultura Familiar, la define como “aquella actividad productiva rural que se ejecuta utilizando principalmente la fuerza de trabajo familiar para explotar un predio; que además contrata en el año, un número no mayor a diez (10) trabajadores asalariados de manera temporal en épocas específicas del proceso productivo y que no explota – bajo condición alguna, sea en propiedad, arrendamiento, medianería u otra relación – más de 20 ha de tierra, independientemente del rubro productivo y de la ubicación geográfica en el país

En la actualidad, y en el marco de esta conformación estructural marcadamente dual, persiste la



acentuada brecha socioeconómica que mantiene a la AF bajo condiciones de extendida pobreza, como resultado directo de la persistencia de un conjunto de factores que inciden, tanto en el proceso productivo, como en el acceso a medios y recursos que pudieran generar oportunidades de mejoras significativas de la calidad de vida en el sector.

Enfoque Territorial

En rigor, el territorio rural no se refiere solo a una caracterización física “no urbana” del espacio geográfico, sino que constituye fundamentalmente una construcción social cohesionada en la que interactúan actores locales, con identidad y propósitos compartidos.

Se asume que el desarrollo nacional, en sus distintas dimensiones, resulta del desarrollo articulado y equilibrado de los territorios.

- Identificación del problema distrital y comunitario con Enfoque territorial.

El distrito de Horqueta no se encuentra ajeno a la situación agraria nacional. Se encuentra aquejado por altos índices de pobreza de su población.

Las familias, especialmente de las zonas rurales no tienen la capacidad y oportunidad de transformar la penosa realidad en la que viven, ya que se desenvuelven en un círculo de pobreza creado, entre unas de las dimensiones, por la baja productividad agropecuaria, que incide en sus bajos ingresos y también la insuficiente producción de rubros para el autoconsumo que afecta su alimentación.

La pequeña producción pecuaria (ganado vacuno) de que disponen tienen muy baja calidad, por lo que no son rentables y además, los productos lácteos que pueden obtener, no es suficiente para cubrir las necesidades básicas de alimentación familiar, por lo que la nutrición se ve negativamente afectada.

Como bien describe el MAE/MAG-SIGEST, el enfoque territorial no se refiere solo a una caracterización física “no urbana” del espacio geográfico, sino que constituye fundamentalmente una construcción social cohesionada en la que interactúan actores locales, con identidad y propósitos compartidos.

Por ello, se identifican también debilidades en la formación de organizaciones comunitarias para encaminar la gestión de sus requerimientos más urgentes, convirtiéndose de esta manera en protagonistas de su propio desarrollo.

Matriz Social de Riesgo Distrital

Las áreas planteadas en la Matriz Social de Riesgo, fueron analizadas en los talleres de Diagnostico Social Participativo realizados en a nivel comunitario en el Distrito de Horqueta ,a inicios del 2010, en el marco del Fondo de Inversión Social SAS/FIS, implementado en el Distrito por la ONG CEAMSO, en consorcio con el Instituto Desarrollo.

Medios de Verificación: listas de participantes en taller de diagnostico FIS 2010

El documento de diagnóstico por áreas de riesgo fue priorizada por el CDD –Horqueta, en octubre de 2011, con apoyo técnico de CEAMSO. Las áreas priorizadas de atención son las relacionadas a seguridad alimentaria, producción y empleo.

A continuación se detallan los resultados:

✓ **Salud, Alimentación y Nutrición**

El Distrito de Horqueta cuenta con un Hospital Distrital y veintidós Puestos de Salud, que brindan una asistencia médica casi inexistente debido a que la mayoría de los puestos de salud se encuentran sin equipamiento adecuado, sin insumos hospitalarios y con escasos o casi nulos en cuanto a Recursos Humanos.

Debido a la gran extensión territorial del Distrito de Horqueta y su amplia población es de vital importancia que los puestos de salud comunitarios, funcionen como centros de referencia donde se realicen la atención primaria en salud y así también las derivaciones correspondientes al Hospital Distrital luego de medidas paliativas en los casos graves.

A continuación se detalla el listado de necesidades identificados a nivel comunitario:

- Escaso Presupuesto para Salud
- Insuficiente cantidad de médicos y enfermeras en los puestos de salud a nivel Distrital.
- Falta de medicamentos

Enfermedades que afectan principalmente a la población:

- Aumento de las enfermedades infectocontagiosas tales como Parasitosis – diarrea – Infección Respiratoria Aguda (IRA)
- Desnutrición y Anemia: La nutrición, la mayoría de las veces es escasa y la alimentación no es correctamente variada, principalmente en las zonas rurales creando una carencia de sustancias fundamentales para el desarrollo humano, sobre todo en la fase del crecimiento, que a su vez tiene consecuencias a lo largo de su vida.
- El Consumismo fue identificado como una problemática nutricional debido a que atenta contra las buenas prácticas alimenticias.
- Aumento de enfermos que se encuentran con incapacidad para trabajar; debido al tardío diagnóstico de las enfermedades que afectan a la población

✓ **Empleo y Producción/medioambiente.**

Teniendo como parámetro que la agricultura y la ganadería son los principales rubros a los que se dedica la población Horquetense se han identificado las siguientes dificultades:

- La Producción es Insuficiente, no tiene buen precio
- Ingreso Insuficiente aumentando de esta manera la pobreza de las familias campesinas.
- Desorganización de los comités de productores
- Falta de Crédito Oportuno
- Suelo Degradado
- Falta de Planificación de Rubros
- Desintegración familiar, debida a que uno o más integrantes de la familia deben buscar nuevos horizontes fuera del distrito-Migración.
- Desinterés por la agricultura

✓ **Participación comunitaria.**

- Se han identificado las siguientes dificultades:
- Escasa participación de la comunidad

75

- Escasa articulación entre las organizaciones existentes (Asociaciones de productores primarios)
- Desconocimiento de modalidades de asociaciones, de formar redes de trabajo, de cómo trabajar en equipo, cómo hacer negociaciones efectivas, cómo buscar mercados, como producir mejor, como administrar las finanzas de las organizaciones y de las familias rurales, entre otros temas.

b) Línea de Base (incidencia del problema en la población objetivo)

De acuerdo a las informaciones de la DGEEC-2002, la demografía de Horqueta está compuesta de la siguiente manera:

○ Población total del distrito:	52.306	Hogares:	9.739
○ Población urbana:	9.046 (19 %)	Hogares:	1.685
○ Población rural:	42.535	Hogares:	7.921

De la población total rural, el 17 % está con NBI en subsistencia y el 27 % está con NBI en salud. Haciendo un promedio, la población afectada es de 9.358 que equivale a 1.769 hogares.

c) Población Objetivo del Proyecto (tipo, grupo erario, sexo y cantidad)

Se espera llegar , en forma directa, a 50 familias rurales en situación de pobreza, que son miembros de las Asociaciones de productores primarios de CEPROHOR y de COCANOR, y como beneficiarios indirectos, las familias rurales situadas en su cercanía.

50 familias rurales _____ 250 habitantes

Estructura de la población etaria estimada:

Hasta 14 años: 39 % 98. (Mujeres: 47 y Varones: 51)

Entre 15 y 64 años: 56 % 140. (Mujeres: 70 y Varones: 70)

65 años y más: 5 % 12 (Mujeres: 3 y Varones: 9)

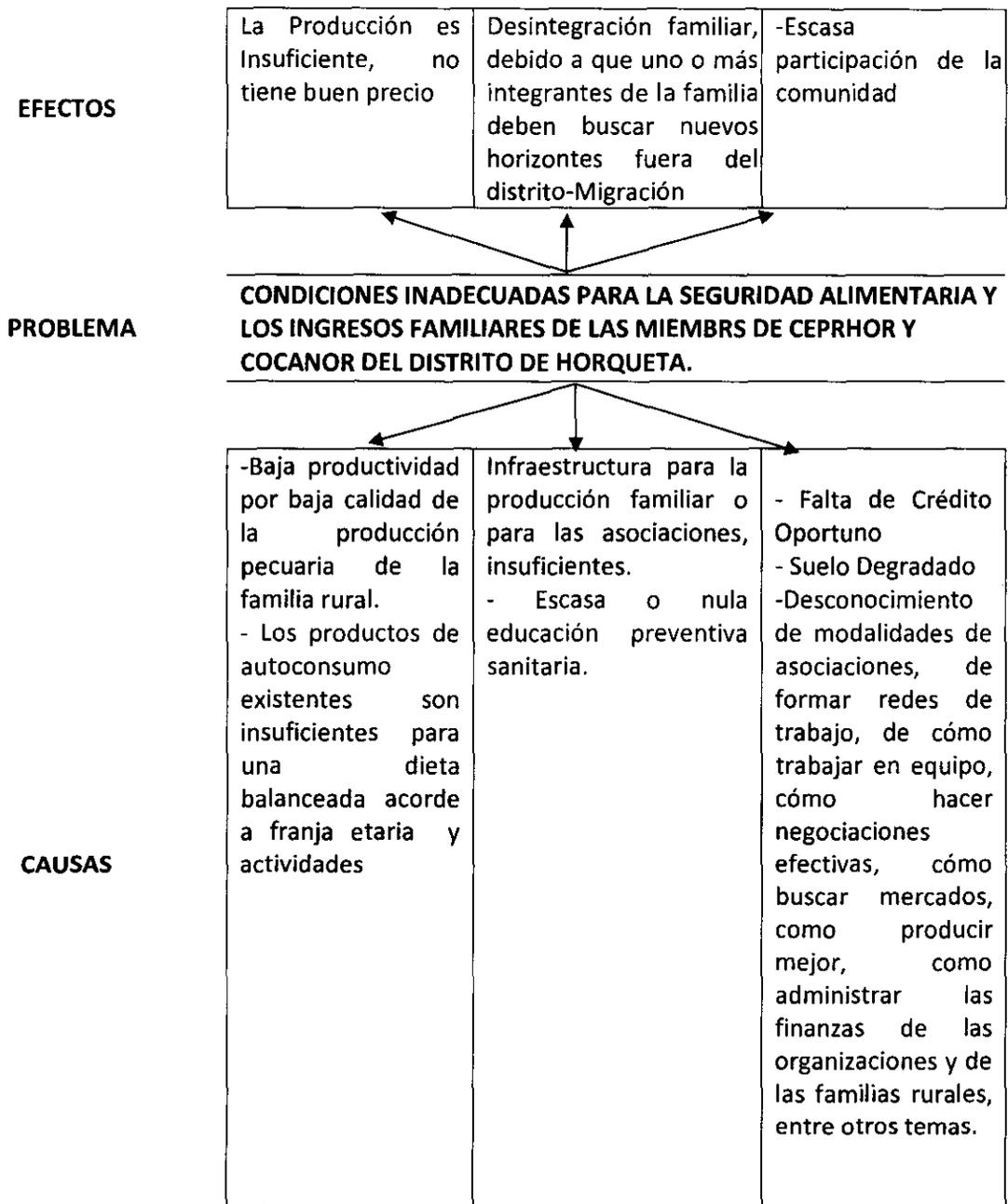
Tasa de crecimiento demográfico: 2,64% (2000)

d) Análisis causal (principales causas)

De los bajos ingresos, la desnutrición y de la poca participación ciudadana.

- La Producción es Insuficiente, no tiene buen precio
- Baja productividad por baja calidad de la producción pecuaria de la familia rural
- Infraestructura para la producción familiar o para las asociaciones, insuficientes.
- Desorganización de los comités de productores existentes
- Falta de Crédito Oportuno
- Suelo Degradado
- Falta de Planificación de Rubros de renta y de autoconsumo
- Los productos de autoconsumo existentes son insuficientes para una dieta balanceada acorde a franja etaria y actividades.
- Escasa o nula educación preventiva sanitaria.

- Desintegración familiar, debida a que uno o más integrantes de la familia deben buscar nuevos horizontes fuera del distrito-Migración.
- Desinterés por la agricultura
- Escasa participación de la comunidad
- Escasa articulación entre las organizaciones existentes (Asociaciones de productores primarios)
- Baja capacidad de interlocución y negociación de los miembros de asociaciones existentes.
- Desconocimiento de modalidades de asociaciones, de formar redes de trabajo, de cómo trabajar en equipo, cómo hacer negociaciones efectivas, cómo buscar mercados, como producir mejor, como administrar las finanzas de las organizaciones y de las familias rurales, entre otros temas.



73

e) Análisis de oferta y demanda (incluye proyección a 5 años)

La dieta humana tenderá a incorporar mayor variedad de alimentos, donde los productos cárnicos de origen diverso (pollos, cerdos, vacunos, ovinos, caprinos, conejos, pescados y otros), así como productos lácteos y huevos tendrán importante participación.

Para el siguiente decenio se visualiza gran incremento de la producción de proteínas de origen animal, especialmente carne y leche en America Latina, con Brasil como actor principal, en respuesta a la creciente demanda asiática.

En cuanto a la leche, derivados y subproductos, se observa una demanda mundial con incremento sostenido en torno al 3% por año.

A nivel nacional, en torno al 10 % de la cantidad total de bovinos se encuentra en las fincas menores a 20 Has., mientras que la mayor parte del ganado y el aumento significativo en cantidad, se produce en fincas de mayor tamaño con aplicación de tecnología avanzada.

El significativo aumento de la exportación de carne bovina registrada en los últimos años, ha otorgado nuevo impulso a la ganadería nacional, lo cual se refleja en el mejoramiento de la infraestructura, la genética y la alimentación del ganado.

Todo parece indicar que la carne bovina se afianza como segundo rubro de exportación, luego de la soja.

El procesamiento de la leche afecta aproximadamente al 50% del volumen total de producción, por lo que se infiere que la diferencia se consume o es comercializada como leche cruda.

*Diagnóstico rural nacional del MAE/MAG-SIGEST 2008/2018
CAN 2008*

3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**a) Objetivo de impacto y productos**Objetivo de impacto:

El principal objetivo de impacto esperado es: Contribuir a generar y desarrollar capacidades para que los productores asociados incrementen su ingreso familiar y su seguridad alimentaria a través del mejoramiento genético de la producción pecuaria en la finca familiar.

Productos / resultados esperados:

1. Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar.
2. Desarrollar la implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva pecuaria, relacionada al mejoramiento genético de la producción bovina de la finca familiar.
3. Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.

b) Indicadores y fuente de verificaciónIndicadores

- Cantidad de Productores primarios rurales asociados, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en mejoramiento genético de su producción bovina.
- % de los asociados, formulan sus planificaciones de fincas familiares incluyendo productos de renta y de autoconsumo.
- Proyecto de unidad productiva, con su implementación desarrollada.
- Equipamiento y materiales/insumos básicos proveídos para la capacitación en la implementación del proyecto de la unidad productiva.
- Programa de capacitación organizacional y de gestión desarrollados para el CDD Horqueta y las asociaciones de productores primarios rurales beneficiados.

Fuentes de verificación.

- Programas desarrollados de capacitación, asistencia técnica y de fortalecimiento institucional y sus contenidos.
- Planillas de participantes
- Materiales de capacitación / Asistencia Técnica
- Copia de planificación de la finca familiar
- Copia de proyectos de unidades productivas
- Listado de equipamiento y materiales/insumos básicos, proveídos.

c) Metas

- 50 familias, Productores primarios rurales asociados, capacitados
- Como mínimo, el 60 % de los asociados, formulan sus planificaciones de fincas familiares
- 2 Proyectos de unidades productivas, formuladas, uno por asociación.
- Listado de equipamiento y materiales/insumos básicos, conforme a presupuesto y requerimiento.

d) Supuestos

- Los productores primarios rurales asociados participan activamente y con responsabilidad de todas las actividades.
- Se identifican los mercados para la producción pecuaria mejorada y sus condiciones.
- Clima favorable para la producción
- Disponibilidad de los recursos materiales y financieros en tiempo y forma
- Las asociaciones beneficiarias están en condiciones de obtener créditos ventajosos para la producción de entidades como el CAH, que facilite las negociaciones de compraventas.
- Las familias rurales aplican sus nuevos conocimientos relacionados a una alimentación balanceada para mejorar el estado nutricional de sus miembros.
- Las gestiones de las organizaciones de productores y del CDD-Horqueta no tienen interferencia político-partidaria.

43

e) **Matriz de Planificación**

Nombre del Proyecto: Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias a las organizaciones comunitarias CEPROHOR Y COCANOR		Distrito: Horqueta	Comunidad: Desde calle 1 hasta calle 15 aproximadamente
Objetivos general: Contribuir a generar y desarrollar capacidades para que los productores asociados incrementen su ingreso familiar y su seguridad alimentaria a través del mejoramiento genético de la producción pecuaria en la finca familiar.			
Objetivos de Impacto	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Generar y desarrollar capacidades para que los productores asociados incrementen su ingreso familiar y su seguridad alimentaria a través del mejoramiento genético de la producción pecuaria en la finca familiar.	% de aumento de la productividad del ganado bovino. Productores capacitados para generar el Aumento de la producción lechera en un 30%. Para elaboración de subproductos y alimentación familiar y de renta. Productores capacitados en la captación de nuevos mercados a sus productos.	Historial de los registros de producción bovina de las asociaciones. Mercados concretados por medio de la Asociación (contratos-acuerdos-)	Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, aplican con efectividad sus nuevas capacidades de producción. Las familias rurales de los productores rurales asociados, adquieren mejores condiciones que les proporciona seguridad alimentaria
Objetivos de Productos (Resultados esperados)	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
R 1. Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en el mejoramiento	-50 productores capacitados -60 % de los productores primarios rurales, asociados planifican su la finca familiar, incluyendo rubros de <u>autoconsumo</u> y de renta, conforme a mercados	-Programas desarrollados de capacitación, asistencia técnica y de fortalecimiento institucional y sus contenidos. -Planillas de participantes -Materiales de capacitación /	Los productores primarios rurales asociados participan activamente, con interés y responsabilidad en todas las actividades.

genético de la producción pecuaria de la finca familiar.	identificados.	Asistencia Técnica -Copia de planificación de la finca familiar -Copia de proyectos de unidades productivas	
R2. Capacitación y asistencia técnica para la Implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva agropecuaria, relacionada al mejoramiento genético de la producción bovina de la finca familiar, desarrollada.	Un proyecto de unidad productiva agropecuaria, desarrollado. Equipamiento e insumos básicos proveídos para iniciar la implementación de los dos proyectos de unidades productivas. Galpón construido en predio cedido por la Municipalidad al CDD.	Copia del proyecto de unidad productiva agropecuaria desarrollado Inventario de equipos e insumos entregados Fotos. Planos de obras Actas de recepción provisoria y final de obras.	Disponibilidad de recursos
R3. Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD-Horqueta y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.	El 70 % de los miembros del CDD-Horqueta y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios son fortalecidos institucionalmente	Programa de capacitación organizacional y de gestión desarrollados para el CDD Horqueta y las asociaciones de productores primarios rurales beneficiados. Planillas de participantes. Materiales educativos Fotos.	Disponibilidad de recursos financieros

ACTIVIDADES POR PRODUCTO O RESULTADO ESPERADO

Resultado 1.

Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar.

R1.A1. Capacitación integral a los productores primarios asociados a las organizaciones beneficiarias: importancia de la producción de la finca familiar; la planificación de la finca familiar; la identificación de los mercados para productos de renta; técnicas de formulación de proyectos de unidades productivas; aprovechamiento adecuado de alimentos disponibles; alimentación adecuada y balanceada de acuerdo a franja etaria y actividades; la promoción del fortalecimiento de la finca familiar como herramienta que disminuye la migración, entre otros.
R1.A3. Asistencia Técnica para el mejoramiento genético de la producción pecuaria (ganado vacuno) de la finca familiar, incluyendo el cuidado necesario del ganado.
Resultado 2. Capacidades instaladas para la Implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva agropecuaria, relacionada al mejoramiento genético de la producción bovina de la finca familiar, desarrollada.
R2.A1. Adquirir equipamiento, materiales e insumos adecuados para las capacitaciones en mejoramiento de la producción bovina de la finca familiar.
R2.A2. Capacitar para el adecuado uso de los equipamientos, materiales e insumos y aplicación de acuerdo a la asistencia técnica recibida.
R2.A3. Acompañamiento para el inicio de la implementación del Proyecto
R2.A4. Construcción de galpón para almacenamiento de producción de productos primarios rurales de las organizaciones comunitarias.
Resultado 3 Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD-Horqueta y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.
R3.A1. Capacitación organizacional y operativa de las instituciones
R3.A2. Capacitación en gestión.
R3.A3. Capacitación en ejecución y monitoreo de proyectos, herramientas de monitoreo: la ejecución presupuestaria y técnica.

f) Cronograma de actividades y productos.

ACTIVIDADES POR PRODUCTO O RESULTADO ESPERADO	Mes	Mes	Mes	Mes
	1	2	3	4
Resultado 1. Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar.				
R1.A1. Capacitación integral a los productores primarios asociados a las organizaciones beneficiarias: importancia de la producción de la finca familiar; la planificación de la finca familiar; la identificación de los mercados para productos de renta; el manejo financiero familiar y de las organizaciones; técnicas de formulación de proyectos de unidades productivas; aprovechamiento adecuado de alimentos disponibles; alimentación adecuada y balanceada de acuerdo a franja etaria y actividades; la promoción del fortalecimiento de la finca familiar como herramienta que disminuye la migración, entre otros.	X			

45

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

104

R1.A2. Elaboración de la Planificación de la finca familiar con rubros identificados de renta y de autoconsumo.	X	X		
R1.A3. Asistencia Técnica para el mejoramiento genético de la producción pecuaria (ganado vacuno) de la finca familiar, incluyendo el cuidado necesario del ganado.		X		
Resultado 2. Capacidades instaladas para la Implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva agropecuaria, relacionada al mejoramiento genético de la producción bovina de la finca familiar, desarrollada.				
R2.A1. Adquirir equipamiento, materiales e insumos adecuados para las capacitaciones en mejoramiento de la producción bovina de la finca familiar.			X	
R2.A2. Capacitar para el adecuado uso de los equipamientos, materiales e insumos y aplicación de acuerdo a la asistencia técnica recibida.			X	X
R2.A3. Acompañamiento para el inicio de la implementación del Proyecto			X	X
R2.A4. Construcción de galpón para almacenamiento de producción de productos primarios rurales de las organizaciones comunitarias.		X	X	X
Resultado 3 Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD-Horqueta y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.				
R3.A1. Capacitación organizacional y operativa de las instituciones				X
R3.A2. Capacitación en gestión.				X
R3.A3. Capacitación en ejecución y monitoreo de proyectos, herramientas de monitoreo: la ejecución presupuestaria y técnica.		X		

Productos / resultados esperados:

1. Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar.
2. Desarrollar la implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva pecuaria, relacionada al mejoramiento genético de la producción bovina de la finca familiar.

Asistencia técnica para diseño de unidad productiva para con su Plan de negocios

Clases	Títulos	Ítems	Duración
Taller 1	Introducción	¿Qué es un Plan de Negocio? Ventajas de la Utilización de un Plan de Negocios. Partes Básicas del Plan de Negocios. Orientaciones para elaborar un Plan de Negocios Tipos de planes de negocios	5 horas

44

Stefia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

Taller 2	Gestión Empresarial Análisis del mercado	Introducción Antecedentes Diagnóstico y breve descripción del negocio Visión, Misión y Objetivos Análisis FODA Análisis de la Competencia Características diferenciadoras del negocio Ventajas competitivas del negocio Análisis de los clientes potenciales - mercado objetivo	5 horas
Taller 3	Plan de marketing Plan de operaciones	Objetivos del Plan de Marketing Imagen Corporativa: Logo y Slogan Descripción del Producto o Servicio a ofrecer Descripción de la ubicación del negocio. Las 4 P's: Producto, Precio, Plaza, Promoción. Objetivos del Plan de Operaciones Proceso operativo Maquinarias utilizadas en el negocio Mano de obra requerida Higiene y seguridad	3horas
Taller 4	Mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar	Fundamentos de la mejora en poblaciones cerradas en la producción de carne y leche. Fundamentos de la mejora en cruzamiento. Métodos de selección para varios caracteres. Respuesta a la selección artificial y el progreso genético. Métodos de reproducción. Métodos de selección para la utilización de la variación genética. Los cruzamientos. Trabajo de campo.	10 horas
Taller 5	Plan Financiero	Objetivos del Plan Financiero Análisis Financiero Análisis de la Estructura de Costos Costos Fijos vs Costos Variables Estructura de Ingresos Ingresos Inversiones Cuadro: resultado operacional anual	5horas

4/3

Taller 6	Plan Financiero Conclusiones	Utilidad Neta Margen de Contribución Valor Actual Neto Tasa Interna de Retorno Resumen ejecutivo Recomendaciones para la presentación oral y escrita del Plan de Negocios.	5 horas
Taller 7	Presentación de los planes de negocios	Los productores presentan el plan de negocios elaborado en clases en base al instructivo para su corrección y validación	10 horas
Total			53 Horas

Productos / resultados esperados:

4. Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.

Acciones propuestas:

- Curso de emprendedurismo 10 Horas
- Taller de Organización de una empresa asociativa 20 Horas
- Visión empresarial conjunta 20 horas
- Administración y contabilidad Básica 20 horas

g) Estabilidad de la solución propuesta (sostenibilidad del proyecto una vez terminada el aporte financiero de la SAS)

La sostenibilidad es posible con las siguientes condiciones:

- La continuidad y el acompañamiento del Consejo de Desarrollo Distrital de Horqueta y la Municipalidad.
- Las capacitaciones serán en lenguaje sencillo y con recomendaciones aplicables conforme a las realidades de cada una de las familias, por lo tanto se considera que pueden ser aplicables en todo momento y se encuentran acordes a la identidad cultural nacional.
- En las capacitaciones se trabajará en la concienciación acerca de la importancia de una alimentación adecuada para los niños.
- Se trabajará sobre la posibilidad de comercialización de excedentes de leche y carne con lo cual se espera motivar a estas familias a pensar como pequeños empresarios.

Estos aspectos serán abordados de forma insistente y detallada en todos los espacios de capacitación. Se considera que el CDD ya cuenta con el grado de consolidación adecuado para lograr el éxito y la sostenibilidad de proyecto.

4/2

4. INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO. DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LOS REQUERIMIENTOS DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTOS

a) Anteproyecto de la infraestructura

La Municipalidad de Horqueta posee en el radio urbano un predio de 5 hectáreas, el cual ha sido cedido en usufructo al Consejo de Desarrollo Distrital que cuenta con estatuto social protocolizado y ha sido reconocido por la Municipalidad local. En el mismo se proyecta construir un galpón de 7x6 metros, una caseta para encargado de 3x4 metros y el alambrado completo del predio. El galpón será utilizado por los asociados de las organizaciones para el acopio de sus productos.

Presupuesto de las obras

Computo métrico y Presupuesto - Galpon para acopio

	Descripción	Un	Cant	Unitario	Total
1	Trabajos preliminares				
1.1	Movilización e instalación de faenas	gl	1,00	1.000.000	1.000.000
1.3	Replanteo y marcación	gl	1,00	1.000.000	1.000.000
2	Movimiento de tierra				
2.1	Nivelación de terreno	m2	42,00	10.000	420.000
3	Cimiento				
3.1	Viga cadena	ml	26,00	90.000	2.340.000
4	Mampostería				
4.2	Mampostería de nivelación de 0,30	ml	42,00	70.000	2.940.000
5	Techo				
5.1	Estructura metálica, cobertura de chapas	m2	46,00	200.000	9.200.000
8	Piso				
8.1	Contrapiso	m2	42,00	25.000	1.050.000
8.2	Allsado cemento	m2	42,00	50.000	2.100.000
	Total general gs:				20.050.000

Computo métrico y Presupuesto - Caseta control

	Descripción	Un	Cant	Unitario	Total
2	Movimiento de tierra				
2.1	Nivelación, relleno y compactación de suelo	m2	12,00	60.000	720.000
3	Cimiento				
3.1	Viga cadena	ml	18,00	220.000	3.960.000
4	Mampostería				
4.1	Mampostería de ladrillos con una cara vista	m2	50,00	140.000	7.000.000
4.2	Mampostería de nivelación de 0,30	ml	18,00	70.000	1.260.000
5	Techo				
5.1	Estructura metálica, cobertura de chapas	m2	13,00	200.000	2.600.000
6	Revoque				
6.1	Interior	m2	50,00	30.000	1.500.000
7	Pintura				

7.1	Interior y exterior al latex y silicona	m2	100,00	15.000	1.000.000
7.2	Aberturas	gl	1,00	100.000	100.000
8	Piso				
8.1	Contra piso	m2	12,00	25.000	300.000
8.2	Alisado cemento	m2	12,00	50.000	600.000
10	Carpintería metálica				
10.1	Ventana 1,2x1,2	un	1,00	400.000	400.000
10.3	Puerta 0,60x2,10	un	1,00	800.000	800.000
11	Vidrios				
11.1	Transparente	m2	1,20	180.000	216.000
12	Instalación eléctrica				
12.1	Bocas de luces	un	4,00	100.000	400.000
12.2	Bocas de tomas	un	1,00	100.000	100.000
12.3	Bocas de ventilador de techo	un	1,00	100.000	100.000
12.4	Artefactos fluorescentes	un	4,00	110.000	440.000
12.6	Tablero	gl	1,00	500.000	500.000
12.7	Línea de alimentación y puesto de medición	gl	1,00	954.000	954.000
	Incluye instalación sanitaria, artefactos				
	Revestido paredes, aberturas, pintura, piso				
14	Cartel de obra de 1,00x1,20	un	1,00	2.000.000	2.000.000
15	Limpieza final de obra				
15.1	Limpieza final de obra	Un	1,00	2.000.000	2.000.000
	Total general gs:				26.950.000

Planilla resumen

					20.050.000
1	Galpón para Acopio				
2	Caseta control				26.950.000
					-
	Total general:				47.000.000

b) Descripción de los requerimientos de equipamiento, especificaciones técnicas.

Equipamiento

	Equipamiento			Sub Total	73.000.000
1	Termo para inseminación TM 20 LTS.	unidad	2	5.400.000	10.800.000
2	Termo para inseminación TG 36,5 LTS	unidad	1	7.700.000	7.700.000
3	ordeñadores 2 bajada	unidad	2	9.500.000	19.000.000
4	Tarros de leche 50 Lts.	unidad	20	500.000	10.000.000
5	Guantes para palpación	unidad	2	180.000	360.000
6	Pajuelas	unidad	100	100.000	10.000.000

7	kit de limpieza	unidad	2	500.000	1.000.000
8	Estante para deposito	unidad	2	1.000.000	2.000.000
9	Aplicador de pajuelas	unidad	2	350.000	700.000
10	Vainas	unidad	2	60.000	120.000
11	Termitos para descongelar pajuelas	unidad	1	90.000	90.000
12	Termómetro	unidad	1	150.000	150.000
13	Corta pajuelas	unidad	1	40.000	40.000
14	Pinza plástica	unidad	1	40.000	40.000
15	Tratamiento para IATF	unidad	50	150.000	7.500.000
16	Flete	global	1	1.500.000	1.500.000
17	Entrenamiento básico e instalación	global	1	2.000.000	2.000.000

Insumos

	Insumos				8.000.000
1	Antiparasitarios	unidad	10	175.000	1.750.000
2	Reconstituyente	unidad	20	75.000	1.500.000
3	Antibióticos	unidad	4	180.000	720.000
4	Antiinflamatorios	unidad	4	120.000	480.000
5	Oxitocina	unidad	10	65.000	650.000
6	Sales minerales (bolsas de 25 Kg)	unidad	25	88.000	2.200.000
7	Jeringas tipo pistola	unidad	2	250.000	500.000
8	Agujas hipodérmicas	unidad	10	7.500	75.000
9	Jeringas desechables	unidad	50	2.500	125.000

c) Presentación de diagnóstico adecuado para identificar la dimensión Medio Ambiental.

Horqueta se encuentra ubicada al Norte de la Región Oriental del país, en el Departamento de Concepción situada a 454 km de la Capital del país (Asunción), por la Ruta Transchaco y 506 km por las Rutas 5 General Bernardino Caballero y 3 Gral., Elizardo Aquino.

Limitando al Norte con las localidades de Loreto, Concepción y el Río Aquidaban; al Sur con el Río Ypane, que lo separa del Municipio de Tacuati y el Departamento de San Pedro; al Este con el Distrito e Yby Yaú; al Oeste con las localidades de Belén y Concepción.

A lo largo de la ruta V la zona se caracteriza por lomadas suaves (0 – 8% de declive), con aparición de colinas erosionadas y pequeñas serranías con relieve fuerte (20 – 45% de declive) y alturas de entre 100 y 300 msnm. En la zona de influencia del proyecto, la caracterización geológica del suelo corresponde a la Formación Aquidabán. Los órdenes de suelo en el área de influencia del proyecto son los Ultisoles y Entisoles.

El régimen de viento está dominado por dos componentes fundamentales: el Viento Norte y el viento Sur.

39

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

[Handwritten signature]
110

El área se caracteriza por lomadas suaves, denotándose la escasa variación de la altitud del sitio, la propiedad se encuentra aproximadamente a 150 m.s.n.m.

Presenta un clima Tropical Húmedo, la temperatura media anual está en el orden de 21 a 22°C. La precipitación media anual esta alrededor de 1400 mm. Las épocas de lluvia copiosa son de noviembre a enero, en cambio los meses más secos son de junio a septiembre. Los vientos provienen del norte, este y sureste. El área de influencia del proyecto se encuentra dentro de la microcuenca del Río Aquidaban. El sistema de aprovisionamiento se realiza a través de pozos localizados en propiedad de algunos de los pobladores de la comunidad.

Se elaborará el Cuestionario Ambiental Básico del proyecto, según Decreto Reglamentario Nº 14.281/96. También la Resolución Nº 727/10 de la SEAM por la cual se exige de la contratación de Consultores Ambientales para la presentación del Cuestionario Ambiental Básico a las fincas campesinas con superficies que no superen las 25 hectáreas.

En cuanto a las medidas de mitigación del proyecto se elaborará un programa de ejecución que permita mitigar los impactos negativos que generen las acciones del proyecto y potenciar los impactos positivos de manera a lograr un desarrollo urbano, sustentable y en armonía con el ambiente.

Este proyecto no tienen mayor incidencia en el medio ambiente, puesto que solo se trabaja en la mejora de la calidad del ganado vacuno y consecuentemente la producción derivada. En el caso del centro de atención del CDD se trabajará organizando en el mismo según los criterios y las medidas correspondientes de precaución para el cuidado del medio ambiente.

5. MARCO INSTITUCIONAL

a) Características de la entidad ejecutora en cuanto a su capacidad institucional y técnica

El Centro de Estudios Ambientales y Sociales (CEAMSO), es una organización no gubernamental conformada en 1996, cuya misión es contribuir al desarrollo integral del Paraguay a través de programas de fortalecimiento organizacional, asistencia técnica, capacitación, investigación y gestión de proyectos. Uno de su objetivo es la concienciación ciudadana sobre la necesidad de una mayor participación de las organizaciones de la sociedad civil en la vida pública con el fin de mejorar las condiciones de vida del país.

CEAMSO- tiene como misión contribuir con acciones innovadoras y socialmente comprometidas con resultados efectivos al desarrollo integral de las comunidades, mediante la gestión eficiente, eficaz y efectiva de los recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos. Implementa Proyectos de Desarrollo en la zona norte del país, como ser proyectos de saneamiento y promoción social para SENASA.

Como modelo de intervención en las comunidades, fomenta las capacidades en los gobiernos subnacionales (gobernaciones y municipalidades) y la sociedad civil para participar en el diseño e implementación de servicios municipales eficientes, equitativos y adecuados a la realidad local, que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población.

CEAMSO, en Consorcio con el Instituto Desarrollo co ejecutó el programa Fondo de Inversión Social con su Proyecto **“Apoyo a comunidades rurales y municipalidades para el diseño e implementación de planes y proyectos comunitarios de lucha contra la pobreza”** Zona 1, de la Secretaría de Acción Social de la Presidencia de la República, de Setiembre/2009 a Marzo/2011, específicamente en los

distritos de Belén, Loreto, Horqueta, Yby Ya'ú, del Departamento de Concepción; Tacuati, del Departamento de San Pedro y Bella Vista Norte, del Departamento de Amambay, logrando todos los resultados esperados y a satisfacción de los pobladores.

Cuenta con un equipo técnico de profesionales especializados en proyectos de desarrollo social y administración de proyectos.

Experiencias Institucionales relevantes:

Secretaría de Acción Social - SAS, Apoyo a Comunidades Rurales y Municipalidades para el diseño e implementación de planes y proyectos comunitarios de lucha contra la pobreza. Secretaría de Acción Social (SAS- Consorcio Desarrollo/CEAMSO). Fondo de Inversión Social- ALA/2006/018-053, 2009-2010. Monto: 3.118.120.000 Gs.

SENASA, Promoción y distribución de materiales para la construcción de 3200 letrinas sanitarias, 2009. Monto: 1.529.743.545 Gs.

b) Descripción del fortalecimiento institucional requerido para la sostenibilidad del proyecto.

Las capacitaciones y el acompañamiento estarán dirigidas al Consejo de Desarrollo Distrital, Asociación de Santa Librada (CEPROHOR) y la Cooperativa COCANOR LTDA. y a su red de colaboradores, durante el desarrollo de la asistencia técnica, con el fin de contribuir al desarrollo de capacidades para el trabajo mancomunado, logrando la ejecución de las actividades previstas mediante la articulación, la coordinación y complementación de esfuerzos y recursos.

Las capacitaciones integrales incluirán: importancia de la producción de la finca familiar; la planificación de la finca familiar; la identificación de los mercados para productos de renta; el manejo financiero familiar y de las organizaciones; técnicas de formulación de proyectos de unidades productivas; identificación de los productos agropecuarios para el autoconsumo; aprovechamiento adecuado de alimentos disponibles; alimentación adecuada y balanceada de acuerdo a franja etaria y actividades; la promoción del fortalecimiento de la finca familiar como herramienta que disminuye la migración, entre otros.

Las capacitaciones estarán dirigidas también al CDD, a las dos organizaciones comunitarias de productores primarios rurales del distrito con el fin de contribuir al desarrollo de capacidades para el trabajo mancomunado, logrando la ejecución de las actividades previstas mediante la articulación, la coordinación y complementación de esfuerzos y recursos.

Se entregarán materiales de las capacitaciones a los participantes y herramientas de gestión.

Capacitación (a nivel coordinación y equipo operativo)

Durante el proyecto se trabajará en el fortalecimiento del Consejo de Desarrollo Distrital del Horqueta, tanto en los aspectos organizativos, como en los técnicos de tal forma a que la organización y el Municipio desarrollen capacidades técnicas para que el apoyo futuro sea constante y pueda realizarse un seguimiento para la medición del impacto.

Asistencia Técnica

La asistencia técnica se brindará a cada uno de los productores en su finca, con el objetivo de fijar las recomendaciones para la mejora de la calidad y cantidad de la producción de leche. Así también se

realizarán inseminaciones artificiales para mejorar la genética de los animales esperando que a mediano plazo el hato ganadero de la zona sea más valorado y productivo.

Cómo se implementará el Fortalecimiento Institucional.

El fortalecimiento institucional se trabajará con reuniones abiertas y participativas en la cuales todos los miembros conocerán en detalle los objetivos y requerimientos del proyecto y asumirán responsabilidades en nombre de los asociados. Se trabajará concienciando en especial a los responsables del emprendimiento a trabajar siempre de forma organizada y transparente apuntando a conservar la confianza y el respeto de todos los asociados.

Se incentivará la realización de reuniones informativas periódicas, además de las capacitaciones correspondientes, así como la realización de asambleas para la rendición de cuentas de los resultados y las inversiones del emprendimiento.

6. PRESUPUESTO Y ANÁLISIS FINANCIERO

a) Fuentes de financiamiento y contrapartida según rubros aportes de otras organizaciones

PROYECTO PIDS HORQUETA

Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias a las organizaciones comunitarias de productores primarios, CEPROHOR Y COCANOR

Componentes	Aporte PROPAS II	Contrapartidas		Sub Totales
		Aporte Local	Aporte Otros	
Inversiones	136.250.000	0	70.000.000	206.250.000
Terreno	0	0	70.000.000	70.000.000
Construcciones	47.000.000	0	0	47.000.000
Equipamiento y herramientas	73.000.000	0	0	73.000.000
Insumos	8.000.000	0	0	8.000.000
Pre inversión	8.250.000			8.250.000
Costos Operativos	0	2.500.000	0	2.500.000
Mantenimiento	0	2.500.000	0	2.500.000
Fortalecimiento Institucional	98.893.000	0	0	98.893.000
Asistencia Técnica	98.893.000	0	0	98.893.000
Coordinador	25.393.000	0	0	25.393.000
Especialista en fortalecimiento	24.500.000	0	0	24.500.000
Especialista en monitoreo y evaluación	24.500.000	0	0	24.500.000

Distrib. por aporte SAS
52%

0,0%

38%

36

Capacitador en Economía Solidaria	24.500.000	0	0	24.500.000
Administración	26.127.000	0	0	26.127.000
Administración del Proyecto.	26.127.000	0	0	26.127.000
TOTALES	261.270.000	2.500.000	70.000.000	333.770.000
Estructura (%)	78%	0,75%	20,97%	100%

10,0%

21,72%

b) Sostenibilidad financiera del proyecto una vez concluido el aporte SAS

El proyecto apunta a ser auto sostenible y motivador para los productores primarios rurales asociados, ya que con la capacitación integral y asistencia técnica recibida en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar, la ejecución de su unidad productiva agropecuaria le generará mejores ingresos porque la producción lechera podrá ser comercializado en el corto plazo en los mercados identificados, y a mejores precios y el excedente será para el autoconsumo, que mejorará los niveles nutricionales de la familia.

El CDD-Horqueta hará el seguimiento a los productores primarios rurales asociados para fortalecer la confianza en los procesos nuevos de producción y organización, iniciados.

7. MODELO DE GESTION

Organización general del proyecto (estructura, coordinación, responsables, mecanismo de toma de decisiones).

Estructura



La comunidad, representada por el Consejo de Desarrollo Distrital otorga al CEAMSO, el encargo para la gestión y ejecución del Plan Integral de Desarrollo con sus respectivos proyectos priorizados.

CEAMSO se encargará de la ejecución administrativa de los fondos en consideración a su experiencia y trayectoria en administración de fondos.

En este contexto, se desarrollará como mínimo un taller: "Fortalecimiento Administrativo-Contable de la Entidades Beneficiaria", cuyo objetivo principal será transmitir los procedimientos administrativos y contables que les permitiría optimizar la calidad de la administración de los fondos transferidos. El taller estará dirigido a las personas directamente involucradas en la coordinación y la administración del CDD.

35

ay 114

Los principales temas a ser tratados son: el manejo de proyectos, la elaboración de los informes financieros y las reglas de la SAS, la recolección y registración de contrapartidas, modelo de contratos, elaboración de términos de referencia, manejo de caja chica, gastos, etc.

Costos de Contrapartida

Es considerado como contrapartida los costos cubiertos con aportes de bienes, servicios, trabajo voluntario y otros aportes de contrapartida a los proyectos financiados con otros fondos a los cuales se le asigna un valor económico estimado.

Los aportes de contrapartida tienen que estar debidamente documentados mediante notas de recepción del aporte (en servicio, en especie o en efectivo), o mediante notas donde se consigne el detalle de lo aportado por el donante.

Los aportes de contrapartida (en dinero o en especie) deberán ser registrados en forma oportuna, y rendido en el informe.

Coordinación

La coordinación general del PIDS estará a cargo de la Entidad Ejecutora CEAMSO, pero a su vez la entidad beneficiaria, el CDD, hará la administración de los proyectos específicos, contarán con una coordinación técnica para los proyectos específicos.

Serán funciones de la Entidad Ejecutora

Centro de Estudios Ambientales y Sociales - CEAMSO

Funciones:

- ♦ Coordina la elaboración y presentación de la propuesta a la Secretaría de Acción Social (SAS)
- ♦ Presenta la carpeta en base a los requisitos solicitados por la SAS
- ♦ Firma el contrato de ejecución del proyecto con la SAS.
- ♦ Recepciona los fondos entregados por la SAS y deposita en cta. Cte. de CEAMSO en la entidad bancaria habilitada para el PIDS
- ♦ Firma acuerdo con el Consejo de Desarrollo Distrital de Horqueta.
- ♦ CEAMSO informa y rinde cuentas a la SAS.
- ♦ CEAMSO monitorea la implementación técnica y financiera del proyecto en coordinación con el CDD-H.

Obs: Todas estas actividades estarán sujetas a los procedimientos de los manuales operativos de la SAS y las leyes vigentes.

Entidad Solicitante: Consejo de Desarrollo Distrital de Horqueta.

- ♦ Firma acuerdo del CDD- H con el CEAMSO
- ♦ Informa y rinde cuentas al CEAMSO de acciones emprendidas en relación al PIDS.
- ♦ Elabora la memoria del CDD-H incluyendo la Rendición de Cuentas y de Gestión a la comunidad de los proyectos específicos integrantes del PIDS.
- ♦ Evalúa los resultados del proyecto.

34



HONORABLE JUNTA MUNICIPAL

Tel. 032-222209 - Fax 032 - 222252

HORQUETA - PARAGUAY

RESOLUCION N° 967/12

VISTO : La Nota de fecha 5 de junio del 2012 presentada por la Intendencia Municipal y;

CONSIDERANDO : Que por la referida Nota solicita se declare de interés Distrital el proyecto de "ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA ORGANIZACIÓN Y DISEÑO DE UNIDADES PRODUCTIVAS AGROPECUARIAS A LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS DE PRODUCTORES PRIMARIOS, DE CEPROHOR Y COCANOR" presentado a la CEANSO Y PROPALIS II (SAS) a implementarse en nuestro distrito específicamente en las localidades de Santa Librada y Calle 9, Base San Juan.

Que es facultad de la Junta Municipal resolver estos asuntos de conformidad Ley N° 3.966/10 Orgánica Municipal.

POR TANTO

LA JUNTA MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE HORQUETA EN CONCEJO,

RESUELVE

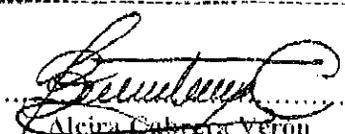
Art.1°) DECLARAR de Interés Distrital el Proyecto de "ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA ORGANIZACIÓN Y DISEÑO DE UNIDADES PRODUCTIVAS AGROPECUARIAS A LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS DE PRODUCTORES PRIMARIOS DE CEPROHOR Y COCANOR" presentado a la CEANSO Y PROPALIS II (SAS) en las localidades de Santa Librada y Calle 9, Base San Juan, por los motivos expuestos en el considerando.

Art.2°) Comunicar a la Intendencia Municipal y a quienes corresponda.

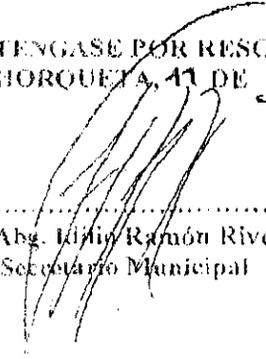
DADA EN LA SALA DE SESIONES DE LA JUNTA MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE HORQUETA REPUBLICA DEL PARAGUAY A LOS OCHO DIAS DEL MES DE JUNIO DEL AÑO DOS MIL DOCE


Lic. Norma A. Acosta Barúa
Secretaria Junta Municipal




Alcira Cubreca Verón
Pdta. Junta M. en Ejercicio

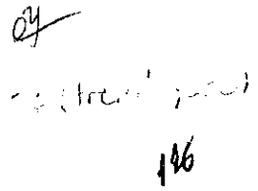
TENGASE POR RESOLUCION MUNICIPAL
HORQUETA, 11 DE JUNIO DEL 2012


Abg. Julio Ramón Riveros U.
Secretario Municipal




Dr. Arturo René Urbietta Cuevas
Intendente Municipal


Melia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO


33
146

CERTIFICO: QUE LA FOTOCOPIA ES AUTENTICA
MARTHA Z. BALMASEDA DE MARTINEZ
Notaria Pública - Reg. N° 797
Montecarlo 1151 - Tel.: 556556 - As. - Py.



MUNICIPALIDAD DE HORQUETA
Mcal. López y Pdte. Franco
Telef. 032-222209 – Fax 032-222252

CERTIFICADO DE LOCALIZACION MUNICIPAL

LA MUNICIPALIDAD DE HORQUETA, ubicada en el Departamento de Concepción.

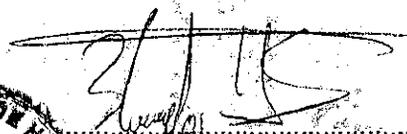
CERTIFICA: Que la Srta. Cecilia Wladimir Gómez, se desempeña como presidenta de la Cooperativa Campesina del Norte Limitada-COCANOR, con C.I. N° 2.171.056, tiene identificado un terreno de la propiedad, con los siguientes datos:

PADRON No: 7.457 FINCA No: 7.163 SUPERFICIE NO:
360m2

CERTIFICO QUE LA FOTOCOPIA ES AUTENTICA
MARTHA Z. GARCIA DE MARTINEZ
Notaria Pública - C.I. N° 1797
Araucarias 1151 - Tel: 551-551151 - As. - Py.

Ubicado en la localidad de calle 9 base San Juan, Distrito de Horqueta, Departamento de Concepción.

Se expide el presente a pedido del interesado y para lo que hubiere lugar, en la ciudad de Horqueta, Departamento de Concepción, Republica del Paraguay, a lo siete días del mes de junio del dos mil doce.


.....
Ing. Agr. Víctor Gill Serván
Reg: 3938245-
Secretario de Medio Ambiente



32

dy

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMBO



MUNICIPALIDAD DE HORQUETA
Mcal. López y Pdte. Franco
Telef. 032-222209 – Fax 032-222252

CERTIFICADO DE LOCALIZACION MUNICIPAL

LA MUNICIPALIDAD DE HORQUETA, ubicada en el Departamento de Concepción.

CERTIFICA: Que la Sr Prisciliano Cohene, se desempeña como presidente de la Centro de Productores Horqueteños-CEPROHOR, con C.I. N° 2.090.072, tiene identificado un terreno de la propiedad, con los siguientes datos:

PADRON No: 6.664 FINCA No: 6.368 SUPERFICIE NO: 1.118 y 8.268m²

Notario
FOTOCOPIA ES AUTENTICA
MARTINEZ
Notario Publico - Reg. N° 797
Araucarias 1151 - As. - Py.

Ubicado en la localidad de Santa Librada, Distrito de Horqueta, Departamento de Concepción.

Se expide el presente a pedido del interesado y para lo que hubiere lugar, en la ciudad de Horqueta, Departamento de Concepción, República del Paraguay, a lo siete días del mes de junio del dos mil doce.



[Handwritten signature]

Ing. Agr. Víctor Gill Serván
Reg: 3938245 -
Secretario de Medio Ambiente

34

[Handwritten signature]
Lidia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

118

CUESTIONARIO AMBIENTAL BASICO

Decreto N° 14.281/96 Artículo 12° Cuestionario Ambiental

1. IDENTIFICACION DEL PROYECTO

- Nombre del Proyecto:** "Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias a las organizaciones comunitarias CEPROHOR Y COCANOR"
- Nombre del Proponente:** Plan Integral de Desarrollo Social PIDS – Distrito Horqueta, Departamento de Concepción – PROPAIS II – SAS.

Nombre y Apellido: CEAMSO
 Dirección: Dr. Morra 470 e/ Del Maestro y Bertoni
 Teléfono: 021 608626

- Nombre del Responsable:** Maria Ofelia Yegros/Patricia Franco Bogado
 Teléfono: 0981 446992/0971375937
 E-mail: oyegros@ceamso.org.py / pfranco@ceamso.org.py

4. Datos del Inmueble:

Localidad: Calle 9 base San Juan
 Superficie: 12 m x 30 m = 360 m²
 Distrito: Horqueta
 Departamento: Concepción
 Padrón N°: 7.457
 Lote N°: 7.163

5. Ubicación y Acceso: Localización: El establecimiento está ubicado en el Distrito de Horqueta, Departamento de Concepción, es un terreno privado propiedad del Sr. Lucio Areco Villanueva, con contrato de usufructo a favor de la Cooperativa COCANOR.

2. DESCRIPCION DEL PROYECTO

El distrito de Horqueta no se encuentra ajeno a la situación agraria nacional. Se encuentra aquejado por altos índices de pobreza de su población.

Las familias, especialmente de las zonas rurales no tienen la capacidad y oportunidad de transformar la penosa realidad en la que viven, ya que se desenvuelven en un círculo de pobreza creado, entre unas de las dimensiones, por la baja productividad agropecuaria, que incide en sus bajos ingresos y también la insuficiente producción de rubros para el autoconsumo que afecta su alimentación.

La pequeña producción pecuaria (ganado vacuno) de que disponen tienen muy baja calidad, por lo que no son rentables y además, los productos lácteos que pueden obtener, no es suficiente para cubrir las necesidades básicas de alimentación familiar, por lo que la nutrición se ve negativamente afectada.

Teniendo como parámetro que la agricultura y la ganadería son los principales rubros a los que se dedica la población Horqueteña se han identificado las siguientes dificultades:

- La Producción es Insuficiente, no tiene buen precio
- Ingreso Insuficiente aumentando de esta manera la pobreza de las familias campesinas.
- Desorganización de los comités de productores
- Falta de Crédito Oportuno



30
 Ofelia Yegros
 Coordinadora General
 CEAMSO

- Suelo Degradado
- Falta de Planificación de Rubros
- Desintegración familiar, debido a que uno o más integrantes de la familia deben buscar nuevos horizontes fuera del distrito-Migración.
- Desinterés por la agricultura

Se han identificado las siguientes dificultades:

- Escasa participación de la comunidad
- Escasa articulación entre las organizaciones existentes (Asociaciones de productores primarios
- Desconocimiento de modalidades de asociaciones, de formar redes de trabajo, de cómo trabajar en equipo, cómo hacer negociaciones efectivas, cómo buscar mercados, como producir mejor, como administrar las finanzas de las organizaciones y de las familias rurales, entre otros temas.

Se espera llegar , en forma directa, a 130 familias rurales en situación de pobreza, que son miembros de las Asociaciones de productores primarios de CEPROHOR y de COCANOR, y como beneficiarios indirectos, las familias rurales situadas en su cercanía.

- 130 familias rurales _____ 689 habitantes

El proyecto proveerá de una infraestructura en donde pueda funcionar un Centro de Acopio de materia prima.

El Consejo de Desarrollo Comunitario conjuntamente con las cooperativas impulsará, a partir de diversas actividades establecidas en el Plan de Desarrollo Comunitario, elaborado participativamente, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Este proyecto apunta a la generación de un espacio de participación comunitaria, el cual aportará al desarrollo y fortalecimiento de la comunidad, que contribuirán al fortalecimiento del capital social de la comunidad incluyendo a las organizaciones sociales que integran el Consejo de Desarrollo Comunitario: valores de cooperación, confianza, solidaridad.

Por esta razón, para la comunidad de Curupay Loma, contar con un la infraestructura en donde funcionará el Centro de acopio no sólo aportará al desarrollo de la comunidad, sino también al fortalecimiento y la unidad de las organizaciones sociales que la integran.

1. Objetivos del Proyecto.

El principal objetivo de impacto esperado es: generar y desarrollar condiciones para que los productores asociados incrementen su ingreso familiar y su seguridad alimentaria a través del mejoramiento genético de la producción pecuaria en la finca familiar.

1.1 Objetivos Específicos

1. Capacitar y asistir técnicamente en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar a los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias.
2. Desarrollar e implementar el proyecto de unidad productiva pecuaria, relacionada al mejoramiento genético de la producción bovina de la finca familiar.
3. Fortalecer institucionalmente a miembros del CDD y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.

29


Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

120

1 Proyectos Asociados

No existen proyectos asociados.

2 Tipo de Actividad

f. Urbanística

3 Alternativa de Localización

Dada la condición de la propiedad y que la finalidad del proyecto es generar y desarrollar condiciones para que los productores asociados incrementen su ingreso familiar y su seguridad alimentaria a través del mejoramiento genético de la producción pecuaria en la finca familiar, no se tiene otra alternativa de localización para la realización del proyecto.

4 Inversión Total

La inversión total del presente proyecto es de Gs. 252.000.000- aproximadamente (Guaraníes doscientos cincuenta y dos millones), monto que será utilizado en la construcción del local denominado "Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias a las organizaciones comunitarias CEPROHOR Y COCANOR".

5 Tecnologías y Procesos que se Aplicaran

NO CORRESPONDE

28


Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

6 Etapas del Proyecto

El proyecto cuenta con tres Fases:

I. Fase de Diseño.

- En esta fase se recolectaron los datos necesarios para la realización de este proyecto, análisis económicos y ambientales, estudios de diferentes técnicas a implementar, recolección de datos de la zona, como características físicas del terreno, vías de acceso, clima, entre otros.
- La preparación de los documentos necesarios para la realización de este Proyecto.
- Designación del técnico para la ejecución de este proyecto.
- Elaboración del Cuestionario Ambiental Básico.

II. Fase de Construcción

En el mismo se proyecta construir un galpón de 7x6 metros, una caseta para encargado de 3x4 metros y el alambrado completo del predio.

III. Fase de Operación.

El galpón será utilizado por los asociados de las organizaciones para el acopio de sus productos.

6.2 Especificar

- Materia Prima e Insumos (nombres y Cantidades): NO CORRESPONDE
- Sólidos, Líquidos, Gaseosos (m^3/s), Recursos Humanos, Servicios, Infraestructura,
- Producción Anual: NO CORRESPONDE
- Desechos: Sólidos (Tn/año) ($m^3/año$), Líquidos (m^3/s), Gaseosos (kg/h)
- La comunidad genera Residuos Sólidos Urbanos, los cuales son enterrados.
- Generación de Ruido (Decibeles): NO CORRESPONDE
- Incluya una estimación de los volúmenes de desechos y que tratamientos y medidas se han previsto, indicando características de toxicidad y tasas de emisión. NO CORRESPONDE.

3. DESCRIPCIÓN DEL AREA

3.1 Superficie total a ocupar e intervenir: La superficie total del terreno es de $360 m^2$ y la superficie a ser utilizada para la construcción abarca $42 m^2$, que representa menos del 18 % del total de la propiedad.

3.2 Descripción del Terreno: Es una fracción de terreno baldío.

3.2.1 Geomorfología: A lo largo de la ruta V la zona se caracteriza por lomadas suaves (0 – 8% de declive), con aparición de colinas erosionadas y pequeñas serranías con relieve fuerte (20 – 45% de declive) y alturas de entre 100 y 300 msnm. En la zona de influencia del proyecto, la caracterización geológica del suelo corresponde a la Formación Aquidabán. Los órdenes de suelo en el área de influencia del proyecto son los Ultisoles y Entisoles.

3.2.2 Geografía: San Felipe/Santa Librada está situada a 428 km de la ciudad de Asunción, a 50 km de la ciudad de Concepción Departamento de Concepción, se encuentra a orillas del Río Aquidaban, el Paso Horqueta.

3.2.2 Vientos predominantes: El régimen de viento está dominado por dos componentes fundamentales: el Viento Norte y el viento Sur.

27

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

122

3.2.2 Relieve: el área se caracteriza por lomadas suaves, denotándose la escasa variación de la altitud del sitio, la propiedad se encuentra aproximadamente a 150 m.s.n.m.

3.2.3 Clima: El Departamento de Concepción presenta un clima Tropical Húmedo, la temperatura media anual está en el orden de 21 a 22°C. La precipitación media anual esta alrededor de 1400 mm. Las épocas de lluvia copiosa son de noviembre a enero, en cambio los meses más secos son de junio a septiembre. Los vientos provienen del norte, este y sureste.

3.2.4 Cuenca Hidrográfica: En lo referente a cuerpos de agua, se obtuvo información acerca de la presencia de una naciente a unos 300 metros del lugar, el cual se encuentra en una zona más alta con respecto a la localización del terreno. El área de influencia del proyecto se encuentra dentro de la microcuenca del Río Aquidaban.

3.2.5 Sistema de aprovisionamiento de agua: el sistema de aprovisionamiento se realiza a través de pozos localizados en propiedad de algunos de los pobladores de la comunidad.

3.3 Actividades básicas de la zona: La principal actividad es la agricultura en la finca familiar, algodón, tártago, poroto, mandioca, maíz, frutas de la estación.

3.3.1 Turismo y sitios de esparcimiento: El Paso Horqueta, en la que hay playas de arena blanca, ideal para el camping.

El Puente de Paso Horqueta es un monumental y pintoresco puente de madera sobre el Río Aquidaban.

4. Descripción de las características del área de emplazamiento del proyecto, según se indica a continuación:

4.1 Cuerpos de agua (ríos, arroyos, lagos, lagunas): no se presenciaron cuerpos de agua en el terreno.

4.2 Humedales: no se observó la presencia de humedales en la zona.

4.3 Asentamientos Humanos: Cuenta con alrededor de 650 habitantes, correspondientes a 130 familias rurales.

4.4 Tipo de vegetación: El terreno está baldío.

5. IDENTIFICACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL

Los impactos van a ser muy pocos. Existiría un escaso impacto sonoro, prácticamente no existirá contaminación del aire, ni de los cursos de agua.

FASE DE CONSTRUCCIÓN

A. Impactos Negativos

Suelo	<ul style="list-style-type: none"> Contaminación del suelo por carga humana y movimiento de maquinarias. Movimiento de suelo para nivelar el mismo debido a la pendiente.
Biológico	<ul style="list-style-type: none"> No se registra ya que el emprendimiento se encuentra en área urbana. Los árboles que se encuentran en la propiedad no se verán afectados por el emprendimiento.
Fisiográfico	<ul style="list-style-type: none"> Obras de infraestructura que modifican en el paisaje

26

Ofelia Yegres
Coordinadora General
CEAMSO

Hidrológico	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento en la demanda de agua.
Atmósfera	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento del polvo atmosférico: debido a las obras civiles, construcción del Espacio comunitario integral.
Social	<ul style="list-style-type: none"> • Accidentes en las instalaciones.
Ruidos molestos	<ul style="list-style-type: none"> • No es de gran impacto, los vecinos se encuentran a una distancia considerable.

B. Impactos Positivos

Socioculturales	<ul style="list-style-type: none"> • Educación: conocimiento de nuevas técnicas de construcción y operación de maquinarias y equipos a residentes de la zona.
Socioeconómicos	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento en el sector de la economía • Mayores ingresos en la zona de influencia del proyecto productivo. Generando trabajo se generan fuentes alternativas de ingresos económicos adicionales, tanto a nivel local (municipios) como para los residentes en las proximidades.

FASE DE OPERACIÓN**C. Impactos Negativos**

Suelo	<ul style="list-style-type: none"> • Contaminación del suelo por carga humana.
Biológico	<ul style="list-style-type: none"> • No se registra ya que el emprendimiento se encuentra en área urbana. Los árboles que se encuentran en la propiedad no se verán afectados.
Fisiográfico	<ul style="list-style-type: none"> • Obras de infraestructura que modifican en el paisaje.
Hidrológico	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento en la demanda de agua, para uso humano.
Atmósfera	<ul style="list-style-type: none"> • No se registrarán impactos significativos en la fase de operación.
Social	<ul style="list-style-type: none"> • No se registrarán impactos significativos en la fase de operación.

D. Impactos Positivos

Socioculturales Socioeconómicos	<ul style="list-style-type: none"> • Organización comunitaria fortalecida • Actividades culturales desarrolladas • Infraestructuras viales mejoradas mediante gestión comunitaria • Local comunitario equipado funcionando • Incremento en el sector de la economía • Capacitación a pobladores locales en diversos ámbitos.
------------------------------------	--

25

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

6. MEDIDAS DE MITIGACION

6.1. Objetivos Generales: elaborar un programa de ejecución que permita mitigar los impactos negativos que generen las acciones del proyecto y potenciar los impactos positivos de manera a lograr un desarrollo urbano, sustentable y en armonía con el ambiente.

6.2. Objetivos Específicos: Programar la aplicación de las medidas de mitigación de manera a:

- Identificar y establecer los mecanismos de ejecución, fiscalización y control, óptimos a fin del logro de los objetivos, en lo que respecta a las acciones de mitigación recomendadas.
- Organizar y designar responsabilidades a fin de lograr eficiencia en la ejecución de los trabajos.
- Evaluar la aplicación de las medidas.
- Lograr una ejecución satisfactoria en tiempo y en forma de las acciones que conlleven a mitigar los impactos negativos del proyecto.

6.3. Alternativas del plan de mitigación

FASE DE CONSTRUCCION

PRINCIPALES IMPACTOS NEGATIVOS	PRINCIPALES MEDIDAS DE MITIGACIÓN
Contaminación del suelo por carga humana.	<ul style="list-style-type: none"> • Se conservarán los árboles que se encuentra en la propiedad.
Obras de infraestructura que modifican en el paisaje	<ul style="list-style-type: none"> • Siembra de especies forestales, o de jardín, para disminuir el impacto visual del mismo. • Se conservaran los árboles que se encuentran en la propiedad. • Siembra de cercos vivos.
Aumento en la demanda de agua.	<ul style="list-style-type: none"> • Utilización racional del recurso agua. • Educación ambiental sobre el Recurso Agua.
Polvo atmosférico	<ul style="list-style-type: none"> • Utilización adecuada de las maquinarias. • Encendido de las maquinarias en caso de uso y apagarlas cuando no se estén utilizando. • Mojar los lugares de tránsito de maquinarias.
Incendios.	<ul style="list-style-type: none"> • Contar con extintores de incendio.
Accidentes en las instalaciones.	<ul style="list-style-type: none"> • Utilización adecuada de equipos. • Capacitación del personal. • Utilización de equipos de seguridad.
Ruidos molestos	<ul style="list-style-type: none"> • Encender las maquinarias solo cuando serán utilizadas y luego apagarlas.

24

Ofelia Yegros
 Coordinadora General
 CEAMSO

FASE DE OPERACIÓN

PRINCIPALES IMPACTOS NEGATIVOS	PRINCIPALES MEDIDAS DE MITIGACIÓN
Contaminación del suelo por carga humana.	Se conservarán los árboles que se encuentran en la propiedad.
Obras de infraestructura que modifican el paisaje.	<ul style="list-style-type: none"> • Siembra de especies forestales, o de jardín, para disminuir el impacto visual del mismo.
Aumento en la demanda de agua.	<ul style="list-style-type: none"> • Utilización racional del recurso agua. • Educación ambiental con respecto a la utilización de agua.
Polvo atmosférico	<ul style="list-style-type: none"> • No corresponde
Incendios.	<ul style="list-style-type: none"> • Contar con extintores de incendio.

6.4. Recomendaciones

Contar con sistemas de manejo para los residuos sólidos que incluyan los siguientes conceptos:

- ❖ Minimizar la cantidad de residuos a través de la reutilización y el reciclaje.
- ❖ Procurar un mejoramiento continuo en el tratamiento de los residuos.
- ❖ Promover la separación de Residuos Sólidos Urbanos en orgánicos e inorgánicos.
- ❖ Implementación del sistema de compostaje para los residuos orgánicos, y utilización del mismo para los cultivos en la comunidad.

7. PLAN DE MONITOREO

Nº	Impacto	Acción	Tiempo	Indicador
1	Suelo	Cercos vivos, fajas de césped, siembra de especies arbóreas.	12 meses	En terreno
2	Obras de infraestructura que modifican el paisaje	Cercos vivos, fajas de césped, siembra de especies arbóreas.	12 meses	En terreno
3	Agua	Educación ambiental con respecto a la utilización de agua.	2 veces.	En planillas
4	Incendios.	Contar con extintores de incendio.	12 meses	En terreno

23

3

Ofelia Yegros -
 Coordinadora General
 CEAMSO



SECRETARIA DE
ACCION
SOCIAL

PROPAIS

PROGRAMA PARAGUAYO DE INVERSIONES SOCIALES
SEGUNDA FASE

Plan Integral de Desarrollo Social PIDS

DISTRITO: HORQUETA
DEPARTAMENTO: CONCEPCIÓN
PARAGUAY

PROYECTO 4.

Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

Entidad Ejecutora: CEAMSO

Entidad Beneficiaria: Consejo de Desarrollo Distrital de Horqueta

1 de Setiembre de 2012



Ofelia Yegrós
Coordinadora General
CEAMSO

127

Presentación del PROYECTO 4

Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

Distrito de HORQUETA - Departamento de CONCEPCIÓN

CONTENIDO

Resumen Ejecutivo.....

1. Identificación del Proyecto.....

2. Identificación de la Situación Problema.....

3. Descripción del Proyecto.....

4. Infraestructura y Equipamiento. Descripción detallada de los requerimientos de infraestructura y equipamiento.....

5. Marco Institucional.....

6. Presupuesto y análisis financiero.....

7. Modelo de Gestión.....

ANEXOS.

Documentos respaldatorios

21

PROYECTO 4.

Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto plantea:

El fortalecimiento de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de Productores del Norte) que aglutina a 53 socios y beneficia aproximadamente a 200 familias campesinas de Horqueta que se dedican principalmente a las actividades agrícolas, y que buscan alternativas para generar nuevas oportunidades de ingresos y la creación fuentes de empleo para los jóvenes de la zona, tratando así de evitar la gran migración que se da por situaciones económicas.

Vista esta situación se proveerá asistencia técnica para diseñar unidades productivas que se dediquen a la producción de alimentos balanceados, en especial para ganado liviano, ya que en la zona hay una importante producción de ganado porcino y de aves de corral que en principio beneficiara a 40 familias.



- a) Nombre: Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).
- b) Departamento: Concepción
- c) Localidad: Horqueta, Km. 34 - Ex Vía Férrea- Ruta V.
- d) Entidad Ejecutora: Centro de Estudios Ambientales y Sociales – CEAMSO

Representantes legales: **María Ofelia Yegros López/ Patricia Franco Bogado**

Dr. Morra 470 entre Del Maestro y Bertoni.

Telefax: 021-608 626 / 021- 662 301

Cel.: 0981 446 992

Entidad local beneficiaria: **CONSEJO DE DESARROLLO DISTRITAL de Horqueta.**

Asociación Civil sin fines de lucro.

Fecha de Reconocimiento de Personería Jurídica: 22/Setiembre/2010.

Inscrito bajo el N° 982 y al folio 11.612, Serie D, en la Dirección General de los Registros Públicos- Sección Personas Jurídicas y Asociaciones.

*Responsable Técnico y administrativo por el CDD: **Francisco Alfonso Acosta.** Coordinador y Representante legal.

Cel.: 0982 522 734

Autoridades de la Comisión Directiva actualizada y reconocida según Resolución Municipal N° 352/11 del 16 de junio de 2011:

Nombre/apellido	Cargo	CI Numero
Arturo René Urbieta, Intendente	Presidente Honorario	
Francisco Alfonso Acosta	Coordinador	2.075.862
Evelio Sanabria	Secretario	3.000.973
Genaro Gamarra	Tesorero	3.493.664

PRONOR .Asociación de Productores del Norte. (Organización comunitaria de productores primarios de la finca familiar)

- Integrantes y cargo: Genaro Gamarra - Presidente
Jorge Báez- Vicepresidente
Rosalino Carballo - Secretario
Romualdo Cardozo - Pro secretario
Toribio Guato - Tesorero
Sonia Vázquez - Pro Tesorera

*Se adjunta Acta N° 11.

e) Responsable administrativo y técnico general: CEAMSO

IDENTIFICACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMA

a) Identificación del Problema (claridad en su definición y participación de beneficiarios).

Antecedentes del contexto nacional, de acuerdo al MAE - Marco Estratégico Agrario 2009-2018, elaborado por el MAG, en el marco del SIGEST-Sistema Integrado de Gestión.

Paraguay, en su realidad agraria y rural, vive un presente que combina la pujanza de un sector productivo que crece vigorosamente en la producción y en las exportaciones, con una situación social caracterizada por la condición de pobreza que afecta a una extendida proporción de su población rural. Esos extremos dan las pautas de los desafíos que son abordados en el Marco Estratégico Agrario.

Al tiempo que se dan progresos en los medios para producir, es una marcada desigualdad en la distribución de los frutos del crecimiento que hacen que la pobreza y el hambre sean realidades del inicio de este milenio.

La inseguridad alimentaria, que caracteriza a buena parte del mundo contemporáneo, se explica más por las dificultades de acceso de parte de la población a los alimentos, antes que por una crisis de producción y oferta.

El **Marco Estratégico Agrario – MEA/MAG** plantea como línea estratégica el desarrollo agrario y rural sostenible bajo enfoque territorial, que apunta, a su vez, a impulsar el desarrollo nacional a partir de la interioridad del país, como vía eficiente, para integrar competitividad, participación, equidad y respeto ambiental.

La agricultura familiar-AF

Un estudio reciente sobre caracterización de la Agricultura Familiar, la define como “aquella actividad productiva rural que se ejecuta utilizando principalmente la fuerza de trabajo familiar para explotar un predio; que además contrata en el año, un número no mayor a diez (10) trabajadores asalariados de manera temporal en épocas específicas del proceso productivo y que no explota – bajo condición alguna, sea en propiedad, arrendamiento,

medianería u otra relación – mas de 20 ha de tierra, independientemente del rubro productivo y de la ubicación geográfica en el país

En la actualidad, y en el marco de esta conformación estructural marcadamente dual, persiste la acentuada brecha socioeconómica que mantiene a la AF bajo condiciones de extendida pobreza, como resultado directo de la persistencia de un conjunto de factores que inciden, tanto en el proceso productivo, como en el acceso a medios y recursos que pudieran generar oportunidades de mejoras significativas de la calidad de vida en el sector.

Enfoque Territorial

En rigor, el territorio rural no se refiere solo a una caracterización física “no urbana” del espacio geográfico, sino que constituye fundamentalmente una construcción social cohesionada en la que interactúan actores locales, con identidad y propósitos compartidos.

Se asume que el desarrollo nacional, en sus distintas dimensiones, resulta del desarrollo articulado y equilibrado de los territorios.

Identificación del problema distrital y comunitario con Enfoque territorial.

El distrito de Horqueta no se encuentra ajeno a la situación agraria nacional. Se encuentra aquejado por altos índices de pobreza de su población.

Las familias, especialmente de las zonas rurales no tienen la capacidad y oportunidad de transformar la penosa realidad en la que viven, ya que se desenvuelven en un círculo de pobreza creado, entre unas de las dimensiones, por la baja productividad agropecuaria, que incide en sus bajos ingresos y también la insuficiente producción de rubros para el autoconsumo que afecta su alimentación.

La pequeña producción pecuaria (ganado vacuno) de que disponen tienen muy baja calidad, por lo que no son rentables y además, los productos lácteos que pueden obtener, no es suficiente para cubrir las necesidades básicas de alimentación familiar, por lo que la nutrición se ve negativamente afectada.

Como bien describe el MAE/MAG-SIGEST, el enfoque territorial no se refiere solo a una caracterización física “no urbana” del espacio geográfico, sino que constituye fundamentalmente una construcción social cohesionada en la que interactúan actores locales, con identidad y propósitos compartidos.

Por ello, se identifican también debilidades en la formación de organizaciones comunitarias para encaminar la gestión de sus requerimientos más urgentes, convirtiéndose de esta manera en protagonistas de su propio desarrollo.

Matriz Social de Riesgo Distrital

Las áreas planteadas en la Matriz Social de Riesgo, fueron analizadas en los talleres de Diagnostico Social Participativo realizados en a nivel comunitario en el Distrito de Horqueta ,a inicios del 2010, en el marco del Fondo de Inversión Social SAS/FIS, implementado en el Distrito por la ONG CEAMSO, en consorcio con el Instituto Desarrollo. El documento de diagnóstico por áreas de riesgo fue priorizada por el CDD –Horqueta, en octubre de 2011, con apoyo técnico de CEAMSO. Las áreas priorizadas de atención son las relacionadas a, producción y empleo.

Horqueta es como sabemos uno de los Distritos con mayor índice de pobreza en el país; esta situación requiere intervenciones específicas y sostenidas para lograr impactar de forma permanente en la situación de vulnerabilidad en la que se desenvuelven la mayoría de sus habitantes. Teniendo como parámetro que la agricultura y la ganadería son los principales

rubros a los que se dedica la población Horqueteña, se han identificado las siguientes dificultades:

- La productividad de la agricultura es baja y los productos han perdido valor en el mercado.
- Ingreso Insuficiente aumentando de esta manera la pobreza de las familias campesinas.
- Las Organizaciones muestran falta de capacidad para el gerenciamiento de proyectos.
- Falta de Crédito Oportuno
- Suelo Degradado
- Falta de Planificación de Rubros
- Desintegración familiar, debido a que uno mas integrantes de la familia deben buscar nuevos horizontes fuera del distrito.
- Desinterés por la agricultura.

La organización PRONOR aglutina a 53 socios y beneficia aproximadamente a 200 familias campesinas dedicadas principalmente a las actividades agrícolas. Ante la situación de pobreza señalada han buscado alternativas para generar nuevas oportunidades de ingresos y la creación fuentes de empleo para los jóvenes de la zona, tratando así de evitar la gran migración que se da por situaciones económicas. Vista esta situación se ha identificado una oportunidad de negocio con la producción de alimentos balanceados, en especial para ganado liviano, ya que en la zona hay una importante producción de ganado porcino y de aves de corral.

b) Línea de Base (incidencia del problema en la población objetivo)

De acuerdo a las informaciones de la DGEEC-2002, la demografía de Horqueta está compuesta de la siguiente manera:

-Población total del distrito:	52.306	Hogares:	9.739
-Población urbana:	9.046 (19 %)	Hogares:	1.685
-Población rural:	42.535 (81 %)	Hogares:	7.921

De la población total rural, el 17 % está con NBI en haciendo total de 7231 la población afectada que equivale a 1.364 hogares.

La pobreza afecta a más del 50% de los pobladores del Distrito de Horqueta; este proyecto espera beneficiar a 200 familias a través de la generación de empleo y nuevas oportunidad de comercialización de insumos requeridos para la producción de alimentos balanceados.

Actualmente los principales rubros de renta son el algodón, el tártago, el sésamo, la piña y el coco; también el ka'a he'ë. En cuanto al rubro para el consumo familiar se encuentran la mandioca, el maní, poroto, zapallo, maíz, pichinga y habilla. El Distrito también cuenta con industrias tales como aceitera, cinco centros de Acopio de Granos y desmote de algodón; curtiembre, olería, aserradero, baldosaría, artesanía en tallado y cuero.

c) Población Objetivo del Proyecto (tipo, grupo erario, sexo y cantidad)

Este proyecto beneficiará a aproximadamente 40 familias en situación de pobreza de la comunidad Km. 34 Ruta 5, con énfasis en jóvenes que puedan trabajar directamente en la fábrica; a mujeres que puedan organizarse como proveedoras de insumos de producción como maíz, sorgo, soja, avena y otros.

40 familias rurales _____ 200 habitantes

17
13

Estructura de la población etaria estimada:

Hasta 14 años: 39 % 72. (Mujeres: 35 y Varones: 37)
 Entre 15 y 64 años: 56 % 112. (Mujeres: 54 y Varones: 58)
 65 años y más: 5 % 10 (Mujeres: 02 y Varones: 7)

d) Análisis causal (principales causas)

La situación de extrema pobreza de la zona puede atribuirse a situaciones estructurales que afectan a la zona y a la falta de acceso a oportunidades de desarrollo por parte de la población.

Existen bajos niveles de acceso a educación, salud y servicios sociales, así como la escasa disponibilidad de capital para inversiones y la mano de obra poco calificada hacen que en la zona deba trabajarse bastante en capacitación e inyección de capitales semilla.

EFFECTOS

La productividad de la agricultura es baja y los productos han perdido valor en el mercado- - Desinterés por la agricultura de parte de los jóvenes particularmente.	Ingreso Insuficiente aumentando de esta manera la pobreza de las familias campesinas. -Aumenta la pobreza en la comunidad	-Escasa participación de la comunidad - Desintegración familiar, debido a que uno más integrantes de la familia deben buscar nuevos horizontes fuera del distrito.
---	--	---

PROBLEMA

CONDICIONES INADECUADAS PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LOS INGRESOS FAMILIARES DE LOS MIEMBROS DE PRONOR DEL DISTRITO DE HORQUETA.

CAUSAS

- Las Organizaciones muestran falta de capacidad para el gerenciamiento de proyectos Las Organizaciones muestran falta de capacidad para el gerenciamiento de proyectos	Infraestructura para la producción familiar o para las asociaciones, insuficientes. - Escasa o nula educación preventiva sanitaria. - Falta de Planificación de Rubros	- Falta de Crédito Oportuno - Suelo Degradado -Desconocimiento de modalidades de asociaciones, de formar redes de trabajo, de cómo trabajar en equipo, cómo hacer negociaciones efectivas, cómo buscar mercados, como producir mejor, como
--	--	--

16
 13

		administrar las finanzas de las organizaciones y de las familias rurales, entre otros temas.
--	--	--

e) Análisis de oferta y demanda (incluye proyección a 5 años)

En la zona no existe producción de alimentos balanceados a ser destinados a ganado liviano.

Los productores acuden a una pequeña industria ubicada en la ciudad de Concepción la cual ya no da abasto a los pedidos debido a la alta demanda. Por otro lado la materia prima se encuentra disponible y se puede aumentar la producción de acuerdo a la demanda. Se estima que la proyección de la demanda es muy positiva atendiendo la importante cantidad de proyectos productivos que se encuentran desarrollando en la zona, con lo cual se espera que los alimentos balanceados sean demandados por varios comités de productores de ganado y la cría de aves de corral.

DESARROLLO DEL PROYECTO

a) Objetivo de impacto y productos

El principal objetivo e impacto esperado: Contribuir a generar y desarrollar condiciones para que los productores asociados incrementen su ingreso familiar a través de la producción y comercialización de balanceados.

Productos (resultados esperados)

1. Los productores primarios rurales, socios de la organización beneficiaria, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en para la producción de balanceados para animales de la finca familiar.
2. Desarrollar la implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva pecuaria, relacionada a la producción de balanceados para animales de la finca familiar.
3. Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD y de la Asociación de productores primarios beneficiarios.

b) Indicadores y fuentes de verificación.

- Cantidad de Productores primarios rurales asociados, capacitados integralmente y asistidos técnicamente para la producción de balanceados.
- % de los asociados, formulan sus planificaciones de fincas familiares incluyendo productos de renta y de autoconsumo.
- mercados identificados y contactados para la venta de los balanceados.
- Proyecto de unidad productiva, con su implementación desarrollada.
- Equipamiento y materiales/insumos básicos proveídos para la capacitación en la implementación del proyecto de la unidad productiva.

- Programa de capacitación organizacional y de gestión desarrollados para el CDD Horqueta y la asociación de productores primarios rurales beneficiados.

Fuentes de verificación.

- Programas desarrollados de capacitación, asistencia técnica y de fortalecimiento institucional y sus contenidos.
- Planillas de participantes
- Materiales de capacitación / Asistencia Técnica
- Copia de planificación de la finca familiar
- Copia de proyectos de unidades productivas
- Listado de equipamiento y materiales/insumos básicos, proveídos.
- 3 mercados identificados y contactados para la venta de los balanceados.

c) Metas

- 40 familias de la zona, son beneficiados por las acciones de la Asoc. PRONOR
- Como mínimo, el 60 % de los asociados, formulan sus planificaciones de fincas familiares
- 1 Proyecto de unidad productiva , desarrollado
- Listado de equipamiento y materiales/insumos básicos, conforme a presupuesto y requerimiento.

d) Supuestos

- Los productores primarios rurales asociados participan activamente y con responsabilidad de todas las actividades.
- Se identifican los mercados para la producción de balanceados y sus condiciones.
- Clima favorable para la producción
- Disponibilidad de los recursos materiales y financieros en tiempo y forma
- La asociación beneficiaria está en condiciones de obtener créditos ventajosos para la producción de entidades como el CAH, que facilite las negociaciones de compraventas.
- Miembros de la Asociación PRONOR trabajando de forma organizada y transparente.
- Condiciones técnicas adecuadas para la producción.
- Productos de calidad valorados por los clientes.
- Los procesos de comercialización y gestiones de las organizaciones comunitarias no tienen interferencia político-partidaria.

e) **Matriz de Planificación**

Nombre del Proyecto: Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).		Distrito: Horqueta	Comunidad: Km 34 Ruta V.
Objetivos general: Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y reducir los riesgos de los grupos vulnerables de la comunidad buscando su incorporación social y económica.			
Objetivos de Impacto	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Contribuir a generar capacidades para que los productores asociados incrementen su ingreso familiar a través de la producción y comercialización de balanceados.	30 % de aumento de los ingresos familiares Productores capacitados para la identificación y venta de los balanceados. % de aumento de los ingresos de las fincas familiares	Historial de los registros de producción del balanceado de la asociación. Mercados concretados por medio de la Asociación (contratos-acuerdos-)	Los productores primarios rurales, miembros de la Asociación beneficiarias aplican con efectividad sus nuevas capacidades de producción y administración.
Objetivos de Productos (Resultados esperados)	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
R 1. Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en la producción de balanceados con insumos de su finca familiar.	Cantidad de Productores primarios rurales asociados, capacitados integralmente y asistidos técnicamente para la producción de balanceados. % de los asociados, formulan sus planificaciones de fincas familiares incluyendo productos de renta y de autoconsumo. Proyecto de unidad	-Programas desarrollados de capacitación, asistencia técnica y de fortalecimiento institucional y sus contenidos. -Planillas de participantes -Materiales de capacitación / Asistencia Técnica -Copia de planificación de la finca familiar -Copia de proyectos de unidades productivas -Inventario de	Los productores primarios rurales asociados participan activamente, con interés y responsabilidad en todas las actividades.

13

94
13

	<p>productiva, con su implementación desarrollada. Equipamiento y materiales/insumos básicos proveídos para la capacitación del proyecto de la unidad productiva.</p> <p>Programa de capacitación organizacional y de gestión desarrollados para el CDD Horqueta y la asociación de productores primarios rurales beneficiados.</p>	equipos e insumos entregados	
<p>R2. Implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva agropecuaria, relacionada a la producción de balanceados desarrollado.</p>	Un proyecto de unidad productiva agropecuaria, en inicio de implementación.	<p>Copia del proyecto de unidad productiva agropecuaria desarrollado</p> <p>Fotos.</p>	<p>Disponibilidad de recursos</p> <p>Miembros de la Asociación PRONOR trabajando de forma organizada y transparente.</p>
<p>R3. Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD-Horqueta y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.</p>	El 30 % de los miembros del CDD-Horqueta y de la Asociación de productores primarios beneficiarios son fortalecidos institucionalmente	<p>Programa de capacitación organizacional y de gestión desarrollados para el CDD Horqueta y la asociación de productores primarios rurales beneficiado.</p> <p>Planillas de participantes. Materiales educativos Fotos.</p>	Los productores primarios rurales asociados participan activamente, con interés y responsabilidad en todas las actividades.

12

ACTIVIDADES POR PRODUCTO O RESULTADO ESPERADO
Resultado 1. Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar.
R1.A1. Capacitación integral a los productores primarios asociados a las organizaciones beneficiarias: importancia de la producción de la finca familiar; la planificación de la finca familiar; la identificación de los mercados para productos de renta; técnicas de formulación de proyectos de unidades productivas; identificación de los productos agropecuarios para el autoconsumo; aprovechamiento adecuado de alimentos disponibles; alimentación adecuada y balanceada de acuerdo a franja etaria y actividades; la promoción del fortalecimiento de la finca familiar como herramienta que disminuye la migración, entre otros.
R1.A2. Elaboración de la Planificación de la finca familiar con rubros identificados de renta y de autoconsumo.
R1.A3. Asistencia Técnica para producción de balanceados, además de Plan de negocios, financiamientos, seguimiento técnico y ejecución de presupuesto, los ingresos y los egresos, y otros temas relacionados al manejo eficiente de la unidad productiva.
R1.A4. Proceso de selección, contratación de proveedor de equipamientos e insumos y la recepción de los mismos.
Resultado 2. Implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva agropecuaria, relacionada a la producción de balanceados, desarrollada.
R2.A1. Entrenar para el adecuado uso de los equipamientos, materiales e insumos y aplicación de acuerdo a la asistencia técnica recibida.
R2.A3. Acompañamiento para el inicio de la implementación del Proyecto
Resultado 3 Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD-Horqueta y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.
R3.A1. Capacitación organizacional y operativa de las instituciones
R3.A2. Capacitación en gestión.
R3.A3. Capacitación en ejecución y monitoreo de proyectos, herramientas de monitoreo: la ejecución presupuestaria y técnica, entre otros.

f) Cronograma de actividades y productos.

ACTIVIDADES POR PRODUCTO O RESULTADO ESPERADO	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
Resultado 1. Los productores primarios rurales, socios de las organizaciones beneficiarias, capacitados integralmente y asistidos técnicamente en el mejoramiento genético de la producción pecuaria de la finca familiar.				
R1.A1. Capacitación integral a los productores primarios asociados a las organizaciones beneficiarias: importancia de la producción de la finca familiar; la planificación de la finca familiar; la identificación de los mercados para productos de renta; técnicas de formulación de proyectos de unidades productivas; identificación de los productos agropecuarios para el autoconsumo; aprovechamiento adecuado de alimentos disponibles; alimentación adecuada y balanceada de	X	X		

Proyecto 4. Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

acuerdo a franja etaria y actividades; la promoción del fortalecimiento de la finca familiar como herramienta que disminuye la migración, entre otros; previo proceso de selección y contratación de capacitadores.				
R1.A2. Elaboración de la Planificación de la finca familiar con rubros identificados de renta y de autoconsumo.		X		
R1.A3. Asistencia Técnica para producción de balanceados, además de Plan de negocios, financiamientos, seguimiento técnico y ejecución de presupuesto, los ingresos y los egresos, y otros temas relacionados al manejo eficiente de la unidad productiva.		X		
R1.A4. Proceso de selección, contratación de proveedor de equipamientos e insumos y la recepción de los mismos.	X			
Resultado 2. Implementación del Pequeño proyecto de unidad productiva agropecuaria, relacionada a la producción de balanceados, desarrollada.				
R2.A1. Entrenar para el adecuado uso de los equipamientos, materiales e insumos y aplicación de acuerdo a la asistencia técnica recibida.		X	X	
R2.A3. Acompañamiento para el inicio de la implementación del Proyecto		X	X	
Resultado 3 Fortalecimiento institucional proveídos a miembros del CDD-Horqueta y de las Asociaciones de productores primarios beneficiarios.				
R3.A1. Capacitación organizacional y operativa de las instituciones, previo proceso de selección de contratación de capacitadores.		X		
R3.A2. Capacitación en gestión.			X	
R3.A3. Capacitación en ejecución y monitoreo de proyectos, herramientas de monitoreo: la ejecución presupuestaria y técnica, entre otros.			X	

Asistencia técnica para diseño de unidad productiva con su Plan de negocios.

Clases	Títulos	Ítems	Duración
Taller 1	Introducción	¿Qué es un Plan de Negocio? Ventajas de la Utilización de un Plan de Negocios. Partes Básicas del Plan de Negocios. Orientaciones para elaborar un Plan de Negocios Tipos de planes de negocios	5 horas
Taller 2	Gestión Empresarial Análisis del mercado	Introducción Antecedentes Diagnóstico y breve descripción del negocio Visión, Misión y Objetivos Análisis FODA Análisis de la Competencia Características diferenciadoras del negocio Ventajas competitivas del negocio Análisis de los clientes potenciales - mercado objetivo	5 horas

10
12

Taller 3	Plan de marketing Plan de operaciones	Objetivos del Plan de Marketing Imagen Corporativa: Logo y Slogan Descripción del Producto o Servicio a ofrecer Descripción de la ubicación del negocio. Las 4 P's: Producto, Precio, Plaza, Promoción. Objetivos del Plan de Operaciones Proceso operativo Maquinarias utilizadas en el negocio Mano de obra requerida Higiene y seguridad	5horas
Taller 4	Producción de balanceados para animales de la finca familiar	Características principales de los balanceados. Tipos de balanceados. Materia prima. Equipos básicos. Rendimiento en la producción. Tipos de envasado. Calculo de costo/beneficio. Calidad de los productos. Demostraciones prácticas.	10 horas
Taller 5	Plan Financiero	Objetivos del Plan Financiero Análisis Financiero Análisis de la Estructura de Costos Costos Fijos vs Costos Variables Estructura de Ingresos Ingresos Inversiones Cuadro: resultado operacional anual	5horas
Taller 6	Plan Financiero Conclusiones	Utilidad Neta Margen de Contribución Valor Actual Neto Tasa Interna de Retorno Resumen ejecutivo Recomendaciones para la presentación oral y escrita del Plan de Negocios.	5 horas
Taller 7	Presentación de los planes de negocios	Las personas presentan el plan de negocios elaborado en clases en base al instructivo para su corrección y validación	10 horas
Total			45 Horas

9

4. Fortalecimiento Institucional proveídos a miembros del CDD y de la Asociación de productores primarios beneficiarios.

- | | |
|--|----------|
| • Curso de emprendedorismo | 10 Horas |
| • Taller de Organización de una empresa asociativa | 20 Horas |
| • Visión empresarial conjunta | 20 horas |
| • Administración y contabilidad Básica | 20 horas |

g) Estabilidad de la solución propuesta (sostenibilidad del proyecto una vez terminada el aporte financiero de la SAS)

La sostenibilidad es posible con las siguientes condiciones:

- Manteniendo la calidad de los productos fabricados.
- Cumpliendo con los pedidos de los clientes identificados.
- Manteniendo una organización administrativa y contable organizada y transparente.
- Estableciendo reglas claras para la distribución de los excedentes.
- Cumpliendo con los planes de mantenimiento de maquinarias y equipos.
- Organizando de forma oportuna la provisión de los insumos requeridos.

Todos estos aspectos serán abordados de forma insistente y detallada en todos los espacios de capacitación. Se considera que la Asociación PRONOR ya cuenta con el grado de consolidación adecuado para lograr el éxito y la sostenibilidad de proyecto.

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO, DISEÑO DE ALMACÉN Y SISTEMAS DE RIEGO

a) Descripción de la infraestructura existente.

Localización: Horqueta, Km. 34 Ex Vía Férrea Ruta V

La Asociación PRONOR ya cuenta con la infraestructura física adecuada para la implementación de una unidad productiva agropecuaria, ya que disponen de un local propio construido en un terreno de 50 m x 50 m (2500 m²).

Cuenta con un tinglado de 15m x 25m (375m²), que incluye una oficina, 2 baños, corredor en los costados y una cocina.

La instalación eléctrica cuenta con monofásico y un transformador. Solo faltaría adecuar la instalación eléctrica a la ubicación del equipamiento necesario para la producción de balanceados.

Equipamiento

	Equipamiento			Sub Total	84.750.000
1	Trituradora de 20 HP trifásico	unidad	1	31.000.000	31.000.000
2	Mezcladora para Ton por hora	unidad	1	23.000.000	23.000.000
3	Tostadora eléctrica	unidad	1	12.000.000	12.000.000
4	Empaquetadora semi automática	unidad	1	11.000.000	11.000.000
5	Balanza electrónica de 100 Kg	unidad	1	700.000	700.000
6	Balanza de capacidad de 3 toneladas	unidad	1	6.500.000	6.500.000
7	Materiales para empaquetar	global	1	550.000	550.000

Mobiliario

	Mobiliario p/Cooperativa			Sub Total	5.250.000
1	Escritorio con 2 cajones	unidad	1	350.000	350.000
2	Silla giratoria para escritorio	unidad	1	350.000	350.000
3	Computadora de mesa con kit completo y monitor LCD de 19"	unidad	1	3.200.000	3.200.000
4	Impresora HP multifunción	unidad	1	650.000	650.000
5	Estante de metal con puerta	unidad	1	700.000	700.000

Insumos para capacitaciones

	Insumos				38.000.000
1	Granos de maíz por Kg	Kg	10000	1.200	12.000.000
2	Cascarilla o residuos de soja	Kg	5000	1.100	5.500.000
3	Expeler de almendra de coco	Kg	5000	640	3.200.000
4	Concentrado de mineral (bolsa)	unid	20	440.000	8.800.000
5	Sal mineral	unid	40	185.000	7.400.000
6	Sal Común	unid	25	44.000	1.100.000

b) Presentación de diagnóstico adecuado para identificar la dimensión medio ambiental.

Horqueta se encuentra ubicada al Norte de la Región Oriental del país, en el Departamento de Concepción situada a 454 km de la Capital del país (Asunción), por la Ruta Transchaco y 506 km por las Rutas 5 General Bernardino Caballero y 3 Gral., Elizardo Aquino.

Limitando al Norte con las localidades de Loreto, Concepción y el Río Aquedaban; al Sur con el Río Ypané, que lo separa del Municipio de Tacuati y el Departamento de San Pedro; al Este con el Distrito e Yby Yaú; al Oeste con las localidades de Belén y Concepción.

A lo largo de la ruta V la zona se caracteriza por lomadas suaves (0 – 8% de declive), con aparición de colinas erosionadas y pequeñas serranías con relieve fuerte (20 – 45% de declive) y alturas de entre 100 y 300 msnm. En la zona de influencia del proyecto, la caracterización geológica del suelo corresponde a la Formación Aquidabán. Los órdenes de suelo en el área de influencia del proyecto son los Ultisoles y Entisoles.

Proyecto 4. Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

6
Of

El régimen de viento está dominado por dos componentes fundamentales: el Viento Norte y el viento Sur.

El área se caracteriza por lomadas suaves, denotándose la escasa variación de la altitud del sitio, la propiedad se encuentra aproximadamente a 150 m.s.n.m.

Presenta un clima Tropical Húmedo, la temperatura media anual está en el orden de 21 a 22°C. La precipitación media anual esta alrededor de 1400 mm. Las épocas de lluvia copiosa son de noviembre a enero, en cambio los meses más secos son de junio a septiembre. Los vientos provienen del norte, este y sureste. El área de influencia del proyecto se encuentra dentro de la microcuenca del Rio Aquidaban. El sistema de aprovisionamiento se realiza a través de pozos localizados en propiedad de algunos de los pobladores de la comunidad.

Se elaborará el Cuestionario Ambiental Básico del proyecto, según Decreto Reglamentario N° 14.281/96. También la Resolución N° 727/10 de la SEAM por la cual se exime de la contratación de Consultores Ambientales para la presentación del Cuestionario Ambiental Básico a las fincas campesinas con superficies que no superen las 25 hectáreas.

En cuanto a las medidas de mitigación del proyecto tendrá un programa de ejecución que permita mitigar los impactos negativos que generen las acciones del proyecto y potenciar los impactos positivos de manera a lograr un desarrollo urbano, sustentable y en armonía con el ambiente.

Este proyecto no tienen mayor incidencia en el medio ambiente, puesto que solo se trabaja en la mejora de la calidad del ganado vacuno y consecuentemente la producción derivada. En el caso del centro de atención del CDD se trabajará organizando en el mismo según los criterios y las medidas correspondientes de precaución para el cuidado del medio ambiente.

ANEXO INSTITUCIONAL

a) Característica de la Entidad Solicitante en cuanto a su capacidad institucional y técnica

El Centro de Estudios Ambientales y Sociales – CEAMSO - tiene como misión contribuir con acciones innovadoras y socialmente comprometidas con resultados efectivos al desarrollo integral de las comunidades, mediante la gestión eficiente, eficaz y efectiva de los recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos.

Desde el año 2000 implementa Proyectos de Desarrollo en la zona norte del país, como ser proyectos de saneamiento y promoción social para SENASA.

Como modelo de intervención en las comunidades, fomenta las capacidades en los gobiernos subnacionales (gobernaciones y municipalidades) y la sociedad civil para participar en el diseño e implementación de servicios municipales eficientes, equitativos y adecuados a la realidad local, que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población.

CEAMSO, en Consorcio con el Instituto Desarrollo co ejecutó el programa Fondo de Inversión Social con su Proyecto "Apoyo a comunidades rurales y municipalidades para el diseño e implementación de planes y proyectos comunitarios de lucha contra la pobreza" Zona 1, de la Secretaría de Acción Social de la Presidencia de la República, de Setiembre/2009 a Marzo/2011, específicamente en los distritos de Belén, Loreto, Horqueta, Yby Ya'u, del Departamento de

Concepción; Tacuati, del Departamento de San Pedro y Bella Vista Norte, del Departamento de Amambay, logrando todos los resultados esperados y a satisfacción de los pobladores.

Cuenta con un equipo técnico de profesionales especializados en proyectos de desarrollo social y administración de proyectos.

Experiencias Institucionales relevantes:

Secretaría de Acción Social - SAS, Apoyo a Comunidades Rurales y Municipalidades para el diseño e implementación de planes y proyectos comunitarios de lucha contra la pobreza. Secretaría de Acción Social (SAS- Consorcio Desarrollo/CEAMSD). Fondo de Inversión Social-ALA/2006/018-053, 2009-2010. Monto: 3.118.120.000 Gs.

SENASA, Promoción y distribución de materiales para la construcción de 3200 letrinas sanitarias, 2009. Monto: 1.529.743.545 Gs.

Entidad Local Beneficiaria:

El Consejo de Desarrollo Distrital de Horqueta es la instancia de articulación de esfuerzos entre los sectores público/privado y sociedad civil organizada. Se constituyó en el 2010, en el marco del Programa Fondo de Inversión Social de la Secretaría de Acción Social. Cuenta con Estatutos Sociales y Personería Jurídica. Continúa en plena vigencia. Va consolidándose en su responsabilidad de sumar los esfuerzos para gestionar los bienes y servicios para satisfacer los requerimientos más sentidos de la población.

Con la implementación del PIDS en Horqueta, fortalecerá su capacidad de ejecución y monitoreo técnico y presupuestario además de adquirir las habilidades y los conocimientos de manuales operativos y condiciones de ejecución técnica, presupuestaria y administrativa, de acuerdo a la fuente de financiación, para asegurar una gestión transparente.

La Asociación de Productores Rurales del Norte (PRONOR) está representada en el seno del CDD-Horqueta. es una entidad sin fines de lucro de carácter autogestionario y de ayuda mutua, integrada por productores primarios locales., constituida en el mes de noviembre de 1998, y registrada bajo el n° 1473 de la Dirección general de Registros Públicos cuyo objetivos son fomentar y estimular el espíritu de la organización entre los productores agrícolas, promoviendo la formación y fortalecimiento de Comités de base a nivel local y regional b)Gestionar ante los poderes públicos la adopción de medidas tendientes a favorecer, estimular y promocionar la economía campesina c) vincularse con organismos públicos y privados a fin de participar activamente en la elaboración de planes de desarrollo del sector rural.

La organización PRONOR aglutina a 53 socios y beneficia aproximadamente a 200 familias campesinas dedicadas principalmente a las actividades agrícolas.

5



b) Descripción del fortalecimiento institucional requerido para la sostenibilidad del proyecto.

1. Capacitación (a nivel coordinación y equipo operativo)

Las capacitaciones y el acompañamiento estarán dirigidas al Consejo de Desarrollo Distrital y a la Asociación PRONOR, durante el desarrollo de la asistencia técnica, con el fin de contribuir al desarrollo de capacidades para el trabajo mancomunado, logrando la ejecución de las actividades previstas mediante la articulación, la coordinación y complementación de esfuerzos y recursos.

Se hará énfasis en los aspectos organizacionales, administrativos y comerciales que tienen que ver con la sostenibilidad del proyecto. Los integrantes de la organización aprenderán a trabajar con el concepto de “empresa asociativa” lo que requerirá trabajar aspectos básicos con la estructura administrativa y los registros contables requeridos para ofrecer una rendición de cuentas periódica a los asociados. Así también será fundamental que las personas que asuman funciones administrativas cumplan con los planeamientos correspondientes que surgirán de las jornadas de capacitación y construcción conjunta del ordenamiento administrativo requerido.

Se entregarán materiales de las capacitaciones a los participantes y herramientas de planificación, administración, control y fiscalización de los servicios municipales (plan de manejo de residuos, libros caja, fichas de stock, formularios, otros).

2. Asistencia Técnica

La asistencia técnica específica se dará en: técnicas de producción de balanceados y todo lo relacionado a la misma, con técnicos especializados en la materia que traspasarán los conocimientos y técnicas adecuadas para producir con buena calidad; el manejo del equipamiento básico a ser proveído, así como su mantenimiento y conservación. Comercialización, plan de negocios, etc.

3. Cómo se implementará el Fortalecimiento Institucional.

El fortalecimiento institucional se trabajará con reuniones abiertas y participativas en las cuales todos los miembros conocerán en detalle los objetivos y requerimientos del proyecto y asumirán responsabilidades en nombre de los asociados. Se trabajará concienciando en especial a los responsables del emprendimiento a trabajar siempre de forma organizada y transparente apuntando a conservar la confianza y el respeto de todos los asociados.

Se incentivará la realización de reuniones informativas periódicas, además de las capacitaciones correspondientes, así como la realización de asambleas para la rendición de cuentas de los resultados financieros del emprendimiento.

4



6 PRESUPUESTO Y ANÁLISIS FINANCIERO

a) Presupuesto general y estructura de financiamiento y contrapartida según rubros y aportes de otras organizaciones

PROYECTO 4. PIDS HORQUETA

Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

Componentes	Aporte PROPAIS II	Contrapartidas		Sub Totales
		Aporte Local	Aporte Otros	
Inversiones	136.250.000	77.000.000	0	203.000.000
Terreno	0	35.000.000	0	35.000.000
Construcciones	0	40.000.000	0	40.000.000
Equipamiento	84.750.000	0	0	84.750.000
Insumos	38.000.000	0	0	38.000.000
Mobiliarios para Cooperativa	5.250.000			5.250.000
Mobiliario existente	0	2.000.000	0	0
Pre-Inversión	8.250.000			8.250.000
Costos Operativos	0	0	10.000.000	10.000.000
Contratación de operarios	0	0	10.000.000	10.000.000
Fortalecimiento Institucional	98.893.000	0	0	98.893.000
Asistencia Técnica	98.893.000	0	0	98.893.000
Coordinador	25.393.000	0	0	25.393.000
Especialista en fortalecimiento comunitario	24.500.000	0	0	24.500.000
Especialista en monitoreo y evaluación	24.500.000	0	0	24.500.000
Capacitador en economía solidaria	24.500.000	0	0	24.500.000
Administración	26.127.000	0	0	26.230.000
Administración del Proyecto.	26.127.000	0	0	26.230.000
TOTALES	261.270.000	77.000.000	10.000.000	348.270.000
Estructura (%)	75%	22,11%	2,87%	100%

Distrib.porc de aporte SAS
52%

0%

38%

10%

24,98%

3

Proyecto 4. Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

b) Sostenibilidad financiera del proyecto una vez concluido el aporte SAS (fuentes de financiamiento de costos operativos)

El proyecto apunta a ser sostenible financieramente ya que generará excedentes financieros que podrán ser distribuidos en concepto de salarios entre las personas que trabajen en la preparación del balanceado, y en la inversión en capital operativo. Los componentes de capacitación y asistencia técnica reforzaran las capacidades administrativas y de producción de los miembros de la Asociación PRONOR.

La ejecución de su unidad productiva agropecuaria le generará mejores ingresos porque la producción de balanceados podrá ser comercializado a corto plazo, en primera instancia en la comunidad para que las familias mejoren la alimentación de sus animales domésticos y en consecuencia tendrán disponibilidad de alimentos para autoconsumo, y en segunda instancia en otros mercados identificados que les servirá para planificar el crecimiento de la iniciativa de su PYME.

El CDD-Horqueta hará el seguimiento a los productores primarios rurales asociados para fortalecer la confianza en los procesos nuevos de producción y organización, iniciados.

2.1 MODELO DE EJECUCIÓN

Organización general del proyecto (estructura, coordinación, responsables, mecanismo de toma de decisiones).

Estructura



La comunidad, representada por el Consejo de Desarrollo Distrital otorga al CEAMSO, el encargo para la gestión y ejecución del Plan Integral de Desarrollo con sus respectivos proyectos priorizados.

CEAMSO se encargará de la ejecución administrativa de los fondos en consideración a su experiencia y trayectoria en administración de fondos.

En este contexto, se desarrollará como mínimo un taller: "Fortalecimiento Administrativo-Contable de la Entidades Beneficiaria", cuyo objetivo principal será transmitir los procedimientos administrativos y contables que les permitiría optimizar la calidad de la administración de los fondos transferidos. El taller estará dirigido a las personas directamente involucradas en la coordinación y la administración del CDD.

Los principales temas a ser tratados son: el manejo de proyectos, la elaboración de los informes financieros y las reglas de la SAS, la recolección y registración de contrapartidas, modelo de contratos, elaboración de términos de referencia, manejo de caja chica, gastos, etc.

Proyecto 4. Asistencia técnica para la organización y diseño de unidades productivas agropecuarias de la Organización de Productores PRONOR (Asociación de productores del Norte).

Ofelia Yegros
Coordinadora General
CEAMSO

Costos de Contrapartida

Es considerado como contrapartida los costos cubiertos con aportes de bienes, servicios, trabajo voluntario y otros aportes de contrapartida a los proyectos financiados con otros fondos a los cuales se le asigna un valor económico estimado.

Los aportes de contrapartida tienen que estar debidamente documentados mediante notas de recepción del aporte (en servicio, en especie o en efectivo), o mediante notas donde se consigne el detalle de lo aportado por el donante.

Los aportes de contrapartida (en dinero o en especie) deberán ser registrados en forma oportuna, y rendido en el informe.

Coordinación

La coordinación general del PIDS estará a cargo de la Entidad Ejecutora CEAMSO, pero a su vez la entidad beneficiaria, el CDD, hará la administración de los proyectos específicos, contarán con una coordinación técnica para los proyectos específicos.

Serán funciones de la Entidad Ejecutora

Centro de Estudios Ambientales y Sociales - CEAMSO

Funciones:

- ◆ Coordina la elaboración y presentación de la propuesta a la Secretaría de Acción Social (SAS)
- ◆ Presenta la carpeta en base a los requisitos solicitados por la SAS
- ◆ Firma el contrato de ejecución del proyecto con la SAS.
- ◆ Recepciona los fondos entregados por la SAS y deposita en cta. Cte. de CEAMSO en la entidad bancaria habilitada para el PIDS
- ◆ Firma acuerdo con el Consejo de Desarrollo Distrital de Horqueta.
- ◆ CEAMSO informa y rinde cuentas a la SAS.
- ◆ CEAMSO monitorea la implementación técnica y financiera del proyecto en coordinación con el CDD-H.

Obs: Todas estas actividades estarán sujetas a los procedimientos de los manuales operativos de la SAS y las leyes vigentes.

Entidad Solicitante: Consejo de Desarrollo Distrital de Horqueta.

- ◆ Firma acuerdo del CDD- H con el CEAMSO
- ◆ Informa y rinde cuentas al CEAMSO de acciones emprendidas en relación al PIDS.
- ◆ Elabora la memoria del CDD-H incluyendo la Rendición de Cuentas y de Gestión a la comunidad de los proyectos específicos integrantes del PIDS.
- ◆ Evalúa los resultados del proyecto.

