

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".					
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY	PARAGUÁI REKUAI
				Código:	FO-CE-01/06
		INFORME FINAL N° 31		Versión:	01

Expediente:	Memorándum DGPPS N° 952/2026, Memorándum Dirección Tenonderã N° 054/2026, por los cuales remiten el descargo correspondiente a la Comunicación de Observación N° 06.
Referencia:	Realizar una Auditoría del Programa Tenonderã mediante la verificación documental e in situ de los instrumentos aplicados a participantes y del trabajo de monitoreo y seguimiento con las familias, del Departamento de Concepción, en los distritos de Arroyito, Loreto, Belén y Azotey los días 04 al 08 de mayo de 2026, correspondiente a la Segunda Transferencia del Ejercicio Fiscal 2025.
Fecha:	18 de junio de 2026

1. ANTECEDENTES

Resolución MDS N° 1380/2025 de fecha 24 de setiembre de 2025, "Por la cual se aprueba el Plan Anual de Trabajo de la Dirección General de Auditoría Interna Institucional del Ministerio de Desarrollo Social, correspondiente al Ejercicio Fiscal 2026".

Encargo DGAI N° 16 de fecha 02 de febrero de 2026, en que se designa realizar la verificación documental e in situ a las familias participantes del Programa Tenonderã en el Departamento de Concepción, referente a la segunda transferencia del ejercicio fiscal 2025.

Memorándum DGPPS N° 486/2026 a través del Memorándum de la Dirección Programa Tenonderã N° 024/2026, por el cual se remite informe referente a la verificación documental e in situ a participantes del Programa Tenonderã del Departamento de Concepción, correspondiente a la segunda transferencia del ejercicio fiscal 2025.

Acta de Mesa de Trabajo de fecha 22 de mayo de 2026, referente a documentaciones de participantes correspondiente a la segunda transferencia del Ejercicio Fiscal 2025.

Memorándum DGPPS N° 952/2026, Memorándum Dirección Tenonderã N° 054/2026, por los cuales remiten el descargo correspondiente a la Comunicación de Observación N° 06.

2. OBJETIVO

- Obtener evidencias suficientes y competentes de la entrega efectiva de la asistencia financiera a los participantes.

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARÁ NOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31	Código:	FO-CE-01/06
		Versión:	01

- Verificar la eficacia, eficiencia y economía en los procedimientos administrativos en la entrega de la asistencia financiera y el cumplimiento del Plan de Emprendimiento por parte de los participantes, así como del desempeño de los/as Promotores Socioeconómicos en base a sus competencias y funciones.

3. ALCANCE

El Informe Final es el resultado exclusivamente de la verificación documental e in situ, en el Departamento de Concepción, en los distritos de Arroyito, Loreto, Belén y Azotey los días 04 al 08 de mayo de 2026, correspondiente a la segunda transferencia del ejercicio fiscal 2025 y del análisis de los informes proveídos por el Programa Tenonderã a través de los Memorándum DGPPS N° 486/2026 a través del Memorándum de la Dirección Programa Tenonderã N° 024/2026, por el cual se remite informe referente a los participantes del Departamento de Concepción, Acta de Mesa de Trabajo de fecha 22 de mayo de 2026, referente a documentaciones de participantes correspondiente a la segunda transferencia del Ejercicio Fiscal 2025 y Memorándum DGPPS N° 952/2026, Memorándum Dirección Tenonderã N° 054/2026, por los cuales remiten el descargo correspondiente a la Comunicación de Observación N° 06, referente a la verificación documental e in situ a familias participantes del Departamento de Concepción.

La verificación fue realizada de acuerdo a los Procedimientos establecidos en el Manual de Auditoría Gubernamental y las Normas Básicas y Técnicas de Control Interno para el Sector Público, y demás disposiciones legales que rigen en materia de Administración Financiera del Estado.

Nuestro trabajo no incluyó una verificación detallada e integral de todas las operaciones.

4. LIMITACIONES AL ALCANCE DEL EXAMEN

Se deja constancia que esta Auditoría, para realizar la verificación documental e in situ de los instrumentos aplicados a participantes del Programa Tenonderã y del trabajo de monitoreo y seguimiento que están realizando los Promotores socioeconómicos a las familias, correspondiente a la Segunda Transferencia del Ejercicio Fiscal 2025, en el Departamento de Concepción, se limita al tamaño de la muestra.

Ing. Noelia Alfonso

Abg. Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Matr. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interna - Auditoría
DGAI - MDS

Lic. Yohana Norali Benítez
Directora General
DGAI - MDS

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: “Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad”.			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31	Código:	FO-CE-01/06
		Versión:	01

5. MARCO LEGAL Y REGLAMENTARIO

- Constitución Nacional del Paraguay.
- Ley N° 1535/99 “De Administración Financiera del Estado” y su decreto reglamentario Decreto N° 8127/00.
- Ley N° 7408/2024 “Que Aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025 y su Decreto Reglamentario N° 3248/2025.
- Ley N° 7609/2025 “Que Aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2026 y su Decreto Reglamentario N° 5311/2026.
- Ley N° 6.137/2018 “Que eleva al rango de Ministerio a la Secretaria de Acción Social y pasa a denominarse Ministerio de Desarrollo Social”, se establecen las funciones, atribuciones y la estructura del Ministerio de Desarrollo Social” y su Decreto Reglamentario N° 367/2018.
- Ley N° 4087/2011 “De Regulación de Transferencias Monetarias Condicionadas” y su Decreto Reglamentario N° 7.743/2011.
- Decreto N° 9235/95 “Por el cual se crea la Secretaria de Acción Social dependiente de la Presidencia de la República”.
- Decreto N° 962/2008 “Por el cual se modifica el Título VII del Decreto N° 8.127 del 30 de marzo de 2000 “Por el cual se establece las disposiciones Legales y Administrativas que reglamentan la Implementación de la Ley N° 1535/99, “De Administración Financiera del Estado” y el Funcionamiento del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF).
- Contrato de Prestación de Servicios, suscripto entre la Secretaría de Acción Social y el Banco Nacional de Fomento. BNF P N° 079/2011.
- Adenda al Contrato de Prestación de Servicios, suscripto entre la Secretaría de Acción Social y el Banco Nacional de Fomento. BNF P N° 079/2011, de fecha 30/12/2014.
- Resolución MDS N° 026/2023, “Por la cual se adopta el Sistema Integrado de Gestión (SIG), en el Ministerio de Desarrollo Social”.
- Resolución M.D.S. N° 1515/2025 “Por la cual se autoriza al Viceministerio de Administración y Finanzas a realizar la obligación y posterior pago de los Rubros 846 y 263, “Segunda Transferencia del Ejercicio Fiscal 2025”, en el marco del Programa Tenonderã, del Ministerio de Desarrollo Social.
- Resolución MDS N° 102/2024, Por la cual se incrementa el monto del Capital Semilla a ser transferido a participantes del Programa Tenonderã”
- Resolución MDS N° 126/2024, Por la cual se Aprueba el Diseño del Programa Tenonderã – Versión: 03.
- Otras disposiciones legales vigentes y concordantes con el objeto del análisis.

Ing.  Alfonso
DGAI - MDS

Abg.  Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

 Silvia Amador Talavera
Auditora de Gestión
DGAI - MDS

Lic.  Norali Benítez
Directora General
DGAI - MDS



Visión: “Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible”.

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY  PARAGUAI TEKOAATY AKARAPU'ARÁ MOTENONDERA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAI REKUAI
			Código: FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión: 01

6. DESARROLLO DEL INFORME

El trabajo consistió en cotejar las documentaciones presentadas por Memorándum DGPPS N° 486/2026 a través del Memorándum de la Dirección Programa Tenonderã N° 024/2026, por el cual se remitió listado de participantes del Programa Tenonderã correspondiente a la segunda transferencia del ejercicio fiscal 2025, Acta de Mesa de Trabajo de fecha 22 de mayo de 2026, referente a documentaciones de participantes correspondiente a la segunda transferencia del Ejercicio Fiscal 2025, Memorándum DGPPS N° 952/2026, Memorándum Dirección Tenonderã N° 054/2026, por los cuales remiten el descargo correspondiente a la Comunicación de Observación N° 06 y la verificación in situ en el Departamento de Concepción, en los distritos de Arroyito, Loreto, Belén y Azotey los días 04 al 08 de mayo de 2026, cumplan con lo establecido en las Reglamentaciones vigentes.

Asimismo, se presenta un resumen de la totalidad de **3.500** participantes del Programa Tenonderã de los Departamentos del Territorio Nacional, correspondiente a la Resolución M.D.S. N° 1515/2025 "Por la cual se autoriza al Viceministerio de Administración y Finanzas a realizar la obligación y posterior pago de los Rubros 846 y 263, "Segunda Transferencia del Ejercicio Fiscal 2025", en el marco del Programa Tenonderã, del Ministerio de Desarrollo Social.

DEPARTAMENTO	CANTIDAD DE PARTICIPANTES	MONTO Gs.	%
ALTO PARAGUAY	50	200.000.000	1,43
ALTO PARANA	191	764.000.000	5,46
AMAMBAY	44	176.000.000	1,26
BOQUERON	21	84.000.000	0,60
CAAGUAZU	466	1.864.000.000	13,31
CAAZAPA	216	864.000.000	6,17
CANINDEYU	244	976.000.000	6,97
CENTRAL	281	1.124.000.000	8,03
CONCEPCION	234	936.000.000	6,69
CORDILLERA	136	544.000.000	3,89
GUAIRA	162	648.000.000	4,63
ITAPUA	263	1.052.000.000	7,51
MISIONES	137	548.000.000	3,91
ÑEEMBUCU	142	568.000.000	4,06
PARAGUARI	230	920.000.000	6,57
PRESIDENTE HAYES	104	416.000.000	2,97
SAN PEDRO	579	2.316.000.000	16,54
TOTAL	3500	14.000.000.000	100,00

Ing. Noelia Alfonso
DGAIL - MDS

Abg. Yohanna Paniagua
Auditora Senior
DCAII - MDS

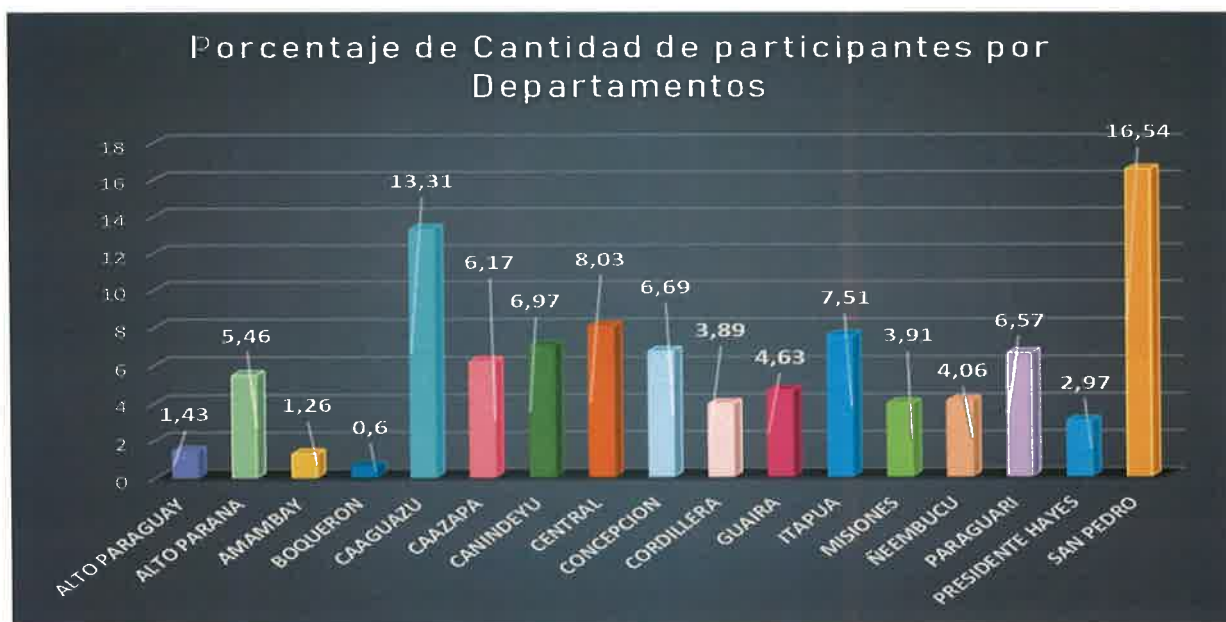
Ing. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interina - Auditoría
DGAIL - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY PARAGUÁI TEKOA'TY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUÁI REKUAI
			Código: FO-CE-01/06 Versión: 01
	INFORME FINAL N° 31		



El equipo auditor tomó como muestra a los participantes del departamento de Concepción, por el pago total de **₡ 936.000.000** (guaraníes novecientos treinta y seis millones) Programa Tenonderá referente a la segunda transferencia del 2025. A continuación, se presenta el detalle y gráfico correspondiente:

DISTRITOS	CANT. DE PARTICIPANTES	MONTO DE LA TRANSFERENCIA	PORCENTAJE DE CANT. DE PARTICIPANTES
ARROYITO	29	116.000.000	12%
AZOTE'Y	20	80.000.000	9%
BELEN	19	76.000.000	8%
CONCEPCION	20	80.000.000	9%
HORQUETA	61	244.000.000	26%
LORETO	30	120.000.000	13%
SARGENTO JOSE FELIX LOPEZ	25	100.000.000	11%
YBY YAU	30	120.000.000	13%
TOTAL	234	936.000.000	100%

Datos proveídos por la Dirección del Programa Tenonderá a través del Memorándum Dirección de Tenonderá N° 024/2026

Ing. Noelia Alfonso
DGAI - MDS

Abg. Yananna Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Mgtr. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Intensiva - Auditoría de Gestión
DGAI - MDS

Lic. Yohana Norail Benitez
Dir. General
DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del **MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL**. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del **MINISTRO**.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".

 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	 PARAGUAYÍ TEKOATY AKÁRAPU'ARĀ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAYÍ REKUAI	
			Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015		INFORME FINAL N° 31	Versión:	01



VERIFICACIÓN IN SITU

Para la verificación in situ esta auditoría, ha tomado como muestra 4 distritos del Departamento de Concepción con un total de **98** participantes, cuyo desembolso total asciende **\$. 392.000.000** (guaraníes trescientos noventa y dos millones) se presenta a continuación la distribución de los distritos:

DISTRITOS	CANTIDAD DE FAMILIAS	MONTO \$	PORCENTAJE %
ARROYITO	29	116.000.000	30%
LORETO	30	120.000.000	31%
BELÉN	19	76.000.000	19%
AZOTEY	20	80.000.000	20%
TOTAL GENERAL	98	392.000.000	100%

Datos proveídos por la Dirección del Programa Tenonderá a través del Memorándum Dirección de Tenonderá N° 024/26

Ing. Noelia Alfonso

DGAII - MDS

Abg. Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAII - MDS

Mgtra. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interina - Auditoría de Gestión
DGAII - MDS

Lic. Yohana Morali González
Directora General
DGAII - MDS

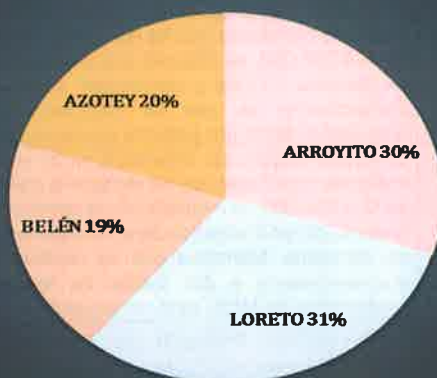


Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".

Porcentaje de Participantes



6.1 RESULTADO DE LA VERIFICACION IN SITU

En el marco del objetivo de esta auditoría se ha procedido a la verificación In Situ a los Participantes del Programa Tenonderá de la Segunda Transferencia 2025, en los Distritos de Loreto, Belén, Arroyito y Azotey, Departamento de Concepción, conforme a la muestra seleccionada.

DISTRITO DE BELEN		
C.I. N°	PARTICIPANTE	RESULTADO DE LA VERIFICACIÓN IN SITU
4.449.721	Salli María Elva Lezcano	El equipo auditor se constituyó en la vivienda de la participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, se observó que la misma no ha implementado su emprendimiento de Comercio Especifico - Productos de Limpieza establecido en el Plan de emprendimiento. Menciona que no conoce a su promotor socioeconómico ni recibió asistencia técnica o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS.
7.477.079	Lucas Cardozo Cañiza	El equipo auditor se constituyó en la vivienda del participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, se observó que el mismo no ha implementado su emprendimiento de Producción Avícola, establecido en el Plan de emprendimiento. Menciona que no conoce a su promotor socioeconómico ni recibió asistencia técnica o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS.
4.967.289	Ester Cardozo	El equipo auditor se constituyó en la vivienda del participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, no se pudo tener a la vista el bovino debido a que por seguridad se encontraba en el campo de la persona de la cual adquirió el mismo. Presenta comprobante de uso de Recursos. Recibió asistencia técnica o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS, pero no recuerda los nombres.
4.865.190	Mónica Fernández	El equipo auditor se constituyó en la vivienda del participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, no se observó el emprendimiento de Ventas de ropas, establecido en el Plan de emprendimiento, la participante menciona como justificación que su hija se había llevado las prendas para la venta. Presenta comprobante de uso parcial de Recursos. Menciona que no recibió asistencia técnica o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS, debido a que no se encontraba en su domicilio.

Abg.

Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Mgtr. Silvia Amarilla Talavera
Jefa de Oficina - Auditoría de Gestión
DGAI - MDS

Lic. Yohana Norali Benítez
Directora General
DGAI - MDS

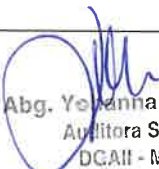
Ing. Natalia Alfonso
DGAI - MDS

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
		Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión: 01

DISTRITO DE BELEN		
C.I. N°	PARTICIPANTE	RESULTADO DE LA VERIFICACIÓN IN SITU
7.049.766	Elsa Rojas	El equipo auditor se constituyó en la vivienda del participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, se observó que la misma ha implementado el emprendimiento de Comercio de Servicio - Corte y confección, establecido en el Plan de emprendimiento. Presenta comprobante de uso de Recursos. Menciona que recibió asistencia técnica y/o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS, pero no recuerda el nombre.
5.802.175	Eliana Vázquez	El equipo auditor se constituyó en la vivienda del participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, al momento de la verificación no se tuvo a la vista el bovino debido a que se encontraba en la vivienda de un familiar en el distrito de Hípico. Presenta comprobante de uso de Recursos. Menciona que ha recibido capacitación para la elaboración de su plan de emprendimiento y dos visitas de asistencia técnica y acompañamiento por parte de funcionarios de MDS, pero no recuerda el nombre.
DISTRITO DE ARROYITO - PROMOTOR: CESAR ANTONIO SILVA		
C.I. N°	PARTICIPANTE	RESULTADO DE LA VERIFICACIÓN IN SITU
6.222.517	Sebastiana Alen	El equipo auditor se constituyó en la vivienda de la participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, al momento de la verificación no se tuvo a la vista el bovino debido a que no se encontraba en el predio. Presenta comprobante de uso de Recursos. Menciona que ha recibido capacitación para la elaboración del Plan de Emprendimiento y asistencia técnica y/o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS. Conoce a su Promotor socioeconómico.
3.370.330	Alejandro Romero	El equipo auditor se constituyó en la vivienda del participante, quien no se encontraba al momento de la visita por lo que se realizó la entrevista la Sra. Carmen Alen, familiar del participante, manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, al momento de la verificación no se tuvo a la vista el bovino debido a que no se encontraba en el predio. Presenta comprobante de uso de Recursos. Menciona que ha recibido capacitación para la elaboración del Plan de Emprendimiento y asistencia técnica y/o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS. Conoce a su Promotor socioeconómico.
6.758.046	Celia Guillermina Fleitas	El equipo auditor se constituyó en la vivienda de la participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, se observó que la misma ha implementado el emprendimiento de Comercio de Específico - Despensa, establecido en el Plan de emprendimiento. Presenta comprobante de uso de Recursos. Menciona que recibió asistencia técnica y/o acompañamiento por parte de funcionarios de MDS. Conoce a su Promotor Socioeconómico.
3.400.391	María Antonia Gómez	El equipo auditor se constituyó en la vivienda de la participante, recibidos por la madre de la participante, quien mediante acta de mesa de trabajo manifiesta el fallecimiento de su hija María Antonia Gómez, y que la misma ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000, se observó que la misma ha implementado su emprendimiento de Comercio Específico - Productos de Limpieza establecido en el Plan de emprendimiento.
DISTRITO: LORETO - PROMOTOR: RAÚL MARÍN		
C.I. N°	PARTICIPANTE	RESULTADO DE LA VERIFICACIÓN IN SITU
4.507.649	Liz Cáceres	El equipo auditor se constituyó en la vivienda de la participante, quien mediante entrevista realizada manifiesta que ha recibido la asistencia financiera del Programa Tenonderá la suma de \$ 4.000.000 en el mes de noviembre del 2025. A su vez, comenta que, el plan de emprendimiento debía ser Producción Avícola, sin embargo, utilizó \$ 200.000 para la compra de un animal (cerdo). En el momento de la verificación, no contaba con documentos que respalden compra y comunica que no ha recibido asistencia o acompañamiento por parte de funcionarios del Programa del MDS.


 Abg. Yohana Paniagua
 Auditora Senior
 DGAII - MDS


 Silvia Amarilla Talavera
 Auditora de Gestión
 DGAII - MDS


 Lic. Yohana Morán Benítez
 Directora General
 DGAII - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: “Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad”.					
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARĀ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY	PARAGUÁI REKUAI
				Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015		INFORME FINAL N° 31		Versión:	01

DISTRITO: LORETO- PROMOTOR: RAÚL MARÍN		
C.I. N°	PARTICIPANTE	RESULTADO DE LA VERIFICACIÓN IN SITU
6.105.334	Verónica Arce Romero	Mediante entrevista realizada a la participante, manifiesta que, si percibió la asistencia financiera del Programa la suma de \$ 4.000.000, no se visualizó el animal debido a que se encontraba en el domicilio de la Madre de la participante. Conoce al Promotor socioeconómico Raúl, el mismo la ayudo a realizar su Plan de emprendimiento, pero posterior al cobro no recibió acompañamiento.
6.684.812	Nancy Giménez	El equipo auditor se constituye en la residencia de la participante, quien mediante entrevista confirma el cobro de la asistencia financiera de \$ 4.000.000. Se observó que la misma ha implementado el emprendimiento según rubro Producción bovina, según entrevista el animal aún se encuentra en propiedad del vendedor. No recibió asistencia o acompañamiento por parte de los funcionarios del MDS. En el momento de la verificación no presento ningún comprobante de la compra.
7.013.732	Junior Javier Rotela	El participante recibe al equipo auditor en su vivienda, mediante entrevista realizada afirma que percibido la asistencia financiera de \$ 4.000.000, se observó que el mismo ha implementado el emprendimiento del rubro Comercio de Específico-Venta de Artesanías. No conoce a ningún funcionario del programa Tenonderá, hasta la fecha no ha recibido asistencia o acompañamiento posterior al cobro. En el momento de la visita, el participante no contaba con documentos que respalde el uso del capital, debido a que la persona que lo ayuda con la compra de las artesanías es la que cuenta con dichos comprobantes.
4.724.869	Sandra Aponte	Mediante entrevista realizada a la participante, manifiesta que percibió la asistencia financiera de \$ 4.000.000, en el mes de noviembre del 2025. La misma confirma que su emprendimiento es Producción Bovina, sin embargo, no se visualizó el bovino. Menciona que hasta la fecha de la verificación no ha recibido asistencia o acompañamiento por funcionarios del MDS. No contaba con documento que respalde la compra.
DISTRITO: AZOTEY		
C.I. N°	PARTICIPANTE	RESULTADO DE LA VERIFICACIÓN IN SITU
4.591.551	Emilce Vázquez	Mediante entrevista realizada a la participante, manifiesta que percibió la asistencia financiera de \$ 4.000.000. En su plan de emprendimiento realizado presentó Producción Bovina, y confirma la compra de una vaca. Posterior al cobro del capital, recibió acompañamiento mediante visitas al hogar, pero no recuerda el nombre de los funcionarios. En el momento de la verificación no contaba con documentos de respaldo de la compra, debido a que fue entrevistada en su lugar de trabajo, por lo que no se tuvo a la vista en bovino.
6.201.483	Pedro Goiris	El equipo auditor se constituye en la vivienda del participante y mediante entrevista realizada manifiesta haber percibido la asistencia financiera de \$ 4.000.000. Se observa la implementación del emprendimiento según rubro Comercio Específico – Zapatería, se visualiza insumos en la vivienda. A su vez, menciona que recibió asistencia y acompañamiento por parte de funcionarios del Programa Tenonderá, aunque no recuerda los nombres. En el momento de la verificación presentó comprobantes que respalda la compra.
7.8001.618	Erica Rivas	La participante recibe al equipo auditor en su residencia y mediante entrevista menciona que percibió la asistencia financiera de \$ 4.000.000, se observó la implementación del plan de emprendimiento según rubro de Producción avícola. En el momento de la verificación presento comprobantes de compra y menciona que recibió acompañamiento posterior al cobro, pero no recuerda nombre del funcionario.


 Irig. Noelia Alfanzo
 DGAI - MDS


 Abg. Yananna Paniagua
 Auditora Senior
 DGAI - MDS


 Mtr. Silvia Amalia Talavera
 Jefa Interna - Auditoría de Gestión
 DGAI - MDS


 Lic. Yohana Herail Benitez
 Directora General
 DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUAI TEKOATY AKÁRAPU'ARĀ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
	INFORME FINAL N° 31	Código:	FO-CE-01/06
		Versión:	01

A modo de ejemplo se expone a continuación los emprendimientos de participantes por distrito verificado:

DISTRITO: BELÉN

PARTICIPANTE: ESTER CARDOZO



DISTRITO: BELÉN

PARTICIPANTE: ELSA ROSALINA ROJAS



Ing.  Noelia Alfonso
DGAI - MDS

Abg.  Yohanna Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Mgtr.  Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interina - Auditoría de Gestión
DGAI - MDS

Lic.  Yohanna Morán Domínguez
Directora General
DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

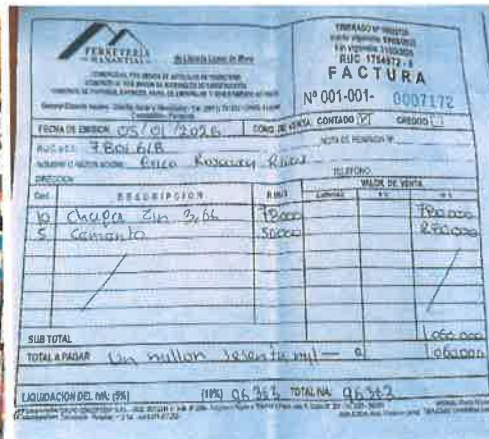
Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".

 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY PARAGUAI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAI REKUAI	
		Código: FO-CE-01/06	Versión: 01
	INFORME FINAL N° 31		

DISTRITO: ARROYITO

PARTICIPANTE: CELIA GUILLERMINA FLEITAS



DISTRITO: LORETO

PARTICIPANTE: JUNIOR JAVIER ROTELA



DISTRITO: LORETO

PARTICIPANTE: SANDRA APONTE



Ing. Noelia Alfonso
DGAI - MDS
 Abg. Yohana Morali Benítez
 Asesora Senior
 DGAI - MDS
 Mgr. Silvia Amador Tolosa
 Asesora General
 DGAI - MDS

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

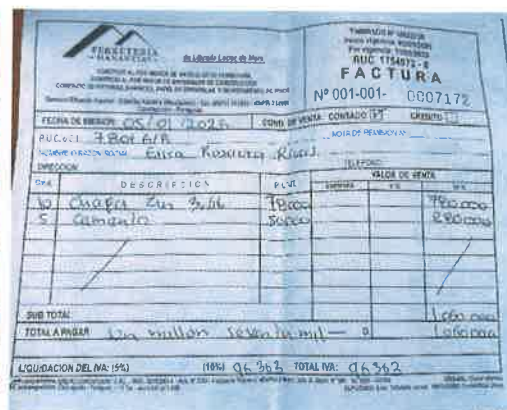
Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

FO-CE-01/06 Informe Final v01.



Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".				
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAI REKUAI
				Código: FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión: 01	

DISTRITO: AZOTÉY
PARTICIPANTE: ERICA RIVAS



DISTRITO: AZOTÉY
PARTICIPANTE: PEDRO GOIRIS



En referencia a la verificación documental e in situ a las familias participantes del Programa Tenonderá en el Departamento de Concepción, en los distritos de Arroyito, Loreto, Belén y Azotey, los días 04 al 08 de mayo de 2026, correspondiente a la segunda transferencia de ejercicio fiscal del 2025, esta Auditoria ha emitido la Comunicación de Observación N° 06, con las siguientes observaciones:

Ing.  Natalia Alfonso
DGAI - MDS

Abg.  Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS


Mgr. Silvia Amarilla Telavarni
Jefa Interna - Auditoria de Gestión
DGAI - MDS


Lto. Yohana Morán Benítez
Directora General
DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY  PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARĀ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAI REKUAI
			Código: FO-CE-01/06 Versión: 01
	INFORME FINAL N° 31		

OBSERVACIÓN N° 1: REGISTROS APLICABLES

De acuerdo a la verificación documental realizada al expediente remitido a través del Memorándum DGPPS N° 486/2026 y Memorándum de la Dirección Programa Tenonderã N° 024/2026, se evidencia la falta de Registros Aplicables de los participantes detallados en el siguiente cuadro:

Verificación Documental

DISTRITO	C.I.N°	MONTO EN ₡	APELLIDOS	NOMBRES	OBSERVACIÓN
LORETO	1768223	4.000.000	BENITEZ CABRAL	NORMA ADELINA	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6670929	4.000.000	AYALA BOBADILLA	DIEGO AMADO	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenonderã
LORETO	3559987	4.000.000	ROMERO	SEVERIANA	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6105334	4.000.000	ARCE ROMERO	VERONICA SOFIA	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6684812	4.000.000	GIMENEZ DIANA	NANCY ISABEL	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6949277	4.000.000	RAMIREZ FRETEZ	DAISY BEATRIZ	Planilla de uso de recursos y/o Acta de Cambio y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	4724869	4.000.000	APONTE CORRALES	SANDRA DIANA	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	4507649	4.000.000	CACERES ARGUELLO	LIZ KARINA	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6727998	4.000.000	PAEZ MARTINEZ	EVER RAMON	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6666413	4.000.000	CANTERO PORTILLO	ROSSANA	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6647015	4.000.000	VALDEZ COHENE	NICE RAQUEL	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6548668	4.000.000	IBARRA	ENRIQUE DANIEL	Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6746503	4.000.000	PEÑA RIQUELME	CRISPINIANO	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	7013732	4.000.000	ROTELA MARTINEZ	JUNIOR JAVIER	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	8408464	4.000.000	ORTIZ CENTURION	AGUSTINA ELIZABETH	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	8673854	4.000.000	MACIEL	ROSALBA	Registro de Acompañamiento, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	4877881	4.000.000	ESTIGARRIBIA DUARTE	ESTEFANIA TEODORA	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6276911	4.000.000	GIMENEZ CENTURION	ROGELIA	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6905549	4.000.000	OZUNA	JULIAN RAMON	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6938732	4.000.000	VEGA GAONA	MARIA CRISTINA	Registro de Acompañamiento, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera

Ing. Noelia Alfonso
DGAI - MDS

Abg. Yanina Paniagua
Auditora Senior
MDS
Mgtr. Silvia Quirilla Tolentino
Jefa Interna - Auditora de Gestión
DGAI - MDS

Lic. Yanina Noeli Benítez
Directora General
DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKĀRAPU'ARĀ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
		Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31	Versión:	01

DISTRITO	C.I.N°	MONTO EN \$	APELLIDOS	NOMBRES	OBSERVACIÓN
LORETO	3957139	4.000.000	VEGA ORTIZ	CELSO RAMON	Registro de Acompañamiento, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
LORETO	6245573	4.000.000	MARIN VILLAMAYOR	VICTOR DANIEL	Registro de Acompañamiento, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
BELEN	6028908	4.000.000	LESMO BOLAÑO	CLAUDIA NOEMI	Registro de Acompañamiento, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
BELEN	7477079	4.000.000	CARDOZO CAÑIZA	LUCAS	Registro de Acompañamiento, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
BELEN	4865190	4.000.000	FERNANDEZ	MONICA DEBELEN	Planilla de Registro de uso de recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
BELEN	4449721	4.000.000	LEZCANO VAZQUEZ	SALLI MARIA ELVA	Registro de Acompañamiento, Planilla de Uso de Recursos y/o Acta de Cambio Programa Tenondera
TOTAL		104.000.000			

En base a lo expuesto precedentemente, el equipo auditor procedió a realizar la verificación in situ en el Distrito de Loreto, en donde efectivamente se evidenció a participantes que no cuentan con las documentaciones que certifiquen las compras realizadas para la ejecución del plan de emprendimiento, para mayor comprensión se presenta cuadro resumen:

Verificación in situ

DISTRITO	TITULAR	CÉDULA	RUBRO	MONTO EN \$	VERIFICACIÓN IN SITU
LORETO	SANDRA APONTE	4.724.869	PRODUCCIÓN BOVINA	4.000.000	La participante manifestó en entrevista que recibió la asistencia financiera otorgado por el Programa Tenondera, y que adquirió una vaquilla, el cual se encontraba en otra localidad. Al momento de la verificación no contaba con documentos que respalden la compra.
LORETO	LIZ CÁCERES	4.507.649	PRODUCCIÓN AVICOLA	4.000.000	La participante manifestó en entrevista que recibió la asistencia financiera otorgado por el Programa Tenondera y que realizo la compra de un animal (cerdo). Al momento de la verificación no contaba con documentos que respalden lo adquirido.
LORETO	JUNIOR ROTELA	7.013.732	VENTA DE ARTESANIAS	4.000.000	El participante manifestó en entrevista que recibió la asistencia financiera otorgado por el Programa Tenondera. Se visualizó artesanías en la vivienda. Al momento de la verificación no contaba con documentos de la compra.
LORETO	VERONICA ARCE	6.105.334	PRODUCCION PORCINA	4.000.000	La participante manifestó en entrevista que recibió la asistencia financiera otorgado por el Programa Tenondera, y que realizo la compra de un animal (cerdo), no se observó el animal al momento de la verificación in situ, debido a que el mismo se encontraba en la vivienda de su madre. No contaba con documentos que respalde la compra.
LORETO	NANCY GIMÉNEZ	6.684.812	PRODUCCIÓN BOVINA	4.000.000	La participante manifestó en entrevista que recibió la asistencia financiera otorgado por el Programa Tenondera y que adquirió un bovino el cual no se encontraba en su predio, debido a que el mismo permanecía en la vivienda del vendedor. Al momento de la verificación no contaba con documentos de la compra.
TOTAL EN \$				20.000.000	

Ing. Noelia Alfonso
DGAII - MDS

Abg. Yvonne Paniagua
Auditora Senior
DGAII - MDS

Mga Silvia Amorilla Talavera
Auditora de Gestión
DGAII - MDS

Mga Yvonne Norali Benítez
Auditora General
DGAII - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: “Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad”.					
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY	PARAGUÁI REKUAI
				Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015		INFORME FINAL N° 31	Versión:	01	

Es importante resaltar lo dispuesto en la **Resolución MDS N° 126/2024** – Diseño del Programa Tenonderã en el Punto 4.2.2. Meses y Actividades en el Ítem **Mes 8: Verificación de uso de recursos - Uso de los recursos de Capital Semilla (...)** "En caso del mal uso de los recursos y/o el uso parcial, el PSE remite la situación encontrada en el instrumento vigente aprobado por el MDS, comunica al Departamento de Operaciones y se solicita al participante la regularización del emprendimiento según instrumento vigente. Este procedimiento, además de documentar con las personas participantes el uso o no de los recursos, aporta a la transparencia del proceso para ambas partes y es un medio de verificación para el programa".

DESCARGO Y EVALUACIÓN DEL DESCARGO:

El Programa por Memorándum Dirección Tenonderã N° 054/2026, presenta el siguiente descargo:

En el Distrito de Loreto la verificación se realizó con cierto retraso y aleatoriamente con Técnicos de Operaciones y Seguimiento de la sede central; no pudiendo realizarse en su totalidad debido a las actividades propias de sus funciones, al tiempo disponible, la distancia entre las casas de los participantes, entre otros. Si bien contamos con un Promotor Socioeconómico, que realizó el proceso de Inclusión; antes del desembolso del Capital Semilla, el mismo sufrió un accidente automovilístico que lo dejó postrado en cama y con varias cirugías que imposibilitan el desempeño de sus funciones hasta la fecha, debiendo ser suplida la actividad de verificación por los TOS. (ver planilla de verificados).

En el Distrito de Belén no contamos con Promotor Socioeconómico y las verificaciones de los emprendimientos de la zona se realizan aleatoriamente con Técnicos de Operaciones y Seguimiento de la sede central; no se realizaron en su totalidad debido a lo expresado en el punto anterior. (ver planilla de verificados). De dichas verificaciones presentamos los registros (Planillas de uso de recursos, Registros de Acompañamiento y Seguimiento Técnico, y Actas de Cambio), con el fin de dar cumplimiento a la Ruta del Programa de los legajos de los participantes que fueran alcanzados en la muestra de verificación. En una siguiente visita se llegará a cubrir el 100%.

Verificación Documental

N°	DISTRITO	C.I. Nro	APELLIDO	NOMBRE	SEGUIMIENTO realizado	verificación USO DE RECURSO	OBSERVACION	EVALUACIÓN DEL DESCARGO
1	LORETO	1768223	BENITEZ CABRAL	NORMA ADELINA	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	No se regulariza este punto de la observación, debido a que no se visualiza seguimiento posterior a la notificación de fecha 18/12/2025.

Abg. Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAII - MDS

Mgtr. Silvia Amalia Talavera
Jefa Interim - Auditoría de Gestión
DGAII - MDS

Lic. Yohana Verónica Benítez
Directora General
DGAII - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".				
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARA MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAI REKUAI
				Código:
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión:	01

N°	DISTRITO	C.I. Nro	APELLIDO	NOMBRE	SEGUIMIENTO realizado	verificación USO DE RECURSO	OBSERVACION	EVALUACIÓN DEL DESCARGO
2	LORETO	6670929	AYALA BOBADILLA	DIEGO AMADO	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
3	LORETO	3559987	ROMERO	SEVERIANA	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
4	LORETO	6105334	ARCE ROMERO	VERONICA SOFIA	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables de fecha 18/05/2026 y 27/05/2026.
5	LORETO	6684812	GIMENEZ DIANA	NANCY ISABEL	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables de fecha 18/05/2026 y 27/05/2026.
6	LORETO	6949277	RAMIREZ FRETEZ	DAISY BEATRIZ	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
7	LORETO	4724869	APONTE CORRALES	SANDRA DIANA	NO	NO	Sujeto verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
8	LORETO	4507649	CACERES ARGUELLO	LIZ KARINA	NO	NO	Sujeto verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
9	LORETO	6727998	PAEZ MARTINEZ	EVER RAMON	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable.	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables de fecha 18/05/2026 y 27/05/2026.
10	LORETO	6666413	CANTERO PORTILLO	ROSSANA	NO	NO	Sujeto verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
11	LORETO	6647015	VALDEZ COHENE	NICE RAQUEL	NO	NO	Sujeto verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.

Ing. Noelia Alfonso
 Abg. Yesenia Paniagua
 Auditora Senior
 DGAI - MDS
 Lic. Mariana Talavera
 Jefa Interna - Auditoría de Gestión
 DGAI - MDS
 Lic. Mariana Norali Benítez
 Directora General
 DGAI - MDS
16
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
 DIRECCIÓN GENERAL DE AUDITORÍA

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

FO-CE-01/06 Informe Final v01.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY		PARAGUAI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	
 mecip 2015		Sistema Integrado de Gestión	
		Versión:	01

Nº	DISTRITO	C.I. Nro	APELLIDO	NOMBRE	SEGUIMIENTO realizado	verificación USO DE RECURSO	OBSERVACION	EVALUACIÓN DEL DESCARGO
12	LORETO	6548668	IBARRA	ENRIQUE DANIEL	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
13	LORETO	6746503	PEÑA RIQUELME	CRISPINIANO	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
14	LORETO	7013732	ROTELA MARTINEZ	JUNIOR JAVIER	NO	NO	Sujeto a verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que no se visualiza seguimiento posterior a la notificación de fecha 18/12/2025.
15	LORETO	8408464	ORTIZ CENTURION	AGUSTINA ELIZABETH	NO	NO	Sujeto a verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
16	LORETO	8673854	MACIEL	ROSALBA	NO	NO	Sujeto a verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
17	LORETO	4877881	STIGARRIBIA DUART	ESTEFANIA TEODORA	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
18	LORETO	6276911	GIMENEZ CENTURION	ROGELIA	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
19	LORETO	6905549	OZUNA	JULIAN RAMON	SI	NO	Sujeto a verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
20	LORETO	6938732	VEGA GAONA	MARIA CRISTINA	NO	NO	Sujeto a verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
21	LORETO	3957139	VEGA ORTIZ	CELSO RAMON	NO	NO	Sujeto a verificación	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.

Ing. Noelia Alfonso

Abg. Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Mgtr. Silvia Amalia Talavera
Jefa Interna - Auditoria de Gestión
DGAI - MDS

Lic. Yohana Norali Bonítez
Directora General
DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY		Sistema Integrado de Gestión	
 GOBIERNO DEL PARAGUAY		PARAGUAI REKUAI	
 mecip 2015		INFORME FINAL N° 31	
Código:		FO-CE-01/06	
Versión:		01	

N°	DISTRITO	C.I. Nro	APELLIDO	NOMBRE	SEGUIMIENTO realizado	verificación USO DE RECURSO	OBSERVACION	EVALUACIÓN DEL DESCARGO
22	LORETO	6245573	MARIN VILLAMAYOR	VICTOR DANIEL	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
23	BELEN	6028908	LESMO BOLAÑO	CLAUDIA NOEMI	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
24	BELEN	7477079	CARDOZO CAÑIZA	LUCAS	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan los registros aplicables.
25	BELEN	4865190	FERNANDEZ	MONICA DEBELEN	SI	SI	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se visualizan registros aplicables.
26	BELEN	4449721	LEZCANO VAZQUEZ	SALLI MARIA ELVA	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza parcialmente, debido a que se adjunta Registro de Acompañamiento y Seguimiento Técnico indicando que la participante no fue ubicada. Sin embargo, se encuentran pendientes los procedimientos establecidos en las reglamentaciones vigentes.

"El equipo auditor procedió a realizar la verificación in situ en el Distrito de Loreto, en donde efectivamente se evidenció a participantes que no cuentan con las documentaciones que certifiquen las compras realizadas para la ejecución del Plan de Emprendimiento..."

Al respecto según Verificación in situ

N°	DISTRITO	C.I. Nro	APELLIDO	NOMBRE	CUENTA CON PSE	SEGUIMIENTO	USO DE RECURSO	OBSERVACION	EVALUACIÓN DEL DESCARGO
1	LORETO	4724869	APONTE CORRALES	SANDRA DIANA	NO	NO	NO	Sujeto a seguimiento	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.

Ing. Natalia Alfonso
DGAI - MDS

Abg. Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Mtro. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interina - Auditoría de Gestión
DGAI - MDS

Lic. Johana Aurora Benítez
Directora General
DGAI - MDS

18

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
		 GOBIERNO DEL PARAGUAY	PARAGUAI REKUAI
		Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión:
			01

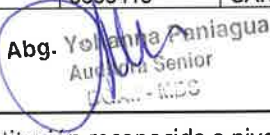
N°	DISTRITO	C.I. Nro	APELLIDO	NOMBRE	CUENTA CON PSE	SEGUIMIENTO	USO DE RECURSO	OBSERVACION	EVALUACIÓN DEL DESCARGO
2	LORETO	4507649	CACERES ARGUELLO	LIZ KARINA	NO	NO	NO	Sujeto a seguimiento	No se regulariza este punto de la observación, debido a que se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico
3	LORETO	7013732	ROTELA MARTINEZ	JUNIOR JAVIER	NO	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	No se regulariza este punto de la observación, debido a que no se visualiza seguimiento posterior a la notificación de fecha 18/12/2025.
4	LORETO	6105334	ARCE ROMERO	VERONICA SOFIA	NO	SI	NO	Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se presenta registro aplicable "Acta de Cambio del programa Tenondera".
5	LORETO	6684812	GIMENEZ DIANA	NANCY ISABEL	NO	SI	NO	*Se realizó el seguimiento in situ al participante. Se adjunta registro aplicable	Se regulariza este punto de la observación, se presenta registro aplicable "Acta de Cambio del programa Tenondera".

En relación a lo expresado por la Dirección del Programa Tenonderã, para esta auditoria **se regulariza parcialmente la observación N° 1**, con excepción de los siguientes participantes:

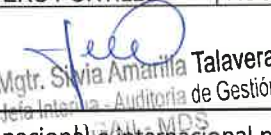
DISTRITO	C.I.N°	APELLIDOS	NOMBRES	OBSERVACIÓN
LORETO	1768223	BENITEZ CABRAL	NORMA ADELINA	No se visualiza seguimiento posterior a la notificación de fecha 18/12/2025.
LORETO	4724869	APONTE CORRALES	SANDRA DIANA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	4507649	CACERES ARGUELLO	LIZ KARINA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	6666413	CANTERO PORTILLO	ROSSANA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.



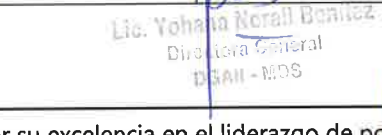
Ing. Noelia Alfonso
DGAI - MDS



Abg. Yolanda Paniagua
Auditor Senior
DGAI - MDS



Mgtr. Silvia Amarilla
Jefe Intendencia - Auditoria
de Gestión
DGAI - MDS



Lic. Yohana Norali Benitez
Directora General
DGAI - MDS



19
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
PARAGUAY
DIRECCION GENERAL DE AUDITORIA

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

FO-CE-01/06 Informe Final v01.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".				
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY  PARAGUARÍ TEKOATY AKARAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUARÍ REKUAI	
			Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión:	01

DISTRITO	C.I.N°	APELLIDOS	NOMBRES	OBSERVACIÓN
LORETO	6647015	VALDEZ COHENE	NICE RAQUEL	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	7013732	ROTELA MARTINEZ	JUNIOR JAVIER	No se visualiza seguimiento posterior a la notificación de fecha 18/12/2025.
LORETO	8408464	ORTIZ CENTURION	AGUSTINA ELIZABETH	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	8673854	MACIEL	ROSALBA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	6905549	OZUNA	JULIAN RAMON	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	6938732	VEGA GAONA	MARIA CRISTINA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	3957139	VEGA ORTIZ	CELSO RAMON	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
BELEN	4449721	LEZCANO VAZQUEZ	SALLI MARIA ELVA	No fue encontrada en el momento de su verificación, se encuentran pendientes los procedimientos establecidos en las reglamentaciones vigentes.

OBSERVACIÓN N° 2: EJECUCIÓN DE PLAN DE EMPRENDIMIENTO

De acuerdo a la verificación in situ y entrevista realizada a participantes del Programa Tenonderā correspondiente a la Segunda Transferencia del Ejercicio Fiscal 2025, en el Distrito de Belén del Departamento de Concepción, se pudo evidenciar la falta de ejecución del Plan de Emprendimiento. Para mayor comprensión se describen los siguientes casos:

Caso A: Lucas Cardozo con C.I N° 7.477.079 del distrito de Belén, ha percibido la asistencia financiera de G. 4.000.000 (guaraníes cuatro millones) según entrevista realizada, el rubro presentado en el Plan de Emprendimiento es Producción Avícola- Venta de Gallina y huevo, sin embargo, al momento de la verificación habiendo transcurrido 6 meses desde el cobro del capital, el participante no ha ejecutado el emprendimiento según lo establecido en el Acta de Compromiso.

A su vez, el participante informó al equipo auditor que había cambiado de residencia una semana antes de la visita, fijando su domicilio actual en la localidad de Villa Alta, Distrito de Concepción. Indicó además que, como consecuencia de la mudanza, no disponía de los documentos de respaldo de la asistencia financiera recibida.

 Ing. Andrea Alfonso
DGAI - MDS
 Abg. Yelmina Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS
 Mgtr. Silvia Karilla Talavera
Jefa Interna - Auditoría de Gestión
DGAI - MDS
 Lic. Yohana Norali Benítez
Directora General
DGAI - MDS

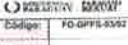

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUAI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31	Código:	FO-CE-01/06
		Versión:	01

A continuación, se presenta evidencia fotográfica:



Misión: "Contribuir al desarrollo social equitativo de personas, familias y comunidades"			
Sistema Integrado de Gestión		Código:	FO-GPFS-5352
PLAN DEL EMPRENDIMIENTO PROGRAMA TERCERERA		Versión:	04

1. PERFIL DE LA PERSONA EMPRENDEDOR/A

Cédula: 7477079
 Departamento: Itapúa
 Localidad: Santa Rosa

Nombre y apellidos: Lucas Cardozo Caniza
 Distrito: Belén
 Teléfono: 998 888 992

2. EL EMPRENDIMIENTO ES: venta de pollo y queso

2.1 Especificar rubro: venta de pollo

2.2 ¿Qué ofrece el emprendimiento?

☐ Servicio(s)
☒ Producto(s)

2.3 En el emprendimiento, ¿van a participar miembros de la familia? ☒ SI ☐ NO

3. EXPERIENCIA EN EL RUBRO

3.1 ¿El emprendimiento que desea tener es:

☒ Mejorar un emprendimiento existente (pasar al 3.1.1)
☐ Un emprendimiento nuevo (pasar al 3.3.2)
☐ Relacionado con un emprendimiento anterior

3.1.1 ¿Hace cuánto tiempo está funcionando? (años y meses): 5 años

3.1.2 Detalles de experiencia

¿Qué actividades realizó relacionadas al nuevo emprendimiento?

3.1.3 ¿Qué espera lograr con el emprendimiento en un año? (máximo 2 o 3 metas):

- mejorar en calidad de vida y de mi familia
 - aumentar mis ingresos económicos

4. Trabajo de manera:

☐ Dependiente ☒ Independiente

Verificar: "Ser la titularidad de una empresa, facultada por su legislación en el momento de ser independiente o "Quitar el emprendimiento".
 Nota: Este documento es de uso interno para fines de gestión. No se permite su uso para fines de publicidad o promoción de productos o servicios.

FO-GPFS-5352 Plan del emprendimiento Programa Tercerera v04

Ing. Noelia Alfonso
 DGAI - MDS

Abg. Yohana Paniagua
 Auditora Senior
 DGAI - MDS

Mgtr. Silvia Amarilla Talavera
 Jefa Interina - Auditoría de Gestión
 DGAI - MDS

Lic. Yohana Norali Benítez
 Directora General
 DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARA MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
		Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión:
			01

Misión: "Contribuir al desarrollo social equitativo de personas, familias y comunidades"

Sistema Integrado de Gestión
C.I.N. 74776 P4

Código: FO-GPPS-0302

Nombre y Apellido: Lucas Cortez Corripio

Y. COSTOS DEL EMPRENDIMIENTO
C.I.N. 74776 P4

Emprendimiento: Ventade gallinas y huevo

Rubro	Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Sub Total	Monto total subtotaleado	Observación
Infraestructura y documentos básicos y necesarios	Chapas line	Unidad	14	75.000	1.050.000		
	Boletines	Unidad	70	250.000	17.500.000		
	Boletines	Unidad	600	1.000	600.000		
	Boletines	Unidad	14	70.000	980.000		
Insumos, mercaderías, materias primas y similares	Gallina ponedora	Unidad	14	50.000	700.000		
	Pollos	Unidad	100	5.000	500.000		
	Pollos	Unidad	14	1.000.000	14.000.000		
	Pollos	Unidad	14	1.000.000	14.000.000		
Equipos, mobiliario y materiales	Comodoro	Unidad	1	75.000	75.000		
	Comodoro	Unidad	1	19.000	19.000		

De acuerdo a los datos recibidos se:

Participante: Lucas Cortez

Elaborado por: Yohana Norali Benítez

Verificado por: Yohana Norali Benítez

Aprobado por: Lic. Cynthia Molinas

Visión: "Ser la institución de desarrollo, reconocida por su alto nivel de gestión social sostenible e innovadora en Paraguay"

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Caso B: Salli María Elva Lezcano con C.I. N.º 4.449.721, del distrito de Belén, quien percibió una asistencia financiera de G. 4.000.000 (guaraníes cuatro millones), según lo manifestado durante la entrevista realizada. El rubro establecido en su Plan de Emprendimiento correspondía a **Comercio Específico – venta de productos de limpieza**. No obstante, al momento de la verificación, la participante informó al equipo auditor que no destinó los recursos recibidos al emprendimiento previsto, debido a que tiene tres hijos con discapacidad y que el monto percibido fue utilizado para la compra de pañales y medicamentos. Teniendo en cuenta que ha transcurrido 6 meses desde el pago se evidencia el incumplimiento a lo establecido en el Acta de Compromiso.

A continuación, se presenta evidencia fotográfica:



REPUBLICA DEL PARAGUAY
Cédula de Identidad Civil

APELLIDOS Y NOMBRES
LEZCANO VAZQUEZ
SALLI MARIA ELVA

FECHA DE NACIMIENTO
12-10-1981

SEXO
Femenino

LUGAR DE NACIMIENTO
BELEN

FECHA DE VENCIMIENTO
12-10-2033

4449721



MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
DIRECCION GENERAL DE AUDITORIA

ng. Noelia Alfonso

Abg. Yohana Paniagua

Abg. Yohana Norali Benítez

Mstr. Silvia Amarilla Talavera

Abg. Yohana Norali Benítez

Lic. Yohana Norali Benítez

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

FO-CE-01/06 Informe Final v01.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".

 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY  PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión INFORME FINAL N° 31	 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAI REKUAI	
 mecip 2015		Código:	FO-CE-01/06
		Versión:	01

PLAN DE LA PERSONA EMPRENDEDORA

Nombre y apellido: Salvi María Elva Teodoro V.
 Documento: Concepción Paraguay
 Fecha: 02/04/2015 12:11

1. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

1.1. ¿Cuál es el nombre del proyecto?
Verificación de Act. de Impuesto

1.2. ¿Cuál es el sector del proyecto?
Comercio Específico

1.3. ¿Cuál es el tipo de emprendimiento?
☐ Servicio
☒ Comercial

1.4. ¿Cuál es el monto estimado del proyecto?
5 millones

1.5. ¿Cuál es el tiempo estimado de ejecución?
3 meses

1.6. ¿Cuál es el impacto del proyecto?
Mejorar las condiciones de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad.

1.7. ¿Cuál es el beneficio del proyecto?
Mejorar las condiciones de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad.

1.8. ¿Cuál es el resultado del proyecto?
Mejorar las condiciones de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad.

1.9. ¿Cuál es el indicador del proyecto?
Mejorar las condiciones de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad.

1.10. ¿Cuál es el responsable del proyecto?
Salvi María Elva Teodoro V.

Misión: "Contribuir al desarrollo social equitativo de las familias y comunidades"

Sistema Integrado de Gestión

Código: FO-GPPS-02/02

Item	Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Valor Total	Observaciones
1	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
2	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
3	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
4	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
5	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
6	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
7	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
8	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
9	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
10	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
11	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
12	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
13	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
14	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
15	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
16	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
17	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
18	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
19	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	
20	Botella de 500 ml	Unidad	14	35000	490000	490000	

Ing. Noelia Alonzo
DGAM - MDS

Abg. Yelena Paniagua
Auditora Senior
DGAM - MDS

Mgr. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interina - Auditoría de Gestión
DGAM - MDS

Lic. Yohana Norali Benítez
Directora General
DGAM - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: “Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad”.				
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARĀ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31	 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUÁI REKUAI	Código:	FO-CE-01/06
		Versión:	01	

Se presenta resumen de los casos detectados:

DISTRITO	RUBRO S/ PLAN DE EMPRENDIMIENTO	TITULAR	CI N°	MONTO EN ¢	SITUACIÓN ENCONTRADA
Belén	Produccion avicola	Lucas Cardozo	7.477.079	4.000.000	No realizó el emprendimiento
Belén	Comercio especifico	Salli María Elva Lezcano	4.449.721	4.000.000	No realizó el emprendimiento
TOTAL				8.000.000	

Cabe resaltar que, el **Ítem 5. Del Acta de compromiso** "Una vez admitido como participante del Programa, me comprometo a utilizar los recursos financieros proporcionados por el Programa Tenonderá exclusivamente para el desarrollo y la implementación efectiva del Emprendimiento, en un periodo no mayor a 30 (treinta) días corridos a partir de la recepción del capital semilla y aceptar que, en el caso de no utilizar los recursos para este fin, el programa realice los trámites administrativos pertinentes".

Descargo presentado:

El Programa por Memorándum Dirección Tenonderá N° 054/2026, presenta el siguiente descargo:

"De acuerdo a la verificación in situ y entrevista realizada a participantes del programa Tenonderá, correspondiente a la segunda transferencia en el distrito de Belén del Departamento de Concepción se pudo evidenciar la falta de ejecución del Plan de emprendimiento de los siguientes casos....."

CASO A: LUCAS CARDOZO CON C.I. N° 7.477.079

Al respecto: el participante no informó formalmente al Programa Tenonderá de su cambio de residencia. Cuando el equipo técnico de la sede central se presentó en el Distrito de Belén para la verificación de emprendimientos no encontraron al Sr. Lucas Cardozo en su domicilio; se realizó una última visita in situ en la casa del mismo posterior a la visita de Auditoria, obteniendo siempre el mismo resultado (nadie se encontraba en la casa) y vecinos del lugar informan que la familia se mudó posiblemente al Chaco, por lo cual se procede así a la Baja del participante por Migración (se adjunta registro aplicable en Obs. 1).

g. Noelia Alfonso

DCAI - MDS

Abg. Yeliana Paniagua
Auditora Senior
DCAI - MDS

Mgtr. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interna - Auditoria de Gestión
DCAI - MDS

Lic. Yohana Norali Benítez
Directora General
DCAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión	
		 GOBIERNO DEL PARAGUAY	PARAGUÁI REKUAI
		Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL Nº 31	Versión:	01

CASO B: SALLI MARÍA ELVA LEZCANO CON C.I. N° 4.449.721

En las ocasiones que el equipo técnico de la sede central se presentó al Distrito de Belén para la verificación de emprendimientos no encontraron a la Sra. Salli Lezcano en su domicilio; se realizó una última visita in situ en la casa de la misma, posterior a la visita de Auditoria, corroborando la desaparición de la misma con una denuncia formal de la madre ante la Fiscalía, noticia que salió en los medios de prensa local, imposibilitando nuevamente la verificación del uso del Capital Semilla (se adjunta registro aplicable en Obs. 1).

Evaluación del descargo:

En relación a lo expresado por la Dirección del Programa Tenonderá, para esta auditoria **se regulariza parcialmente la observación**, debido a que se encuentran pendientes los procedimientos establecidos en las reglamentaciones vigentes de la participante Salli Lezcano.

OBSERVACIÓN N° 3: CAMBIO DEL PLAN DE EMPRENDIMIENTO

De acuerdo a la verificación in situ en el Distrito de Loreto del Departamento de Concepción, se observó el cambio de rubro establecido en el Plan de Emprendimiento. Se describe el caso detectado:

LIZ CÁCERES CON C.I N° 4.507.649 del distrito de Loreto, ha percibido la asistencia financiera de G. 4.000.000 (guaraníes cuatro millones) conforme a entrevista realizada, para la ejecución del emprendimiento presenta el rubro de Producción Avícola – Venta de huevo y gallina, no obstante, al momento de la verificación y transcurriendo 6 meses de que el Programa ha realizado el pago a la participante, la misma no ha ejecutado el emprendimiento debido a que utilizó el capital en gastos derivados a la enfermedad de su conyugue, aclarando haber invertido la suma de **₡ 200.000** para la adquisición de un cerdo. No presentó el comprobante legal o documento de respaldo que acredite la compra

Para mayor comprensión se presenta el siguiente detalle y evidencia fotográfica:

PARTICIPANTE	C.I N°	DISTRITO	RUBRO S/ PLAN	RUBRO S/ IN SITU	MONTO EN ₡
Liz Cáceres	4.507.649	Loreto	Producción avícola	Producción porcina	4.000.000

Ing. Noemín Alfonso
DGAI - MDS

Abg. Yohana Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Mgtr. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interna - Auditoría de Gestión
DGAI - MDS

Lia. Yohana Heralt Benítez
Directora General
DGAI - MDS

25

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".

 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY 	PARAGUAI TEKOATY AKARAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUAI REKUAI
				Código: FO-CE-01/06
		INFORME FINAL N° 31		Versión: 01



Misión: "Contribuir al desarrollo social equitativo de personas, familias y comunidades."	
Sistema Integrado de Gestión	GOBIERNO DEL PARAGUAY
PLAN DEL EMPRENDIMIENTO PROGRAMA TENONDERÁ	Código: FO-OPPS-03/02 Versión: 04

1. PERFIL DE LA PERSONA EMPRENDEDORA
 Cédula: 4507649 Nombres y apellidos: LIZ KARINA CACERES ARQUELLO
 Departamental: Asunción Distrito: Tenondeha Localidad: Tenondeha
 Teléfono: 099-222-222

2. EL EMPRENDIMIENTO ES: Producción de leche

2.1 Especificar Rubro: Producción de leche

2.2 ¿Qué ofrece el emprendimiento?
☐ Servicio(s)
☒ Producto(s)

2.3 En el emprendimiento, ¿van a participar miembros de la familia? ☐ SI ☒ NO

3. EXPERIENCIA EN EL RUBRO
3.1 El emprendimiento que desea tener es:
☒ Mejorar un emprendimiento existente (pasar al 3.1.1)
☐ Un emprendimiento nuevo (pasar al 3.1.2)
☐ Relacionado con un emprendimiento anterior

3.1.1 ¿Hace cuánto tiempo está funcionando? (años y meses) 12 meses

3.1.2 Detalles de experiencia
 ¿Qué actividades realizó relacionadas al nuevo emprendimiento?
Una de gestión y otra de producción de leche.

3.1.3 ¿Qué espera lograr con el emprendimiento en un año? Mejorar la calidad de la leche.

Misión: "Contribuir al desarrollo social equitativo de personas, familias y comunidades."	
Sistema Integrado de Gestión	GOBIERNO DEL PARAGUAY
PLAN DEL EMPRENDIMIENTO PROGRAMA TENONDERÁ	Código: FO-OPPS-03/02 Versión: 04

5. EFECTOS DEL EMPRENDIMIENTO

Indicador	Descripción	Unidad de medida	Cantidad	Costo Unitario	Sub Total	Impacto total estimado	Observaciones
Ingresos, recursos económicos y servicios	Alquiler de terreno	\$/mes	1	1000	1000	1000	
	Alquiler de maquinaria	\$/mes	1	2000	2000		
	Alquiler de mano de obra	\$/mes	1	3000	3000		
Ingresos, recursos económicos y servicios	Alquiler de terreno	\$/mes	1	1000	1000	1000	
	Alquiler de maquinaria	\$/mes	1	2000	2000		
	Alquiler de mano de obra	\$/mes	1	3000	3000		
Ingresos, recursos económicos y servicios	Alquiler de terreno	\$/mes	1	1000	1000	1000	
	Alquiler de maquinaria	\$/mes	1	2000	2000		
	Alquiler de mano de obra	\$/mes	1	3000	3000		

Abg. Yvanna Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Abg. Noelia Alfonso
DGAI - MDS

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

FO-CE-01/06 Informe Final v01.



Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUÁI REKUAI
			Código: FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL N° 31		Versión: 01

Es importante mencionar el **Ítem 6. Del Acta de compromiso** que expresa cuanto sigue:
"Proveer al promotor Socioeconómico todo tipo de información o cambio en el marco del emprendimiento, incluyendo dirección y número telefónico registrado, y permitir su acompañamiento, asistencia y seguimiento técnico para verificar la correcta implementación".

A su vez, la **Resolución MDS N° 126/2024** – Diseño del Programa Tenonderã en el Punto 4.2.2. Meses y Actividades en el Ítem **Mes 5** – Aprobación de Planes de Emprendimientos y Fortalecimiento de Capacidades Financieras. - Cambios en los Planes de Emprendimientos: *"Los cambios en los Planes de Emprendimiento se pueden realizar únicamente antes de la compra de los insumos y/o equipamientos ... En caso de identificarse cambios realizados fuera de este proceso y no justificados, se considerará incumplimiento por parte de los compromisos asumidos del participante"*.

Descargo presentado:

El Programa por Memorándum Dirección Tenonderã N° 054/2026, presenta el siguiente descargo:

"De acuerdo a la verificación in situ en el distrito de Loreto del Departamento de Concepción, se observó el cambio de rubro establecido en el Plan de Emprendimiento..."

LIZ CÁCERES CON C.I. N° 4.507.649

En las ocasiones que el equipo técnico de la sede central llegó al Distrito de Loreto para la verificación de emprendimientos no se pudo ubicar a la Sra. Liz Cáceres, motivo por el cual no se realizó la verificación de la utilización del Capital Semilla por parte de la misma; y debido a que el PSE de la zona se encuentra con problemas de salud la verificación no fue realizada en tiempo.

Evaluación del descargo:

En relación a lo expresado por la Dirección del Programa Tenonderã, para esta auditoria **no se regulariza la observación**, debido a que se no realizó la verificación de la utilización del Capital Semilla.

Ing. Noelia Alonzo
DGAII - MDS

Abg. Yanina Paniagua
Auditora Senior
DGAII - MDS

Mtr. Silvia Amalia Talavera
Jefa Inmediata de la Oficina de Gestión
DGAII - MDS

Lic. Yanina Negró González
Dirección General
DGAII - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".				
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY		Sistema Integrado de Gestión	 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUÁI REKUAI	
 PARAGUÁI TEKOATY AKÁRAPU'ARĀ MOTENONDEHA			Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015		INFORME FINAL N° 31	Versión:	01

8. CONCLUSIÓN

En base a las documentaciones recibidas a través del Memorándum DGPPS N° 952/2026, Memorándum Dirección Tenonderã N° 054/2026, por los cuales remiten el descargo correspondiente a la Comunicación de Observación N° 06, referente a la verificación documental e in situ a las familias participantes del Programa Tenonderã en el Departamento de Concepción, en los distritos de Loreto, Belén, Arroyito y Azotey, los días 04 al 08 de mayo del 2026, presenta debilidades en el Sistema de Control Interno, expuestos en las evaluaciones al descargo de las siguientes observaciones:

N° 1- REGISTROS APLICABLES

DISTRITO	C.I.N°	APELLIDOS	NOMBRES	OBSERVACIÓN
LORETO	1768223	BENITEZ CABRAL	NORMA ADELINA	No se visualiza seguimiento posterior a la notificación de fecha 18/12/2025.
LORETO	4724869	APONTE CORRALES	SANDRA DIANA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	4507649	CACERES ARGUELLO	LIZ KARINA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	6666413	CANTERO PORTILLO	ROSSANA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	6647015	VALDEZ COHENE	NICE RAQUEL	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	7013732	ROTELA MARTINEZ	JUNIOR JAVIER	No se visualiza seguimiento posterior a la notificación de fecha 18/12/2025.
LORETO	8408464	ORTIZ CENTURION	AGUSTINA ELIZABETH	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	8673854	MACIEL	ROSALBA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	6905549	OZUNA	JULIAN RAMON	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	6938732	VEGA GAONA	MARIA CRISTINA	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
LORETO	3957139	VEGA ORTIZ	CELSO RAMON	Se encuentra pendiente de acompañamiento y seguimiento técnico.
BELEN	4449721	LEZCANO VAZQUEZ	SALLI MARIA ELVA	No fue encontrada en el momento de su verificación, se encuentran pendientes los procedimientos establecidos en las reglamentaciones vigentes.

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".					
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY	PARAGUÁI TEKOATY AKĀRAPU'ARĀ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY	PARAGUÁI REKUAI
				Código:	FO-CE-01/06
 mecip 2015	INFORME FINAL Nº 31		Versión:	01	

N° 2- EJECUCIÓN DE PLAN DE EMPRENDIMIENTO

DISTRITO	RUBRO S/ PLAN DE EMPRENDIMIENTO	TITULAR	CI N°	OBSERVACIÓN
Belén	Comercio específico	Salli María Elva Lezcano	4.449.721	La participante no fue encontrada en la verificación realizada en fecha 26/05/2026. se encuentran pendientes los procedimientos establecidos en las reglamentaciones vigentes.

N° 3- CAMBIO DE PLAN DE EMPRENDIMIENTO

PARTICIPANTE	C.I N°	DISTRITO	RUBRO S/ PLAN	RUBRO S/ IN SITU	OBSERVACIÓN
Liz Cáceres	4.507.649	Loreto	Producción avícola	Producción porcina	No realizó la verificación de la utilización del capital semilla.

9. RECOMENDACIÓN

Se recomienda al Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica - Dirección General de Programas y Proyectos Sociales - Dirección Programa Tenondera, realizar las gestiones necesarias para fortalecer el Sistema de Control Interno, a fin de dar cumplimiento a lo establecido en las Reglamentaciones vigentes.

N° 1- REGISTROS APLICABLES

Coordinar los trabajos con los funcionarios encargados de realizar el seguimiento, a fin de aunar esfuerzos y verificar que cada participante cuente con el respaldo documental de rendición de cuentas, dando así estricto cumplimiento a lo establecido en la reglamentación vigente.

N° 2- EJECUCIÓN DE PLAN DE EMPRENDIMIENTO

Fortalecer los procedimientos establecidos en las reglamentaciones vigentes a fin de garantizar el uso correcto de los recursos estipulados en el Plan del emprendimiento de la inversión realizada con el Capital Semilla.

Ing. Noelle Mbozo
DEMI - MDS

Abg. Yelmina Paniagua
Auditora Senior
DGAI - MDS

Msc. Silvia Amarilla Talavera
Jefa Interina - Auditoría de Gestión
DGAI - MDS

Lic. Yohana Naraí Benítez
Directora General
DGAI - MDS



Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.

Misión: "Ente rector del diseño, implementación y coordinación de políticas públicas en materia de desarrollo y equidad social a fin de mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad".			
 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARAGUAY  PARAGUÁI TEKOAATY AKÁRAPU'ARÁ MOTENONDEHA	Sistema Integrado de Gestión		 GOBIERNO DEL PARAGUAY PARAGUÁI REKUAI
			Código: FO-CE-01/06 Versión: 01
	INFORME FINAL N° 31		

N° 3- CAMBIO DEL PLAN DE EMPRENDIMIENTO

Ejecutar correctamente los instrumentos vigentes de manera a optimizar el monitoreo y seguimiento en campo, asegurando la correcta aplicación de los registros aprobados con el fin de garantizar el cumplimiento efectivo de los compromisos asumidos por los participantes.

Además, se solicita Elaborar el Plan de Mejoramiento de acuerdo a lo establecido en la Resolución AGPE N° 496/2024 "Por la cual se reglamenta el uso del Sistema Integrado de la Auditoría General del Poder Ejecutivo - SIAGPE para su implementación en las Auditorías Internas Institucionales de los Organismos y Entidades dependientes del Poder Ejecutivo y se abroga la Resolución AGPE N° 290/2017 y 271/2023."

Es nuestro informe.



Ing. Noelia Alfonzo
Auditora Senior



Abg. Yohanna Paniagua
Auditora Senior



Mgtr. Silvia Amarilla
Jefa
Dpto. de Auditoría de Gestión




Lic. Yohana Norali Benítez
Directora General

Dirección General de Auditoría Interna Institucional

Visión: "Institución reconocida a nivel nacional e internacional por su excelencia en el liderazgo de políticas de desarrollo social equitativo, inclusivo y sostenible".

Este documento, tanto en formato digital como impreso, fuera del vínculo del SIG o impreso sin aprobación, se considera copia no controlada y solo debe utilizarse con fines informativos. Este documento es confidencial y tiene información de propiedad exclusiva del MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL. Se prohíbe reproducir, divulgar y/o ceder a terceros sin autorización del MINISTRO.