

MEMORÁNDUM UTA N.º 96/2026

A : Lic. Miguel Tadeo Rojas, Ministro
Ministerio de Desarrollo Social

DE : Abg. César Coronel Guanes, Director
Dirección de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción.

FECHA : 31 de agosto de 2026

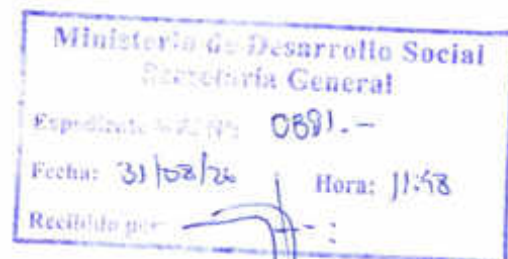
REF. : Remitir tercer informe de monitoreo, en el marco del Plan de Acción para mitigar o erradicar riesgos de corrupción.

Me dirijo respetuosamente a usted, en cumplimiento de la **Resolución MDS N° 105/2026** y la **Resolución MDS N° 1510/2025**, respectivamente, a fin de poner a su conocimiento el **Tercer Informe de Monitoreo** elaborado en el marco del **Plan de Acción para la mitigación o erradicación de riesgos de corrupción** de los programas: **Tekoporā, Tenonderā, Tekoha** y de **Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional**.

El informe antes mencionado contiene un resumen sobre los avances registrados respecto a las acciones contempladas en el Anexo II de la Resolución MDS N° 1510/2025 y, en ese sentido, solicitamos la socialización del mismo, con las áreas afectadas, a través de la Secretaría General, salvo mejor parecer.

Sin otro particular, lo saludo cordialmente.

Abg. César Coronel Guanes
Director - U.T.A.
Ministerio de Desarrollo Social



Jorge Maciel
Secretaría General

DIRECCIÓN DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN

PLAN DE ACCIÓN PARA ERRADICAR O MITIGAR RIESGOS DE CORRUPCIÓN RESOLUCIÓN MDS N° 1.510/2025

TERCER INFORME DE MONITOREO

Asunción - Paraguay
Agosto, 2026



CONTENIDO

Presentación-----	3
Marco Normativo-----	4
Metodología empleada-----	6
Avances reportados-----	6
Conclusiones y recomendaciones-----	14
Anexos-----	15





PRESENTACIÓN

La Ley N° 7389/2024 "QUE ESTABLECE EL NUEVO RÉGIMEN DE INTEGRIDAD, TRANSPARENCIA Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN EN LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY" tiene como objetivo garantizar la correcta, eficiente y transparente gestión de los asuntos públicos, así como de los recursos de las instituciones del Estado, obligando a todos los funcionarios a enmarcar sus actos a sus disposiciones.

En virtud de la norma antes señalada, la Unidad de Transparencia y Anticorrupción del Ministerio de Desarrollo Social tiene un rol fundamental dentro de la institución, ya que es la dependencia encargada de implementar y promover las políticas institucionales en materia de transparencia, integridad y lucha contra la corrupción.

En tal sentido, la Resolución MDS N° 105, de fecha 28 de enero de 2026, "POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ANUAL DE TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD PÚBLICA (PATIP), DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026", contempla las principales actividades a ser llevadas a cabo en base a 5 componentes, entre los que se encuentra la Gestión de Riesgos contra la Integridad Pública, el cual se erige como instrumento de prevención fundamental en la lucha contra la corrupción.

Por su parte, la Resolución MDS N° 1510, de fecha 23 de octubre de 2025, "POR LA CUAL SE APRUEBA EL MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN Y EL PLAN DE ACCIÓN PARA LA ERRADICACIÓN O MITIGACIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN IDENTIFICADOS EN EL MARCO DE PROGRAMAS SOCIALES EJECUTADOS POR EL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL", en su Anexo II contempla las acciones a ser desarrolladas por los programas: Tekoporã, Tekoha, Tenonderã y de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional respecto a los posibles riesgos de corrupción identificados en sus respectivos procesos operativos.

El presente informe de resultados describe los avances de los programas antes señalados, según el relevamiento de información realizado por la UTA.



Abg. César Coronel Guanes
Director - U.T.A.
Ministerio de Desarrollo Social

MARCO NORMATIVO

El presente informe tiene justificación y sustento en el siguiente marco jurídico:

Ley N° 977/1996 *“Que aprueba la Convención Interamericana contra la Corrupción”*, por la cual los Estados Partes se comprometen a considerar la aplicabilidad de medidas, dentro de sus propios sistemas institucionales, destinadas a crear, mantener y fortalecer entre otros los mecanismos para estimular la participación de la sociedad civil y de las organizaciones no gubernamentales en los esfuerzos destinados a prevenir la corrupción, se concreta su mecanismo de monitoreo de cumplimiento en el 2001.

Ley N° 2535/2005 *“Que aprueba la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción”*, por la cual cada Estado Parte, de conformidad con los principios fundamentales de su ordenamiento jurídico, formulará y aplicará o mantendrá en vigor políticas coordinadas y eficaces contra la corrupción que promuevan la participación de la sociedad, y adoptará las medidas que sean necesarias para aumentar la transparencia en su administración pública para la cual adoptará medidas que permitan al público en general obtener, cuando proceda, información sobre la organización, el funcionamiento y los procesos de adopción de decisiones de su administración pública y, con el debido respeto a la protección de la intimidad y de los datos personales, sobre las decisiones y actos jurídicos que incumban al público.

Ley N° 7389/2024 *“QUE ESTABLECE EL NUEVO RÉGIMEN DE INTEGRIDAD, TRANSPARENCIA Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN EN LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY”*, que en su Art. 1° establece: “La presente ley tiene por objeto establecer las bases del régimen de integridad, transparencia y prevención de la corrupción aplicable a las funciones y actos de las autoridades, así como de los funcionarios públicos de la República del Paraguay, con el fin de fomentar la correcta, eficiente y transparente gestión de los asuntos públicos y la utilización de los recursos del Estado, junto con la promoción de la participación ciudadana en esta tarea.”

Ley N° 6137/2018 *“QUE ELEVA AL RANGO DE MINISTERIO A LA SECRETARÍA DE ACCIÓN SOCIAL Y PASA A DENOMINARSE MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL”*, que en su Art. 1° dispone: “Elevase al rango de Ministerio, a la Secretaría de Acción Social dependiente de la Presidencia de la República, que pasa a denominarse Ministerio de Desarrollo Social. Tendrá por objeto el diseño y la implementación de políticas, planes, programas y proyectos en materia de desarrollo y equidad social, mediante la coordinación interinstitucional de acciones tendientes a reducir las desigualdades y a mejorar la calidad de vida de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad, con un enfoque a lo largo del ciclo de vida, fundado en los principios constitucionales y valores del respeto a los derechos humanos, justicia social, equidad, inclusión, solidaridad, sostenibilidad, igualdad de oportunidades y participación social.”

Decreto N° 367/2018 *“POR EL CUAL SE REGLAMENTA LA LEY N° 6137/2018 << QUE ELEVA AL RANGO DE MINISTERIO A LA SECRETARÍA DE ACCIÓN SOCIAL Y PASA A DENOMINARSE MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL>>, SE ESTABLECEN LAS*

FUNCIONES, ATRIBUCIONES Y LA ESTRUCTURA DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL”, que en su Art. 4° estatuye: “El Ministerio de Desarrollo Social tiene las siguientes funciones: ... d. Articular acciones en el ámbito de su competencia, conducentes a generar una eficaz y eficiente administración y el racional uso de los recursos disponibles, e. Promover mecanismos de participación y transparencia destinados a la participación activa del sector privado, ámbito académico y la sociedad civil en la formulación, ejecución, monitoreo y evaluación de programas sociales, f. Dar cumplimiento a los compromisos asumidos en relación con los Tratados Internacionales y Convenios Multilaterales en materia de su competencia...”

Decreto N° 2991/19 “Por el cual se aprueba el Manual de Rendición de Cuentas al Ciudadano se lo declara de interés Nacional y se dispone su aplicación obligatoria en las instituciones del Poder Ejecutivo”. La referida disposición tiene como objetivo establecer lineamientos que sirvan de marco y orientación para la instalación de un nuevo paradigma de rendición de cuentas en las Instituciones Públicas de la República del Paraguay. El mencionado manual es una nueva herramienta de transparencia y control, que establece una rendición de cuentas enfocada en el beneficiario final del servicio (el ciudadano).

Resolución CGR N° 1306/2024 “POR LA CUAL SE APRUEBA EL REGLAMENTO DE LA LEY N° 7389/24 “QUE ESTABLECE EL NUEVO RÉGIMEN DE INTEGRIDAD, TRANSPARENCIA Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN EN LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY”

Resolución CGR N° 455/2025 “POR LA CUAL SE APRUEBAN LOS LINEAMIENTOS DEL PLAN ANUAL DE TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD PÚBLICA, EN CUMPLIMIENTO DE LA LEY N° 7389/24”

Resolución MDS N° 1510/2025 “POR LA CUAL SE APRUEBA EL MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN Y EL PLAN DE ACCIÓN PARA LA ERRADICACIÓN O MITIGACIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN IDENTIFICADOS EN EL MARCO DE PROGRAMAS SOCIALES EJECUTADOS POR EL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL”

Resolución MDS N° 1413/2025 “POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL PARA EL PERÍODO 2025 – 2028”

Resolución MDS N° 230/2026 “POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026 DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL”

Resolución MDS N° 105/2026 “POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ANUAL DE TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD PÚBLICA (PATIP), DE LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN DEL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL, PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026”

Abg. César Coronel Guanes
Director - U.T.A.
Ministerio de Desarrollo Social



METOLOGÍA EMPLEADA:

Desde la Dirección de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción, en cumplimiento de la Resolución MDS N° 1510/2025 y a través del Memorándum UTA N° 88, se ha requerido información a los responsables de las áreas afectadas por el Plan de Acción para erradicar o mitigar los riesgos de corrupción institucionales. A continuación, se detallan los siguientes:

AVANCES REPORTADOS

PROGRAMA TEKOPORÁ

El objetivo general del programa es mejorar la calidad de vida de la población participante, facilitando el ejercicio de los derechos a la alimentación, la salud y la educación, mediante el aumento del uso de servicios básicos y el fortalecimiento de la comunidad, con el fin de cortar la transmisión intergeneracional de la pobreza.

Proceso Operativo: PO - GPPS - 01 GESTIÓN DE TRANSFERENCIAS MONETARIAS CONDICIONADAS (TMC)

Riesgo	Acción contemplada en el plan (Anexo II – Resol. MDS N° 1510/25)	Descripción de avances realizados por el/las área/s responsables	Porcentaje de avance estimado	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos
Eventuales cobros de comisiones indebidas a participantes, para el ingreso y permanencia en el Programa Tekoporá.	Establecer criterios de priorización geográfica de acuerdo al Plan Nacional de Reducción de la Pobreza y que los censos a potenciales participantes del Programa sean realizados por terceros, ajenos a la institución	Durante el segundo trimestre del año 2026 no se han realizado inclusión de nuevas familias al Programa Tekoporá.	No reporta	No reporta
Supuestos falseamientos de firmas de participantes del Programa Tekoporá, en las actividades de acompañamiento socio familiar (visitas, capacitaciones, reuniones), para	Sistematización del acompañamiento realizado a las familias participantes.	Se realizaron verificaciones in situ para comprobar las actividades reportadas por el personal de campo.	No reporta	Se implementan estrategias y acuerdos durante la verificación in situ, se utilizan los registros aplicables y se da cumplimiento a los procedimientos establecidos.

justificar el cobro de salarios				
Supuesta complicidad en el cobro indebido del subsidio o subvención, por parte de personas que no son participantes del programa, en las jornadas de pago, modalidad de cajero móvil (Cajeros BNF, DINACOPA y Gestores)	Diseñar un procedimiento operativo de acompañamiento a las jornadas de pago realizadas en campo, bajo la modalidad cajero móvil.	Las transferencias monetarias condicionadas – TMC se realizan exclusivamente por la modalidad de Red Bancaria, no existiendo, actualmente, riesgo de cobro indebido.	100 %	No reporta

Considerando el reporte del Programa Tekoporã, remitido a la UTA a través del Memorándum N° 603/2026 en fecha 28 de agosto del corriente (ver anexos), se señala lo siguiente:

En el marco del programa fueron identificados 3 riesgos de corrupción, pero, debido a la dinámica del programa y a la bancarización del 100 % de los participantes en el año 2025, el riesgo que se refiere a cobros indebidos del subsidio o subvención en jornadas de pago bajo la modalidad de cajero móvil ha reducido su probabilidad de ocurrencia a 0%, puesto que esas jornadas ya no se llevan a cabo. Por lo tanto, el diseño de un procedimiento operativo para el acompañamiento de dichas jornadas ya no es necesario.

Ahora bien, teniendo en cuenta lo señalado en el párrafo anterior, el programa no ha reportado los cambios en el entorno o las lecciones aprendidas, derivadas de la bancarización masiva de participantes, es decir, no se puede determinar el impacto que la erradicación del riesgo de corrupción ha tenido en la actividad del programa y en el cumplimiento de su objetivo y/o misión.

En el caso del riesgo de corrupción referido a eventuales cobros de comisiones indebidas a participantes, para el ingreso y permanencia en el Programa Tekoporã, que contempla como acciones de mitigación las siguientes: *a. Establecer criterios de priorización geográfica de acuerdo al Plan Nacional de Reducción de la Pobreza y b. Censos a potenciales participantes realizados por terceros ajenos a la institución*; se debe señalar que, respecto a la primera acción, no se han registrado avances, considerando que no se han realizado inclusiones en el segundo trimestre del ejercicio fiscal, según el informe del programa y en cuanto a la contratación de terceros para la aplicación de los mismos, tampoco se registran avances. Asimismo, el programa no ha reportado obstáculos o desafíos para el desarrollo de las acciones diseñadas para la mitigación o erradicación del riesgo concreto.


 Abg. César Coronel Guanes
 Director - U.T.A.
 Ministerio de Desarrollo Social

Por último, con relación a la sistematización del acompañamiento realizado a las familias participantes, prevista como acción de mitigación o erradicación del riesgo de corrupción referido al supuesto falseamiento de firmas de los mismos, si bien se ha informado que se realizan verificaciones in situ para comprobar las actividades reportadas por el personal de campo (visitas y capacitaciones), no se hace mención de los avances respecto a la sistematización de dicho acompañamiento, entendiendo que la misma no se refiere a la contabilización de actividades, solamente, sino a la digitalización de los registros aplicables (planillas). Tampoco queda claro en qué consiste la implementación de estrategias y acuerdos durante las verificaciones in situ, que se menciona como un cambio en el entorno o lección aprendida en el informe proveído por el programa.

PROGRAMA TENONDERĀ

El objetivo del programa es promover la inclusión socioeconómica de personas provenientes de hogares participantes del Programa Tekoporā, de áreas urbanas y rurales, a través de emprendimientos, para el aumento de sus ingresos autónomos y sostenibles.

Proceso Operativo: PO - GPPS - 03 INCLUSIÓN ECONÓMICA DE PARTICIPANTES DEL PROGRAMA TEKOPORĀ

Riesgo	Acción contemplada en el plan (Anexo II – Resol. MDS N° 1510/25)	Descripción de avances realizados por el/las área/s responsables	Porcentaje de avance estimado	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos
Eventual manipulación de información para incluir personas que no reúnen las condiciones para ingresar al Programa Tenonderā	Fortalecer el monitoreo y los mecanismos de control, a través de la verificación cruzada de información y la capacitación permanente del personal	En fecha 29 de junio de 2026 se desarrolló una jornada de capacitación, dirigida a los PSE y a Técnicos del programa, abarcando temas relacionados a la calidad del proceso de inclusión y al proceso de acompañamiento y seguimiento a participantes. También, de manera mensual, se realizan jornadas virtuales de retroalimentación a los PSE.	90 %	Desafío: Capacitación Continua
Posibles cobros indebidos a los participantes, por supuestas	Revisar los procedimientos operativos del programa a fin de	Dentro del segundo semestre del año 2026 se tiene prevista la		

gestiones en el marco del programa (comisiones)	ajustar acciones (protocolo para tramitar denuncias)	realización de una jornada virtual, en el marco del Código de Ética y del Protocolo del Buen Gobierno, dirigida a los PSE y Técnicos del programa.	20 %	Desafío: Capacitación Continua
---	--	--	------	--------------------------------

Considerando el reporte del Programa Tenonderã, remitido a la UTA a través del Memorándum N° 97/2026 en fecha 26 de agosto del corriente (ver anexos), se señala lo siguiente:

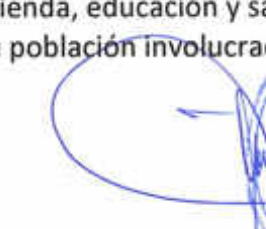
Con relación a la acción prevista en el anexo II del plan, vinculada con el riesgo de corrupción que hace referencia a la eventual manipulación de información para incluir personas que no reúnen las condiciones para ingresar al programa, los responsables del mismo han reportado la realización de capacitaciones continuas sobre el proceso de inclusión, dirigidas a funcionarios/as del área; pero no hacen mención de los avances referidos a la verificación cruzada de información, que también está prevista en la planificación aprobada por Resolución MDS N° 1510/2025. Por lo tanto, se entiende que el 90 % de avance reportado se refiere a las capacitaciones, solamente, y no refleja el porcentaje real de avance en la mitigación del riesgo.

Ahora bien, el segundo riesgo de corrupción que hace referencia a posibles cobros indebidos a los participantes, por supuestas gestiones en el marco del programa (comisiones); prevé como medida de mitigación la revisión de los procedimientos operativos del programa a fin de avanzar hacia la elaboración de un protocolo para tramitar denuncias y, en ese contexto, el programa reporta la próxima realización de una jornada de socialización del Código de Ética y del Protocolo de Buen Gobierno, dirigida a funcionarios/as del área.

Atendiendo lo señalado en el párrafo anterior, se debe mencionar que no es posible establecer un porcentaje de avance sobre una actividad que aún no se llevó a cabo y otra cuestión a considerar, es que la socialización no conlleva una revisión de los procedimientos operativos, como se establece en el plan de acción, por lo tanto, no se han registrado avances en este ítem.

PROGRAMA TEKOA

El objetivo general consiste en dar respuestas y soluciones habitacionales a las familias en situación de pobreza y pobreza extrema, ubicadas en las zonas urbanas y suburbanas de todo el territorio nacional, que se inicia con la tenencia de la tierra, regularización de inmuebles (planos aprobados y catastrados) para mejorar el acceso a los servicios básicos (agua, luz, vivienda, educación y salud) y mejoramiento a mediano y largo plazo del nivel de vida de la población involucrada.



Abg. César Coronel Guanes
Director - U.T.A.
Ministerio de Desarrollo Social



Proceso Operativo: PO - GPPS - 04 REGULARIZACIÓN DE TERRITORIOS SOCIALES

Riesgo	Acción contemplada en el plan (Anexo II – Resol. MDS N° 1510/25)	Descripción de avances realizados por el/las área/s responsables	Porcentaje de avance estimado	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos
Eventual manipulación de información para incluir personas que no reúnen las condiciones para ingresar al programa o manipulación de datos en los procesos de regularización de los inmuebles	Fortalecer el monitoreo y los mecanismos de control, a través de la verificación cruzada de información y la capacitación permanente del personal	Se encuentra en desarrollo, en una primera etapa y a cargo de la DGTIC.	50 %	No reporta.
Supuesto falseamiento de firmas en las fichas censales, declaraciones juradas de unión de hecho y de ingresos.	Revisar los procedimientos operativos del programa a fin de ajustar acciones	Se tiene previsto continuar los trabajos de fortalecimiento comunitario en territorios sociales, en el segundo semestre del ejercicio fiscal 2026.	50 %	Se iniciaron, nuevamente, las reuniones para seguir fortaleciendo comisiones vecinales.
Posibles cobros indebidos a los participantes, por supuestas gestiones en el marco del programa (comisiones).				

Considerando el reporte del Programa Tekoha, remitido a la UTA a través del Memorándum DPT N° 1094/2026 en fecha 31 de agosto del corriente (ver anexos), se señala lo siguiente:

El programa social tiene planificadas dos acciones de mitigación o erradicación para los tres riesgos que fueron identificados por los responsables del mismo. En el caso del fortalecimiento de los mecanismos de monitoreo y control, a través de la verificación cruzada de información y la capacitación permanente del personal, el avance reportado no varió respecto del primer informe de monitoreo elevado a la MAI. Se observa que, en lo que va del año, no se han desarrollado las capacitaciones dirigidas al personal de la institución.

Ahora bien, respecto a la revisión de los procedimientos operativos del programa a fin de ajustar acciones, en el primer informe de monitoreo el programa reportó que dichos ajustes ya fueron realizados, es decir, se ha alcanzado el 100 % de cumplimiento de la acción. Complementariamente, el programa está desarrollando capacitaciones en los



territorios sociales, dirigidas a los participantes del mismo a fin de dar a conocer las modificaciones en la reglamentación apuntando al fortalecimiento comunitario y es en ese ítem que han alcanzado un 50 % de la meta que se propusieron.

PROGRAMA DE ASISTENCIA A PESCADORES

El objetivo del programa es que las familias en situación de pobreza, pobreza extrema o vulnerabilidad que se dedican a la pesca como medio de subsistencia, cuenten con transferencias monetarias durante la veda pesquera.

Proceso Operativo: PO - GPPS - 05 ASISTENCIA A PESCADORES POR VEDA PESQUERA

Riesgo	Acción contemplada en el plan (Anexo II – Resol. MDS N° 1510/25	Descripción de avances realizados por el/las área/s responsables	Porcentaje de avance estimado	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos
Eventuales cobros indebidos de comisiones a participantes, para el ingreso o permanencia en el programa de Asistencia a Pescadores.	Dotar de recursos suficientes al programa (humanos, tecnológicos y financieros) para el cumplimiento de sus objetivos/ Instalar una instancia de control y monitoreo, dentro de la estructura organizacional del programa, independiente de la instancia operativa	Recursos Humanos: Por falta de técnicos en el programa solicitó una convocatoria interna de funcionarios (Memo PROAP TN N° 022/2026). Desde la Dirección General de Gestión y Desarrollo de Personas, a través del Departamento de Desarrollo y Bienestar del Personal, se realizó una convocatoria interna para la postulación de funcionarios interesados en el concurso interno para cubrir vacancias en la Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional.	50 %	Se realizó la comunicación a la Dirección General de Gestión y Desarrollo de Personas, del resultado de las entrevistas con el nombre y apellido de la profesional seleccionada en el proceso del llamado interno, conforme al procedimiento. Hasta el momento la DGGDP no dio respuesta. En la fecha se reitera la solicitud de conclusión del llamado y que la DGGDP concrete el traslado de la profesional seleccionada.
Supuesta manipulación de información para incluir o excluir a personas que reúnen o no reúnen las condiciones para ingresar al programa.				
Eventual falseamiento de firmas, en los registros aplicables del programa.				
Supuesta recepción de dádivas, regalos, favores u otros, a cambio de hacer o no hacer la tarea a su cargo.		Recursos tecnológicos: Se encuentra en proceso de construcción el Sistema de Prestaciones Sociales (SPS) que		Trabajo articulado MDS/DTIC, Directivos y Técnicos de los programas sociales Técnicos del MITIC e ITTI.

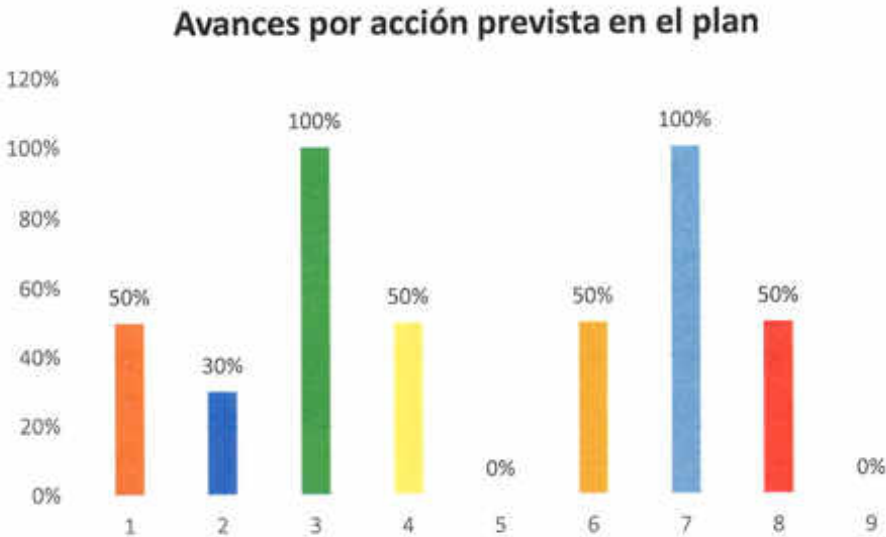
		es un trabajo articulado entre MDS, MITIC e ITTI		
--	--	--	--	--

Considerando el reporte del Programa de Asistencia a Pescadores, remitido a la UTA a través del Memorándum PROAP - TN N° 101/2026 en fecha 31 de agosto del corriente (ver anexos), se señala lo siguiente:

El programa social tiene planificadas dos acciones de mitigación o erradicación de los cuatro riesgos de corrupción identificados por los responsables del mismo, de los cuales sólo una está en desarrollo, específicamente, la que se refiere a la dotación de recursos suficientes al programa (humanos, tecnológicos y financieros) para el cumplimiento de sus objetivos, con un porcentaje de avance del 50 %, según el reporte del área.

Por otra parte, respecto a la instalación de una instancia de control y monitoreo, dentro de la estructura organizacional del programa, independiente de la instancia operativa, que es la otra acción prevista en el Anexo II de la Resolución MDS N° 1510/2025, no se reportaron avances.

El siguiente gráfico contiene un resumen del porcentaje de avance (estimativo) de cada acción para la mitigación o erradicación de los riesgos de corrupción, contemplada en el plan aprobado por Resolución MDS N° 1510/2025, en el marco de los programas sociales: Tekoporã, Tekoha, Tenonderã y Asistencia a Pescadores.



Referencias:

Acción 1: Establecer criterios de priorización geográfica de acuerdo al Plan Nacional de Reducción de la Pobreza y que los censos a potenciales participantes del Programa sean realizados por terceros, ajenos a la institución – Programa Tekoporã



Abg. César Coronel Guanes
Director - U.T.A.
Ministerio de Desarrollo Social



Acción 2: Sistematización del acompañamiento realizado a las familias participantes – Programa Tekoporã

Acción 3: Diseñar un procedimiento operativo de acompañamiento a las jornadas de pago realizadas en campo, bajo la modalidad cajero móvil – Programa Tekoporã

Acción 4: Fortalecer el monitoreo y los mecanismos de control, a través de la verificación cruzada de información y la capacitación permanente del personal – Programa Tenonderã

Acción 5: Revisar los procedimientos operativos del programa a fin de ajustar acciones (protocolo para tramitar denuncias) – Programa Tenonderã

Acción 6: Fortalecer el monitoreo y los mecanismos de control, a través de la verificación cruzada de información y la capacitación permanente del personal – Programa Tekoha

Acción 7: Revisar los procedimientos operativos del programa a fin de ajustar acciones – Programa Tekoha

Acción 8: Dotar de recursos suficientes al programa (humanos, tecnológicos y financieros) para el cumplimiento de sus objetivos – Programa de asistencia a pescadores

Acción 9: Instalar una instancia de control y monitoreo, dentro de la estructura organizacional del programa, independiente de la instancia operativa – Programa de Asistencia a Pescadores.



Abg. César Coronel Guanes
Director - U.T.A.
Ministerio de Desarrollo Social

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En primer término, se observa que, en el marco del Sistema de Control Interno, todos los programas han ajustado sus procedimientos operativos, por lo que existe un desfase entre los procedimientos analizados al momento de aprobarse el mapa de riesgos de corrupción y los procedimientos vigentes a la fecha de este informe. Sin embargo, esta unidad técnica considera que dicha situación no afecta de manera significativa los objetivos del plan de acción.

Considerando lo anterior, las acciones previstas en el Anexo II de la Resolución MDS N° 1510/2025, apuntan, principalmente, a la capacitación y al uso de la tecnología como cuestiones prioritarias para la mitigación o erradicación de los riesgos de corrupción identificados en el marco de los programas sociales: Tekoporã, Tenonderã, Tekoha y de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional.

En cuanto a las capacitaciones, tanto de funcionarios como de participantes, las mismas deben ser reforzadas considerando que aún resultan insuficientes respecto a la población total que debe ser cubierta.

Con relación a la gestión de recursos, humanos y tecnológicos, sería recomendable que se pueda canalizar a través de las autoridades del Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica, dentro de los plazos previstos en el plan.

Cabe mencionar que la Resolución MDS N° 1510/2025 entró en vigencia hace diez meses y hay acciones cuya culminación está prevista para finales de este año, por lo que se deben intensificar las gestiones y trámites para alcanzar las metas que fueron establecidas en el plazo fijado.

Teniendo en cuenta lo antes señalado, se exhorta a las áreas responsables de la implementación del plan a considerar todas las observaciones contenidas en el cuerpo de este informe, de manera a avanzar en el cumplimiento de lo previsto en el plan de acción.

Por último, se recuerda que los resultados de los informes de monitoreo son el principal insumo para proceder a la elaboración de nuevos mapas de riesgos de corrupción, en los que los riesgos detectados en versiones anteriores pueden desaparecer o disminuir su nivel de gravedad, por lo tanto, para la elaboración del próximo informe, se requiere que las áreas afectadas reporten todos los ítems que les son solicitados, incluyendo la descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos, así como la remisión de las evidencias en cada caso.

Abg. César Coronel Guanes
Director - U.T.A.
Ministerio de Desarrollo Social





ANEXOS

PLAN DE ACCIÓN PARA ERRADICAR O MITIGAR
RIESGOS DE CORRUPCIÓN
RESOLUCIÓN MDS N° 1510/2025

TERCER INFORME DE MONITOREO



DIRECCIÓN TENONDERĀ - MEMORÁNDUM N°097/2026

A: **Abg. César Coronel Guanes, Director**
Dirección de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción

C.C: **Lic. Miryan Zarnikowsky, Encargada de Despacho**
Dirección General de Programas y Proyectos Sociales

De: **Lic. María Carolina Sanabria, Directora.**
Dirección del Programa TenonderĀ.

Referencia: Memorándum UTA N°88/2026.

Fecha: 25 de agosto de 2026.

Me dirijo a usted y por su intermedio a la Dirección de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción, en atención a la solicitud realizada por Memorándum UTA N°88/2026.

Al respecto se remite reporte de avances en el marco del Plan de Acción para erradicar o mitigar riesgos de corrupción.

N°	Riesgo	Acciones para erradicar o mitigar los riesgos de corrupción	Descripción de avances realizados por el área responsable	Porcentaje de avance	Descripción de cambios en el entorno, lecciones
1	Eventual manipulación de información para incluir personas que no reúnen las condiciones para ingresar al Programa TenonderĀ	Fortalecer el monitoreo y los mecanismos de control, a través de la verificación cruzada de información y la capacitación permanente del personal	En fecha 29 de junio de 2026 se desarrollo una jornada de capacitación dirigida a los PSE y Técnicos del Programa, abarcando temas relacionados a calidad del proceso de inclusión, proceso de acompañamiento y seguimiento a participantes. También de manera mensual se realizan jornadas virtuales de retroalimentación a los PSE.	90%	Desafío: Capacitación continúa
2	Posibles cobros indebidos a los participantes, por supuestas gestiones en el marco del programa (comisiones)	Revisar los procedimientos operativos del programa a fin de ajustar acciones (protocolo para tramitar denuncias)	Dentro del segundo semestre del año 2026, se preve regularizar la capacitación virtual en el marco del Código de Ética y Protocolo de Buen Gobierno dirigida a los PSE y Técnicos del Programa	20%	Desafío: Capacitación continúa

Atentamente.


Lic. María Carolina Sanabria
Directora
Prog. TenonderĀ
Ministerio de Desarrollo Social

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL

UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN

Entrada a: 120

Recibido por: 

Fecha: 10:54

Abg. Roberto Díaz Cano

Técnico de Transparencia

UTA - MDS

26/08/26

MEMORÁNDUM DIRECCIÓN TEKOPORĀ N° 0603/2026

A: **Abog. César Coronel Guanes, Director**
Dirección de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción

C.c.: **Lic. Myriam Zarnikowsky, Encargada de Despacho**
Dirección Gral. de Programas y Proyectos Sociales

De: **Lic. Rossana Duarte Alarcón, Directora**
Dirección Tekoporā

Lic. Rossana Duarte Alarcón
Directora del Programa Tekoporā
Viceministerio de Protección y
Promoción Social y Económica
Ministerio de Desarrollo Social

Referencia: Respuesta a Memorándum UTA N° 88 – Plan de Acción para erradicar o mitigar riesgos de corrupción

Fecha: 27 de Agosto del 2026

Por el presente, me dirijo a Usted a fin de remitir reporte de avances solicitado a través del **Memorándum UTA N° 88/2026**, en el marco del Plan de Acción para erradicar o mitigar riesgos de corrupción, en cumplimiento de las Resoluciones MDS 1510/2025 y 105/2026 respectivamente.

Al respecto, se informa lo siguiente:



Riesgos	Acción contemplada en el plan	Descripción de avances realizados por el área responsable	Porcentaje de avance (estimado)	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos
Eventuales cobros de comisiones indebidas a participantes, para el ingreso o permanencia en el Programa Tekoporã.	Establecer criterios de priorización geográfica de acuerdo al Plan Nacional de Reducción de la Pobreza y que los censos a potenciales participantes del Programa sean realizados por terceros.	Se informa que durante el segundo trimestre del año 2026 no se ha realizado inclusión de nuevas familias al Programa Tekoporã.	-	Sin datos
Supuesto falseamiento de firmas de participantes del Programa Tekoporã en las actividades de acompañamiento socio familiar (visitas, capacitaciones, reuniones) para justificar el cobro de salarios.	Sistematización del acompañamiento realizado a las familias participantes.	Se realiza verificación in situ para comprobar actividades reportadas por el personal de campo (visitas y capacitaciones).	-	Se implementan estrategias y acuerdos durante la verificación in situ, se utilizan los registros aplicables y se da cumplimiento a los procedimientos establecidos.
Supuesta complicidad en el cobro indebido del subsidio o subvención, por parte de personas que no son participantes del programa, en las jornadas de pago, modalidad de cajero móvil (cajeros BNF, DINACOPA y Gestores).	Diseñar un procedimiento operativo de acompañamiento a las jornadas de pago realizadas en campo, bajo la modalidad cajero móvil.	Las transferencias monetarias condicionadas TMC, se realizan exclusivamente por la modalidad de RED BANCARIA, no existiendo actualmente riesgo de cobro indebido.	100%	

Atentamente,

RD/na


Lisset Rossana Duarte Alarcón
Directora del Programa Tekoporã
Vice-ministerio de Protección y
Promoción Social y Económica
Ministerio de Desarrollo Social



Ilse Gimenez de Gauto <ilsegimenez1985@gmail.com>

Fwd: Asunto. Remisión de Reportes de Actividades Realizados por los Funcionarios de Campo.

1 mensaje

Carlos Ayala <tekoporasascarlos@gmail.com>
Para: Ilse Gimenez de Gauto <ilsegimenez1985@gmail.com>

27 de julio de 2026 a las 5:19 p.m.

----- Forwarded message -----

De: **Pablino Guzmán Medina** <pablinoguzmanm@gmail.com>

Date: vie, 24 jul 2026 a las 20:32

Subject: Asunto. Remisión de Reportes de Actividades Realizados por los Funcionarios de Campo.

To: <soniarosalva@hotmail.com>

Cc: tekoporasascarlos@gmail.com <tekoporasascarlos@gmail.com>

MEMORANDUM, COORD. DISTRITAL, LIMA - SAN PEDRO - ZONA NORTE

A. Abog. Sonia Rosalva Garcia, Coord. Dptal, TEKOPORA - SAN PEDRO NORTE

Cc. Lic. Carlos Ayala, Técnico de Operaciones y Acompañamiento.

De. Pablino Guzman Medina, Coord. Distrital - LIMA.

REFERENCIA, Remisión de Reportes de Actividades Realizados por los Funcionarios de Campo.

Por la presente me dirijo a usted y por su digno intermedio a quienes corresponda, a fin de remitir los reportes de las actividades realizadas por los funcionarios de campo, los acordados durante la verificación in situ y documental realizado por los Técnicos de Operaciones y Acompañamiento.

A continuación se adjunta los reportes de los 7, siete funcionarios del Distrito.

Pablino Guzmán Medina - Coord. Distrital - Lima - Sa...

Benicio Recalde - Visitas y Capacitaciones Realizada...

Cirilo Cabrera - Capacitaciones Realizadas .pdf

Cirilo Cabrera - Guía Familiar - Visitas Realizadas.pdf

Librada Torres - Guia Familiar - Visitas y Capactacion...

Zulma Villagra - Guia Familiar - Capacitación y Visitas ...

7/8/26, 7:57

Gmail - Fwd: Asunto: Remisión de Reportes de Actividades Realizados por los Funcionarios de Campo

 Synthia Yanelli Fretes - Capacitaciones y Visitas Realiz...

Lic. Carlos Ayala Martínez

Departamento de Operaciones y Acompañamiento – Tekoporā

Telefono: 0983 289 084

0971 764211

 Armando López - Visitas y Capacitación Realizadas (1).pdf
11427K

REGISTRO DE VISITA A FAMILIAS

Código: FO-GPFS-01-02/03
Versión: 01

PROGRAMA Teleposis

LOS DATOS DE LOS ÍTEMOS DEBEN ESTAR CORRESPONDIENTE A LOS DATOS. NO REALIZAR TACHADURAS NI ENMIENDAS

Nombre del Titular	N°CL	Nombre del representante del titular	N°CL	Objetivo de la Visita	Fecha de la Visita / Representante del titular	Fecha	Calidad de la visita
Min. Agosto Año 2020							
María Peralta							
María Barrios	038582			Control Salud	Fecha 09/08/2020		
David Peralta	034025	Benito Peralta	3349314	Control Salud	Fecha 02-01-2021		
Alvaro Soto	072630			Control Salud	Fecha 05-01-2021		
Liz N. Olmedo	0803442			Control Salud	Fecha 09-01-2021		
Zulma Flaminio	080606			Control Salud	Fecha 02-02-2021		
Arbina Argente	7096114						
Dña. Nidia Peralta	7093000						
Delia Brando	6719126						
Julia C. Herrera	5500691						
Concepción Medina	5000015	Graciela Peralta	63				
Arle Gadea	1967026	Sonia Peralta	58				
Lidis Duarte	5000021	Nancy Peralta	38				
Fátima Peralta	6640909			Control Salud	Fecha 27-01-2021		
VB del Superior Inmediato:							



REGISTRO DE VISITA A FAMILIAS

Código: FO-GPPS-01-02/03
Versión: 01

PROGRAMA Tekopora

TODOS LOS ITEMS DEBEN ESTAR CORRECTAMENTE LLENADOS. NO REALIZAR TACHADURAS NI ENMIENDAS.

Unidad Fiscal

Distrito: Lima				Mes: Agosto Año: 2026			
Nombre del Titular	N°C.I.	Nombre del representante del titular (Solo en caso que el titular esté ausente)	N°C.I.	Objetivo de la Visita	Firma del Titular/Representante del titular Visita 1	Firma del Titular/Representante del titular Visita 2	Cantidad de veces que visitó a la familia en el mes
Noelia Barrantes	638502			Control Salud	<i>[Firma]</i> Fecha 03-08-2026		
Daniel Pezeta	634025	Bonarda Aguero	5348314	Salud	<i>[Firma]</i> Fecha 03-08-2026		
Alicia Saavedra	672685			Control Salud	<i>[Firma]</i> Fecha 03-08-2026		
Lic. A. Olvera	6863465						
Zulma Florentin	346066						
Andriana Argente	208114						
Dora Medina Albornoz	1033800						
Delia Escami	619126						
Julia C. Herrera	5570681						
Georg Medina	505885	Graciela Rida	6381318				
Arde Gaday	1961226	Sonia Marcos	5336824	Control Salud	<i>[Firma]</i> Fecha 03-08-2026		

Unidad de Campo:

V°B° del Superior Inmediato:



MINISTERIO DE SALUD
GOBIERNO DEL PARAGUAY

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

GOBIERNO DEL PARAGUAY
MINISTERIO DE SALUD

N°

FO: 0095-01-02/03

01

REGISTRO DE VISITA A

PROGRAMA Integrado



3349319

APellidos: ROSENBERG

Nombre: ALEJANDRO S. ROSENBERG

Fecha de nacimiento: 14-11-1987

Lugar de nacimiento: CAAGUAZÚ

Fecha de nacimiento: 02-07-2027

Sexo: Masculino

Fecha: 27/09/2027

Quantidad de visitas: 1

N°	MS	Nombre del titular	N° CI	Nombre del representante del titular (Debe incluir por el cual se otorga el alta)	N° CI	Diagnóstico	Origen	Fecha
1	SELECCIÓN	Diego Barrientos GONZALEZ					Gravidez	
2	15/07/2025	Diego Barrientos GONZALEZ	604025	Rosendo Aguirre	3349319	2019X. Salud		
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								

Completar el formulario por el personal de campo.

Firma y sello del Personal de Campo:

V°B° del Superior Inmediario:

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

REGISTRO DE VISITA A FAMILIAS

PROGRAMA

FO 6195-01-02/01

OT

Nombre Pomelo Aguado

Apellido Pomelo Aguado

Fecha 07/08/15

Nombre del representante del titular Pomelo Aguado

Nombre del Titular Pomelo Aguado

Nombre del Titular Pomelo Aguado

Fecha 07/08/15

Fecha 07/08/15

Fecha 07/08/15

N°	Nombre del Titular	Apellido	Fecha	Nombre del representante del titular	Apellido	Fecha
1	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
2	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
3	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
4	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
5	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
6	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
7	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
8	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
9	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
10	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
11	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
12	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15
13	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15	Pomelo Aguado	Pomelo Aguado	07/08/15

MEMORANDUM DPT N° 1.094/2026

A : ABG. CESAR CORONEL GUANES, Director
Unidad de Transparencia y Anticorrupción

DE : Ing. Agr. Oscar Rene Cabrera, Director
Dirección Programa TEKOKHA

REF. : Respuesta a UTA N° 88/2026.

FECHA : 31 de agosto de 2026

Por el presente me dirijo a UD. y por su intermedio a quien corresponda en atención al memorándum de referencia se remite informe relacionado al Plan de Acción para Erradicar o mitigar riesgos de Corrupción.

PLAN DE ACCIÓN PARA ERRADICAR MITIGAR RIESGOS DE CORRUPCIÓN

Proceso Operativo					
N°	Riesgo	Acción Contemplada en el Plan	Descripción de los Avances realizados por el/la área/s responsables	Porcentaje de avance (estimado)	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos.
1	Eventual manipulación de información para incluir a personas que no reúnen las condiciones para ingresar al programa o manipulación de datos en los procesos de regularización de los inmuebles.	Fortalecer el Monitoreo y los mecanismos de control, a través de la verificación cruzada de información y la capacitación permanente del personal	Se encuentra en desarrollo de una primera etapa a cargo de la DGTIC.	50%	
2	Supuesto falseamiento de firmas en fichas censales, declaraciones juradas de unión de hecho y de ingresos	Revisar los procedimientos operativos del Programa a fin de ajustar acciones	Se tiene previsto continuar en el segundo semestre del Ejercicio Fiscal 2026 los trabajos de fortalecimiento comunitario en los territorios sociales.	50%	Se iniciaron nuevamente las reuniones para seguir fortaleciendo a las comisiones vecinales. Se adjunta acta.
3	Posibles cobros indebidos a los participantes por supuestas gestiones en el marco del programa (comisiones)				

Atentamente,

- **Secretario:** Fatima Eusea C. 1726919
- **Tesorero:** Lillian Salinas C. 2934444
- **Miembros Titulares:**
- 1. Lillian Salinas C. 1237969
- 2. Lourdes Mendoza C. 4222612
- 3. Leticia C. Campos C. 656831

La Comisión constituida elaborará el reglamento por el cual se regirá la coordinadora

En prueba de conformidad con todo lo resuelto, se firma la presente acta.

ACTA DE CONSTITUCIÓN

En el distrito de Fernando de la Mora, departamento Central, República del Paraguay, a los 30 días del mes de Abril de 2016, se reúnen en el Ministerio de Desarrollo Social, las personas que firman al pie de la presente acta, con el fin de constituir una coordinadora sin fines de lucro.

En presencia de los presidentes de Comisiones Vecinales de los siguientes Territorios Sociales:

NOMBRE Y APELLIDO	TERRITORIO SOCIAL	NUMERO DE CEL.
• Evangelina Ríos	Flor de Itapúa	0991 219 438
• Dionisia Rivas	Azul y Oro	0991 849 005
• Rosa Aguilera	Alianza Unida	0992 619 255
• Sonia Rojas	4 de Setiembre	0982 263 709
• Fabio Gomez	Independencia II	0994 204 931
• Mario Caballero	Paz del Chaco	0991 225 934
• Bernardina Ortega	2 de Noviembre	0972 402 853
• Miryam Dominguez	La Piedad	0982 419 002
• Pastora Fernandez	Pero Lora	0985 277 734
• Ester Benitez	Guillermo Jesus	0912 193 561
•		

De tal forma por unanimidad se acuerda crear una organización denominada **"COORDINADORA DE TERRITORIOS SOCIALES DEL DISTRITO DE Las Gaviotas"** para la defensa y promoción de los derechos sociales y territoriales de sus miembros que conforman.

En este acto, se designa a la primera **Comisión Directiva**, que queda conformada de la siguiente manera:

- **Presidente:** Sonia Rojas
- **Vicepresidente:** Mario Caballero

DIRECCIÓN PROGRAMA TEKOKA

PLANILLA DE ASISTENCIA

Actividad:

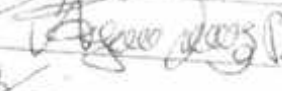
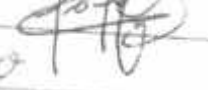
Distrito:

Fecha: 25/06/2026

Local: Dirección Tekoka

Nº	Nombre y apellido	Cédula de Identidad	Teléfono	Territorio Social
1	WILSON SALAS	1237969	0983152199	Mbaracé "2"
2	Romero Romero	1134 218	0992285752	Terr. social Rendón
3	Loucky Mendoza	4232 612	0983 46033	Terr. social Rendón
4	Enriquez Vera	5454337	0983433958	Tania Rayuel Vera
5	Isabelita Ocampo F	656831	0981664051	San conquista
6	Limpid Aveiro	3248P30	0986513113	Villadel Sur
7	Falima Enciso	1736.719	099198340	San Roman San Juan
8	Lilian Salinas	2934444	0981840370	San Juan de los Rios
9	Miriam Dejesús	833036	0982410177	Nicaragua Esperanza
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				

30/04/2022

Nombre y Apellido	Firma	TS
1- Evangelina Pires		Hapuan
2- Dora Pires		Ayala y Pires
3- Piza Aguilera		Manzanilla
4- Juan Rojas		4da Letrambre
5- Fabio Gomez		Independencia
6- Mario Caballero		Paz del Chaco
7- Bernardino Ortega		2da Noroeste
8- Mician Dominguez		La Piedad
9- Rectora Fernandez		Cerro Cora
10- Ester Benitez		San Lorenzo Jesus
11- Nilda Benitez		San Lorenzo Jesus
12- Bernardino Vique		San Lorenzo Jesus
13- Hugo Dominguez		San Lorenzo Jesus
14- Evangelina Pires		Flores de Irapuato

- Secretario: Dionisia Rivas
- Tesorero: Pastora Fernández
- Miembros Titulares:
 - 1. Evangelina Rios
 - 2. Bernardina Ortega
 - 3. Fabio Gomez

La Comisión constituida elaborará el reglamento por el cual se regirá la coordinadora

En prueba de conformidad con todo lo resuelto, se firma la presente acta.

Bernardino Ortega	2453956
Miguel Domínguez	5336807
Fabio Gomez 3923004	
Dionisia Rivas	2910114
Evangelina Rios	3398168
Sonia Rojas	2512347
Pastora Fernández	1965696
Mario Caballero	3960527
Maria Ester Buitrago	1251921


 Ing. Agr. Oscar R. Cabrera
 Director
 Dirección Prog. Técnico
 Ministerio de Desarrollo Social

MEMORANDUM PROAP TN N° 101/2026

A : Abg. César Coronel Guanes, Director
Dirección de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción

DE : Lic. Mirtha Pereira, Directora
Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional

REF. : Reporte de avances en el marco del Plan de Acción para erradicar o mitigar riesgos de corrupción

FECHA : 21 de agosto de 2026

En el marco del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional, me dirijo a usted a fin de presentar el reporte de avances en el marco del Plan de Acción para erradicar o mitigar riesgos de corrupción, solicitado via Memo UTA N° 88/2026

PROCESO OPERATIVO

Riesgo	Acción contemplada en el plan (Anexo II- Resolución MDS N° 1510/25)	Descripción avances realizados por /las área/s responsables	Porcentaje de avance (estimado)	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos
	Dotar de recursos suficientes al Programa (humanos, tecnológicos y financieros) para el cumplimiento de sus objetivos. Instalar una instancia de control y monitoreo dentro de la estructura organizacional del programa independiente de la instancia operativa	Por falta de técnicos en el programa solicitó una convocatoria interna de funcionarios (Memo PROATN N° 022/2026). Desde la Dirección General de Gestión y Desarrollo de Personas, a través del Departamento de Desarrollo y Bienestar del Personal, se realizó una convocatoria interna para la postulación de funcionarios interesados en el concurso interno para cubrir vacancias en la Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional. Tecnológico, actualmente en proceso de construcción el Sistema de Prestaciones Sociales (SPS). Involucrados: Equipo Impulsor DTIC MDS. Equipo Técnico del MITIC e ITTI	50%	Se realizó la comunicación a la Dirección General de Gestión y Desarrollo de Personas, del resultado de las entrevistas con el nombre y apellido de la profesional seleccionada en el proceso del llamado interno, conforme al procedimiento; hasta el momento la DGGDP no dio respuesta. En la fecha se reitera la solicitud de conclusión del llamado interno, y que la DGGDP concrete el traslado de la profesional seleccionada. Trabajo articulado MDS / DTIC, Directivos y Técnicos de los Programas Sociales; Técnicos del MITIC e ITTI.

Se adjunta copia simple del MEMORÁNDUM PROAP TN N° 046/2026, print de pantalla del Llamado Interno del 30/03/2026 y del MEMORÁNDUM PROAP TN N° 100/2026; también copia del correo del 05/06/2026 referente a reuniones de trabajo que se están realizando, en el marco del Sistema de Prestaciones Sociales (SPS).

Atentamente,

MP/mp



PROCESO OPERATIVO

Riesgo	Acción contemplada en el plan (Anexo II- Resolución MDS N° 1510/25	Descripción avances realizados por /las área/s responsables	Porcentaje de avance (estimado)	Descripción de cambios en el entorno, lecciones aprendidas y/o desafíos.
	Dotar de recursos suficientes al Programa (humanos, tecnológicos y financieros) para el cumplimiento de sus objetivos. Instalar una instancia de control y monitoreo, dentro de la estructura organizacional del programa, independiente de la instancia operativa	Por falta de técnicos en el programa solicitó una convocatoria interna de funcionarios (Memo PROATN N° 022/2026). Desde la Dirección General de Gestión y Desarrollo de Personas, a través del Departamento de Desarrollo y Bienestar del Personal, se realizó una convocatoria interna para la postulación de funcionarios interesados en el concurso interno para cubrir vacancias en la Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional. Tecnológico, actualmente en proceso de construcción el Sistema de Prestaciones Sociales (SPS). Involucrados: Equipo Impulsor DTIC MDS. Equipo Técnico del MITIC e ITTI	50%	Se realizó la comunicación a la Dirección General de Gestión y Desarrollo de Personas, del resultado de las entrevistas con el nombre y apellido de la profesional seleccionada en el proceso del llamado interno, conforme al procedimiento; hasta el momento la DGGDP no dio respuesta. En la fecha se reitera la solicitud de conclusión del llamado interno, y que la DGGDP concrete el traslado de la profesional seleccionada. Trabajo articulado MDS / DTIC, Directivos y Técnicos de los Programas Sociales; Técnicos del MITIC e ITTI.

Lic. Mirtha Pereira
Directora
Programa de Asistencia a Pescadores
del Territorio Nacional
Ministerio de Desarrollo Social

MEMORANDUM PROAP TN N° 046/2026

A : Mgtr. Cinthia Paola Arrúa, Directora General
Dirección General de Programa y Proyectos Sociales

DE : Lic. Mirtha Pereira, Directora
Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional

REF. : Resultado de la convocatoria interna para traslado de Técnicos

FECHA : 18 de mayo de 2026

Lic. Mirtha Pereira
Directora
Programa de Asistencia a Pescadores
del Territorio Nacional
Ministerio de Desarrollo Social

En el marco del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional, me dirijo a usted por su intermedio al Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica y Viceministerio de Administración y Finanzas, así como a la Dirección General de Gestión de Personas, para informar que del resultado, de la evaluación de los CVs y entrevistas a las profesionales que se presentaron a la convocatoria interna de Técnicos para el Programa, la Econ. Raquel Cáceres, Técnica de la Dirección General de Relaciones Internacionales, fue seleccionada por esta instancia para cubrir una de las vacancias.

Solicito que la Dirección General de Gestión de Personas, continúe con el proceso hasta concretar el traslado de la Econ. Raquel Cáceres, para que en la brevedad posible, la profesional pase a cumplir funciones en el Programa de Asistencia a Pescadores.

Atentamente,

MP/mp

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
VICEMINISTERIO DE PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA
DIRECCIÓN GENERAL DE PROGRAMAS Y PROYECTOS SOCIALES

FECHA: 18.05.26
HORA DE ENTRADA: 11:11
RECIBIDO POR: 18
HORA: 11:11

Seguir k

DISPONIBLE

Buscar

Agregar am

1 mensaje

30 de Marzo de 2026 14:54

Acciones

Spam

Eliminar

Archivo

Enviar

Convocatoria Interna - PROAP TN

De: Dpto. de Bienestar del Personal - MDS

Para: funcionarios

- Anexo II Manual...e Dirección OK.doc (171 KB) [Descargar](#) | [Maletín](#) | [Eliminar](#)
- Anexo II Manual...Operaciones OK.doc (172.5 KB) [Descargar](#) | [Maletín](#) | [Eliminar](#)
- Anexo II Manual...Operaciones OK.doc (166 KB) [Descargar](#) | [Maletín](#) | [Eliminar](#)
- [Descargar todos los archivos adjuntos](#)
- [Eliminar todos los archivos adjuntos](#)

Desde la Dirección General de Gestión y Desarrollo de Personas, a través del Departamento de Desarrollo y Bienestar del Personal, se comunica la convocatoria interna para la postulación de funcionarios interesados en el concurso interno para cubrir vacancias en la Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional.

Los interesados deberán remitir su currículum vitae al correo electrónico bienestardelpersonal@mds.gov.py

\uD83D\uDC5 Plazo de recepción: hasta el viernes 10 de abril.

07 de Abr

1 de Marzo

1 de Marzo

0 de Marzo

6 de Marzo

6 de Marzo

5 de Marzo

5 de Marzo

5 de Marzo

MEMORANDUM PROAP TN N° 100/2026

A : Mgtr. Cinthia Paola Arrúa, Directora General
Dirección General de Programa y Proyectos Sociales

DE : Lic. Mirtha Pereira, Directora
Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional

REF. : Convocatoria Interna

FECHA : 31 de agosto de 2026


Lic. Mirtha Pereira
Dirección del Programa de Asistencia a Pescadores
del Territorio Nacional
Ministerio de Desarrollo Social

En el marco del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional, me dirijo a usted por su intermedio al Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica y Viceministerio de Administración y Finanzas, así como a la Dirección General de Gestión de Personas, para reiterar el resultado, de la evaluación de los CVs y entrevistas a las profesionales que se presentaron a la convocatoria interna de Técnicos para el Programa, la Econ. Raquel Cáceres, Técnica de la Dirección General de Relaciones Internacionales, fue seleccionada por esta instancia para cubrir una de las vacancias.

Reitero a la Dirección General de Gestión de Personas, la solicitud de dar continuidad al proceso del llamado interno del 30/03/2026 y concretar el traslado de la Econ. Raquel Cáceres, para que en la brevedad posible, la profesional pase a cumplir funciones en el Programa de Asistencia a Pescadores.

Se adjunta fotocopia del MEMORÁNDUM PROAP TN N° 046/2026 y print de pantalla de la convocatoria interna realizada por la DGGDP – Departamento de Bienestar del Personal.

Atentamente,

MP/mp

 MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL
VICEMINISTERIO DE PROTECCIÓN Y
PROMOCIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA
DIRECCIÓN GENERAL DE PROGRAMA
Y PROYECTOS SOCIALES

FECHA: 31/08/26
MESA DE ENTRADA N°: 1943
RECIBIDO POR: Lic. Leticia Melot
HORA: 12:55

De: "Gerardo Gaona" <ggaona@mds.gov.py>

Para: "Cinthia Paola Arrua Gomez" <carrua@mds.gov.py>, "Reveca Chávez"

<revechavez@gmail.com>, "Daniel A. Fernandez Estigarribia" <dfernandez@mds.gov.py>

CC: "Rossana M. Duarte Alarcon" <rduarte@mds.gov.py>, "Carlos David. Alvarez Penayo"

<calvarez@mds.gov.py>, "Mirtha" <mirtha.pereira@mds.gov.py>, "Lourdes Mariana Riveros"

<lriveros@mds.gov.py>, "Miguel Fumaiki. Kurita Kasai" <kurita.miguel@mds.gov.py>, "Miryam

Maria Zarnikowsky Jimenez" <mzarnikowsky@mds.gov.py>, "Maria Carolina Sanabria Molas"

<carolsan@mds.gov.py>, "Oscar Rene. Cabrera" <cabrera.oscar@mds.gov.py>, "Emilio Franco"

<efranco@mds.gov.py>, "Lilian Nory. Meza Aranda" <limeza@mds.gov.py>

Enviados: Martes, 2 de Junio 2026 10:30:42

Asunto: Convocatoria para mesa de trabajo - Sistema de Prestaciones Sociales (SPS) MDS-MITIC,
viernes 05/06/2026 - 08:00 hs

Muy buenos días,

Por el presente, se le convoca a una Mesa de Trabajo Interinstitucional con participación de representantes del MITIC, así como de las dependencias y programas responsables de la administración y gestión de los datos que servirán como insumo para la plataforma.

La reunión tendrá como objetivo principal analizar y definir los criterios de estandarización de los datos de entrada, considerados un elemento fundamental para garantizar la interoperabilidad, consistencia y calidad de la información que será utilizada por el Sistema de Prestaciones Sociales (SPS).

En este contexto, resulta indispensable la participación de los responsables funcionales y operativos de los programas sociales involucrados, teniendo en cuenta que los mecanismos de captura, validación, administración e intercambio de datos deberán ajustarse a estándares comunes que permitan una adecuada integración institucional.

Asimismo, se prevé abordar el rol de los distintos programas sociales en la adopción de dichos estándares, considerando que las definiciones acordadas constituirán la base para el intercambio de información entre las instituciones participantes y el correcto funcionamiento de la solución tecnológica.

Participantes convocados:

Parte del Equipo Impulsor del MDS.

Equipo Técnico del MITIC e ITTI.

Representantes funcionales y administradores de datos de los programas sociales del MDS.

Fecha: Viernes 05/06/2026

Hora: 08:00 hs

Modalidad: Presencial

Lugar: Bloque A - Salón Auditorio (ex oficina de Adultos Mayores).

Se solicita la participación de representantes con capacidad de análisis y definición sobre los procesos de gestión de datos de cada programa, a fin de avanzar en la construcción de un modelo común de información que permita la implementación exitosa del Sistema de Prestaciones Sociales.

Atentos saludos!

--

Ing. GERARDO GAONA MARTINEZ

Director General

Dirección General de Tecnología de Información y Comunicación

Ministerio de Desarrollo Social (MDS)

Tel: (595) 21 678430/31/53 Int. 1900

Fernando de la Mora - Paraguay